

富士康科技集团总裁郭台铭： “我的一部分生产线 已经实现关灯生产”

本报记者 陈伟斌 张云山 陈婕

“我们有3个工厂，1年365天，每天24小时，都关着灯，我走进去都要打开手电筒。”结束了双十一的忙碌，郭台铭来到了乌镇。在昨天的第三届世界互联网大会数字经济论坛——中外政企对话上，作为富士康科技集团总裁，郭台铭说，富士康利用制造过程中产生的数字，加上互联网的翅膀后，部分生产线已经实现了关灯生产。

此后，郭台铭接受了钱报记者采访，详细解说关于转型的那些事儿。



“邓丽君”重现 郭台铭的“云端情人”来啦

“邓丽君”演唱完歌曲《甜蜜蜜》之后对观众深情讲述，并深深鞠了一躬。在互联网之光博览会富士康展会上的大屏幕中，一如我们记忆中那样，身穿长裙、披肩的“邓丽君”一头短发，栩栩如生，观者犹如置身于实景演唱会。

结束了论坛演讲，郭台铭匆匆赶到自家展位，首先邀请钱报记者看起了这段视频。显然，看着屏幕中“邓丽君”演唱，郭台铭完全沉浸其中，久久盯着大屏。末了，他还特别解释：“这不是录影带，也不是纪录片，而是通过VR技术对邓丽君进行还原和重现，我把这称作‘云端情人’。”

记者了解到，这项VR技术叫“拟真互动全息影像”，由富士康与好莱坞视觉特效公司数字王国(Digital Domain)合作，利用计算机科技的协助，搭配技术团队的创意，虚拟人物不再只是静态呈现，而是立体生动的呈现，眼神表情、说话时口型牵动的面部肌肉都生动展现。

郭台铭对这项技术还有更多的期待。他说，任何一个生产线，一旦用上了实景虚拟的想象空间，可以提高工作效率，降低工作错误。“包括将来的健康医疗，一旦将过程虚拟化，模拟化，将所产生的变数考虑进去，治疗的成功率就会大大提高。”

互联网能如虎添翼 也能让你变成蝙蝠

“我关注谷歌汽车很久，但它们在汽车安全驾驶、防撞等汽车根本安全方面，没有很好的解决办法。”跟李书福的观点惊人地相似，郭台铭也认为，在互联网汽车领域同场竞技时，制造汽车很强的公司，是没有汽车制造经验的公司所难以跨越的。

“如果你原本就是老虎，有了互联网就可以飞到各地去竞争。如果在行业里你本来是老鼠，那么有了互联网，你反倒成了蝙蝠，白天飞出去是会吃掉的。”在郭台铭看来，互联网就好像翅膀。“从互联网看是互联网+，从我们工业的角度看是+互联网。实体经济+互联网，是将来发展的方向。”

对富士康来说，数字经济让传统制造变成了智能制造，而利用智能制造加互联网，富士康已经有3个工厂可以做到关灯生产。

“现在工厂里都是物和物之间联网的界面，做到无人自主生产。”郭台铭表示，机器产生的数据，通过自动识别，就可以知道每一个制造的流程是不是和上一个制造流程在影像上完全相同，并且数据保留下来，作为下一代产品的参考。

富士康的老师傅 是会学习的机器人

不知道你们有没有想过，为什么有些矿泉水瓶的瓶盖很容易打开，有些打开时往往会溅一身水。“因为模具精密度不够。”郭台铭戏称，过去把控产品质量依靠的是人的经验，依靠拥有10年、15年经验的老师傅。后来发现老师傅会被挖走。而现在，富士康会应用数据作为判断。富士康的工厂里老师傅不再是工作几十年的老工人，而是会学习的机器人。

富士康收购夏普之后，参加了今年的双十一购物节。郭台铭表示，利用富士康的大数据，到时候不会提前告诉供应商和生产线备多少料、生产多少产品。而是看到订单后，再开工生产，把中间没有效率的环节全部消除。

