

# 天堂硅谷: 经济发展助力军 财富管理金管家

本报记者 梅丹

私募股权投资有利于构建多层次的资本市场,有利于推动产业整合转型升级、消化过剩的产能、改变传统粗放型的投资模式。在经济新常态下,优秀的私募股权机构正在以独特的方式为浙江省的经济乃至产业发展做出积极贡献。私募股权投资行业迎来黄金发展期。

## 私募股权投资助力实体经济发展

一直以来,中小企业融资成本高和融资难、社会流动性过剩、产能重复建设和过剩等都是我国经济和社会中存在的问题,俗称“两多两难”,即,民间资本多、投资难;中小企业多,融资难。而私募股权投资最大的优势就是规范引流民间充裕的民间资本,对中小企业和新兴产业企业提供宝贵的直接融资。

服务新兴产业、中小企业和初创企业,是私募股权的特长。股权投资具有很强的灵活性,可以根据特定的被投资行业和企业,从不同风险偏好和专业水平的投资者和机构处筹集资金,解决中小企业和轻资产新兴产业企业融资困难的问题,同时还能改善被投资企业的股权结构和财务结构。股权投资不同于债务,无需企业偿还,不会造成企业的财务风险,为企业的长足发展提供了有效的保障。在股权投资机构投资企业后,一般会要求在被投资企业中拥有董事或者监事席位,不仅能够促使被投资企业提升对公司的经营和管理水平,同时为企业的后续发展提供有益的增值服务。

当前我国产能过剩问题仍然突出,化解产能过剩的进程缓慢而艰难。私募股权一方面通过将社会资金引导到符合社会发展趋势的新兴产业中,有助于引导这些资金不要继续投资于产能普遍过剩的传统行业中,帮助化解产能重复建设问题;另一方面,通过并购基金对一些传统产业进行引导和并购重组,也能有利于行业产能的调整。

## 优秀的私募股权投资机构将成为浙江经济的弄潮儿

浙江是我国民营经济和民间资本最为发达的省份之一,也是私募股权较为发达,发展较快的地区之一。在经济新常态下,优秀的私募股权机构正在以独特的方式为浙江省的经济乃至产业发展做出积极贡献。

浙江天堂硅谷资产管理集团有限公司(以下简称“天堂硅谷”)是中国第一批从事VC/PE投资的专业机构之一,经过三次战略转型后,已从一家单纯的创投公司发展成为了国内知名、浙江省知名商号的省内规模最大的民营控股资产管理集团,也是省内第一家可经营受托资产管理业务的资管机构,实收资本为12亿元人民币。集团控股股东——硅谷天堂资产管理集团股份有限公司(833044)于2015年正式登陆新三板。

作为全国首批50家私募投资基金管理人之一,天堂硅谷专注于金融资本对接产业资本,促进产融结合,支持创新创业,推动转型升级,并以优异的业绩及稳健的投资风格受到业内广泛认可,多次被

各级政府、清科集团、投中集团等行业权威机构评选为“中国十佳私募股权投资机构”“中国最佳并购投资机构”“中国最具创新力综合性基金管理机构前十名”“浙商最信赖金融机构”等。

## 支持政府引导基金 促进区域经济结构转型

浙江省产业集群是由高度专业化分工的中小企业集聚而成,具有得天独厚的区位优势 and 历史文化底蕴,但同时也存在一些不足。于是,浙江省先后在各个地市成立了一批政府引导基金和产业转型升级基金,重点扶持创业企业、支持中小企业、战略新兴产业发展,并交由第三方资产管理机构来管理,旨在针对浙江区域经济的重点发挥积极的作用。而在这一批政府引导基金和产业转型升级基金中,天堂硅谷的身影尤其多。

2006年,天堂硅谷成立了国内第一只规范运作的公司制私募创业投资基金,在全国率先创立了规范决策、银行托管、外部监控等创投管理模式,成为国家科技部和浙江省政府引导基金的首批管理人。2007年,浙江省级第一批政府创投类引导基金成立,而由天堂硅谷牵头成立并负责管理的浙江合胜基金就是其中之一。合胜基金主要投资浙江省内科技型中小企业,这也是国内最早一批引进第三方资产管理机构的政府引导基金。值得一提的是,合胜基金成立三年后顺利实现政府基金的退出,这也是省级引导基金中最早实现成功退出的第三方管理基金。

