



## 一匹投资界异军突起的黑马

# 科发资本：“奔私潮”中的集大成者

本报记者 梅丹

“百样生意挑两肩，一副糖担十八变；翻山过岭到处走，混过日子好过年。”这说的是义乌鸡毛换糖的故事，沿街叫卖的鸡毛换糖人用手中的拨浪鼓摇出了亚洲最大的小商品批发市场。如今，鸡毛换糖的生意早已消失不见，但鸡毛换糖的精神却影响着每一位义乌人。

陈晓锋，从义乌走出来的浙大学子，16岁考上大学，20岁作为优秀学生留校任教，24岁时担任浙大计算机系副书记，是浙大最年轻的一位副处级领导。1992年，他又成为重点培养干部，被选派到宁波北仑区挂职副区长……正当大家都以为他会在学者型官员的人生道路上一帆风顺地攀登上去时，陈晓锋却忽然从体制内出走了，从加入国企到自己创业，从实业、外贸到房产，最后他在投资界立足，并成为了一位标杆型人物。

### 【人物名片】

陈晓锋

浙江科发资本管理有限公司董事长  
中国民营企业国际合作发展促进会副会长  
中国侨联创新创业联盟副理事长  
浙江省创业风险投资行业协会副会长  
杭州市海外企业家投资联合会会长

## 把握经济形势 寻找投资良机

“如果说有资本寒冬，科发资本刚成立的时候更冷。”陈晓锋说。科发资本成立于2011年底，2012年正式运作，当时正是国内投资行业惨淡的时候，“创业板的窗口当时关闭了，什么时候开也不知道，总体经济形势也很差，很多人都不看好投资行业，但我那时候觉得这一定是未来的方向。”陈晓锋说到，事实证明，他的坚持是对的。

目前，科发资本拥有十一个基金，投资的项目近百个，而且几乎没有亏损的项目。“我们现在口碑比较好，如果我们募集基金，几乎是秒杀的情况。”陈晓锋告诉记者。这样的募集盛况，一方面归因于科发的实力，另一方面则归因于科发对于经济形势、行业发展的精准把控。

“实际上从欧美发达国家来看，他们的产业发展轨迹很值得我们参考，都是从传统行业开始，制造业、传统能源行业、房地产等迅速发展，到一定阶段会有一个萧条期，产业调整，后来就奔着新经济、科技型产业、环保产业去。而在这个转换期，投资行业一定是个潜力巨大的行业。”

对于经济形势的准确判断，是一个投资者最基础的功底，而陈晓锋具有这样的眼光和魄力。从大学时开始培养、在工作中历练的社会经验，让他具备了对国内外宏观形势进行比照和判断的能力，而这也是科发一步步走向成功的基础之一。

## 精准判断项目 悉心担任“超级妈妈”

与同行相比，科发资本有自己的投资逻辑和操作手法。在创投界，有很多投资者都是技术派，但科发却是“综合派”。“我是学机械出身的，对于科技我太了解了。很多科技项目都是只讲概念，真正成功的只在少数。”陈晓锋说，“再一流的发明专利，如果不能落地，那就没有商业价值。”

因此，科发资本在衡量项目时，非常重视商业模式，“技术的关键是要能实现成果转化，能够有商业模式，而且要有市场需求。”采访中，陈晓锋坦言科发选择项目的核心是盈利。“我们做投资的人，光有情怀是不够的，我们有那么多投资者，他们买我们的基金，就是要来赚钱，我们盈利始终是放在首位。”

为了达成盈利、为投资者创造价值的目标，科发不仅在项目选择上非常谨慎，在投后管理上也做得非常精细，这一点在其团队配

备上可见一斑。据陈晓锋介绍，科发的业务团队是按照行业精英、财务、法务各占三分之一的比例进行架构的。“一个企业的成功是综合的成功，任何一件事都可能把一个企业毁掉。”因此，陈晓锋总是特别在意那些看似与公司核心技术无关的事儿。

“我们的法务和财务从来不外包，都是自己来做，就是为了确保项目发展的健康和规范，做到自己心中有数。”为了达成这个目标，科发在创业者项目中做起了“超级妈妈”。

“从我们的角度来看，给创业公司资金是一方面，更多的是企业的规范治理，怎么管理、现金流的安排、盈利模式的设计，再到融资时的法务、风险如何把控等管理上的事都极其重要。”而这些事就是科发在投钱后一直在跟进的，科发就是要像“超级妈妈”一样帮助创业者带领企业一步步走下去，帮助所投的公司做大、做强。

## 规范操作 让基金回报更加稳健

专注、合规、稳健，是科发最大的特点。陈晓锋认为，作为一个基金管理人，他会充分考虑广大投资者的风险承受能力，让每个基金都赚钱，从而让基金回报更加稳妥、均衡。

“我们在投资时对所投公司的法务要求非常严格，同样的，我们对自己的要求也非常严格。一旦有行业新规出台，我们就会一条一条学习，然后照着做。”陈晓锋对于科发的合规性非常自豪，而这也是众多投资者给予科发充分信任的重要原因之一。

稳健是陈晓锋一再强调的主题，同时，陈晓锋也为广大投资者提出了一个稳健的家庭资产配置方法：三份原则。

“三分之一在银行，三分之一在基金公司，另外三分之一如果配置一些像我们这样的股权投资还是不错的。”在陈晓锋看来，在选择投资公司时，稳健是排在第一位的。

但同时，陈晓锋也提醒广大投资者，在目前社会经济情况参差不齐的情况下，很多基金还是会出现亏损的可能，投资者在选择基金管理公司时，要全面了解该公司过去发行的基金，所投资的项目，不要被个别高回报的项目迷惑。能够稳健、均衡的给投资者带来回报的管理公司，才是一流的管理公司。



### 【投资心得】

追求效益是企业的中心，我们的投资始终围绕这一中心——为投资者带来最大的回报。

### 【获奖名称】

2016 高净值客户信得过投资机构

### 【上榜理由】

科发资本秉承“稳健、和谐、创新、发展”的投资理由，充分发挥各种资源优势，广开渠道、锐意进取、科学运作、谨慎决策。科发资本通过提供全方位增值服务，切实提升了企业价值，培植了一批在国内外上市的企业，真正实现了科技成果与投资的无缝对接。