从传统制造升级为智能制造，富士康在转型，不变的是依然坚守制造业，是实体经济。郭台铭说，我们的互联网发展很快，再加上强大的传统制造业，未来将成为一个大数

富士康科技集团总裁郭台铭。

着力突破5G等关键技术 加快实施“互联网+”行动计划 浙江省政府 与电信四巨头再度携手

本报讯 浙江省信息经济的快速发展，离不开中国电信、中国移动、中国联通和中国铁塔四大电信巨头的鼎力支持。昨天，在第三届世界互联网大会期间，浙江省人民政府与中国电信、中国移动、中国联通、中国铁塔再度携手，开展新一轮战略合作。

浙江省委、省政府高度重视发展信息经济，以重大项目为抓手，集聚发展、全力打造国际电子商务中心、物联网产业中心、云计算产业中心、大数据产业中心、互联网金融创新中心、智慧物流中心、数字内容产业中心、信息化和工业化深度融合国家示范区的“七中心一示范区”，涌现出了一批具有全球影响力的企业和成长性的企业。中央网信办、国家发展改革委批复浙江，同意设立国家信息经济示范区。

多年来，各集团与浙江省已签订多轮战略合作协议，在网络基础设施建设、互联网和通信技术的应用、新型信息服务业的发展等方面进行全面合作，取得了丰硕的成果。昨天，浙江省与四

大集团公司再度携手，面向“十三五”，重点是大力推进网络信息基础设施建设，提高网络保障水平，着力突破5G等关键技术，形成创新高地，加快实施“互联网+”行动计划，推动网络信息技术应用，推动大众创业、万众创新，推动信息资源整合共享，形成合作共赢的机制，打造产业生态圈。

以中国移动为例，根据协议内容，中国移动将与浙江省政府共同合作打造面向5G技术和业务应用的开放性创新中心——5G联合创新中心，推进5G技术标准成熟和基础设施建设，开展5G产品和业务的试商用。在此基础上，双方将共同推进建设5G新技术研究、5G网络、5G芯片和终端评测、大数据技术应用、云计算技术应用等五大实验室，开展创新创业、智慧城市、智慧环保、智慧交通、智能制造、现代农业、智慧旅游、智慧教育、智慧医疗、智慧警务、新型云计算基础设施、虚拟和增强现实十二大应用示范项目。

本报记者 陈婕

浙江省互联网产业发展推介会 在桐乡召开

8大互联网项目昨签约 总投资40亿元

本报讯 昨天下午，浙江省互联网产业发展推介会在桐乡举行，现场共有北京中润普达信息技术有限公司、芝麻蕉智能租车等8个互联网项目签约落户浙江，合同金额40亿元。活动现场有500多个国内外互联网项目、120多家创投机构以及浙江省内22个互联网相关主题的园区参加。

现场签约项目中，北京中润普达信息技术有限公司的钱塘工业大数据产业基地落户杭州萧山科技城，投资总额约30亿元。芝麻蕉智能租车、遥望中国手游基地等多个项目投资金额过亿元。

双创热土已经成为了浙江省的一张金名片。浙江这片创业沃土到底有多肥沃，数梦工场创始人兼董事长王巍给出的答案是：从有创业的想法到融资4.5亿元公司成立，只需要不到两周时

间。去年春节，赋闲在家的王巍，跟阿里巴巴的王坚博士聊起了大数据，想去做一家专业公司。结果聊了两次，数家投资机构就排队来注资了，不到两周时间公司已经融资4.5亿元，入驻了云栖小镇。运营一年半以来，数梦工场已经成为了提供云计算和大数据解决方案的排头兵。王巍透露，数梦工场的业务已经开始盈利，大数据产业正在飞速发展，互联网给了“天堂硅谷”杭州一个成为世界黑马的机会，也给了浙江经济一个弯道超车的机会。

眼下，“大众创业、万众创新”在浙江已蔚然成风。浙江今年新注册的企业、新注册的个体户，上半年就新增几十万个，而到9月底，浙江省创新创业的在册市场主体累计已经达到511万，其中在册企业162万家。

本报记者 张云山