天堂硅谷作为浙江省内最早参与政府产业引导基金的私募股权投资机构之一,之所以会被多地政府青睐,是源于其16年来不断地探索与实践,逐渐形成了一套高效的决策流程、全面的风险管控能力以及专业的价值创造能力。截至2016年9月底,集团所有类别基金综合IRR为31.08%。

## 参与地市级产业基金屡创佳绩

2015年5月18日,浙江省政府印发了《关于创新财政支持经济发展方式 加快设立政府产业基金的意见》,决定设立总规模为200亿元的省产业基金。新政实施后,天堂硅谷率先在政府产业引导基金领域做出了尝试,2015年先后得到了多家地市政府的信赖,成为了台州、柯桥、舟山等政府转型升级产业基金的管理人,有效支持区域内重点产业发展。

2015年1月,由台州市政府引导,台州市金融投资有限责任公司、工商银行浙江省分行、天堂硅谷三方合作成立的台州市产业转型升级基金启动运行,该基金总规模8亿元,天堂硅谷担任基金管理人,这

标志着天堂硅谷参与区域金融改革创新、产业转型升级迈出了重要一步。

2015年6月,天堂硅谷作为市场化运作的私募股权投资机构,与绍兴柯桥区政府发起设立了10亿元人民币规模的绍兴市柯桥区转型升级产业投资基金,由天堂硅谷担任管理人。该基金按照“政府引导、市场运作、分类管理、防范风险”的总体思路,主要采用母基金和直投两种投资模式,重点投向符合浙江省七大产业发展领域的国家、省战略性新兴产业、高新技术产业项目。该基金创造性地开创了“PE+政府产业基金+当地产业龙头+金融资本”组合模式,以及“PE+上市公司+优质资产”的孵化及培育模式的双战略布局,有效整合了地方政府、金融资本、产业龙头、基金管理人等优势资源,通过结构化的设计很好地平衡了各参与方之间的利益与风险,成为高效推动区域产业转型升级的驱动力。

2015年10月,由舟山市财政作为引导,工商银行浙江省分行,舟山市交投联合当地三大市属国企、大型民企,以及天堂硅谷等7方共同参与出资的舟山江海联运产业投资基金正式成立。以产业基金的形式,发挥政府引导作用,以市场化运作为根本,依托专业机构的管理,弥补了舟山融资方式单一,金融配套服务滞后的不足。

## 首创“PE+上市公司”并购模式

国内的上市公司大多是行业细分领域的龙头,要想继续做大做强很多需要通过外延式的并购扩张来实现业绩的倍数增长,私募股权投资机构在产业整合和资产管理方面具有天然优势,结合上市公司本身在产业管理方面的经验,能够迅速提高并购重组的成功率,推动产业转型升级。与此同时,私募股权投资机构还能够帮助企业发现价值。美国并购基金的一大典型优势是防止企业尤其是上市公司的价值低估,因为如果一个上市公司的价值长期低估,损害广大投资者利益,则并购基金很容易对该企业发起并购,从而促使上市公司持续提升自己的价值。

2011年,天堂硅谷与上市公司大康牧业合作设立并购基金为样本,开创了国内“PE+上市公司”模式之先河;2014年,又开创了价值创造、增量分享的“小咕咚”并购新模式,先后与近40家上市公司开展战略合作,主动帮助上市公司创造价值、改变价值、提升价值,做负责任的积极型战略股东,分享价值增量。

## 助力浙江省内国企改革

在国企改革的浪潮中,私募股权投资机构可以发挥重要的作用。一方面私募股权基金具有提供大



天堂硅谷高管团队合影。

规模股权资金、中长期阶段性持有、提供增值服务等特点,不仅可以满足国企改革和发展的资金需求,还有助于提升国有企业治理能力和推进国有资本的布局优化。私募股权基金主要以战略投资者身份进入企业,并在增值后获利退出,其具有提升企业价值的意愿和明确的退出目的,与企业自身的成长和长远发展目标相一致,同时又满足了国有企业对中长期资金的需求。

自十八届三中全会提出国企改革市场化的政策信号后,天堂硅谷敏锐捕捉到国企改革的市场机遇,积极发挥私募机构的专业优势和产业并购专长,致力于为国企改革保驾护航,进一步帮助企业做大做强,共同分享价值增量。先后参与到华数集团、绿地集团、财通证券、物产集团、杭钢股份、巨化股份等国资公司的改革进程中。

华数是浙江最大的有线电视资源整合平台。2012年天堂硅谷与华数合作整合了两个资源,一是华数第一个启动浙江广电“一省一网”整合工作;二是天堂硅谷与华数共同投资了美国最大的收视率统计机构——尼尔森网络,设立尼尔森网络。天堂硅谷通过民营资本的力量和专业优势,帮助华数实现了多元化发展,激发了巨大的活力。

2014年1月,天堂硅谷积极参与上海国资委牵头的上海国资领域规模和影响力最大的重组行动,参与绿地借壳金丰投资上市,引入资本后帮助其在海外市场迅速得到了放大和扩张。2015年8月,绿地集团登陆A股,标志着其作为全球业务规模最大的房地产企业实现整体上市。同时也意味着上海国资领域最大的国企改革案例成功落地。

2014年底天堂硅谷完成对财通证券增资入股。在天堂硅谷入股前,财通证券第一大股东为浙江省金控公司,国有股份占到了80%以上,经过增资扩股引进了民营企业,但是民企与财通证券的协同作用非常有限,财通证券又进行了第二轮增资扩股。在这次扩股中,财通证券对整个架构作了设计,选择了天堂硅谷为第二大股东。财通证券的强项在经纪业务和理财业务,但是资产管理领域是一个弱项。而资产管理恰恰是天堂硅谷的强项,双方又具有较大的协同性,财通证券希望借助专业投资机构力量,提高公司的价值。2015年4月,天堂硅谷与财通证券签订了战略合作框架协议,双方将借助各自优势在资本市场、产业投资、创新市场领域开展深度合作,实现资源共享、价值共创,实现共赢发展。

2015年2月,天堂硅谷凭借地域、民营资本、全国性品

牌、参与国企改革的经验、产业并购全国领先等多方面的优势,成为物产集团整体上市进程中的重要战略投资者。在参与其配套融资中认购金额3亿元,位居八家战略投资者之首,并获得了唯一的民营企业董事席位,打响了浙江国企改革第一枪,为国有企业优化公司治理结构做出积极贡献。

2015年3月,天堂硅谷再次“牵手”省内重要国有企业杭钢,助力国企重大改革重组。在此次配套融资中,除大股东杭钢集团拟出资6亿元认购,浙江天堂硅谷久融基金出资6.5亿元认购,认购金额位居八家战略投资者之首。天堂硅谷将充分发挥并购重组、资源整合等方面的优势,围绕环保、再生资源、互联网金融等领域展开全方位合作,助力杭钢股份形成以钢铁为基础的“一体”,环保、金属贸易电商平台及IDC为重点,再生资源为补充的“四轮”产业和资本平台,转型升级为“一体四轮”的产业新格局。

2015年11月16日,天堂硅谷与巨化股份签署了《关于设立投资公司及成立并购基金之合作协议》,双方将发挥各自优势成立并购基金,规模为20亿元人民币,对氟化工及上下游行业实施并购整合,助力其成为中国氟化工行业的领跑者。

## 搭建财富管理平台

浙江早在“十二五”金融发展规划中就提出要建设民间财富管理中心,股权投资机构在引导民间资本支持经济发展,帮助高净值人群财产保值增值方面具有先天优势。天堂硅谷作为浙江私募股权投资行业的龙头企业,始终坚持“价值创造、增量分享”的理念,通过不断地转型升级,持续提升在资产端的判断、获取、增值、退出等核心竞争力,积极拓展海外业务,精选优质资产在不同投资时点进行布局,凭借立体化的金融服务为高净值人群和机构提供不同风险偏好的全球化资产配置组合。2014年,天堂硅谷顺势设立互联网金融平台——杭州天堂硅谷互联网金融服务有限公司(简称:硅谷金服),借助互联网手段为公司高净值客户提供多元化的资产配置服务和专业的投资顾问服务,打造一流的财富中心,让客户的财富管理更加便捷和贴心。

天堂硅谷之所以能在浙江众多私募股权投资机构中脱颖而出,离不开其背后优秀高效的精英团队。公司管理者们大多具有金融机构高管或上市公司高管从业经历,员工大多具有产业背景和金融机构从业背景,具有硕士及以上学历者超过35%。未来,天堂硅谷将肩负信托责任,坚持规范经营,以创新引领发展,以提升资产价值为使命,以打造百年老店为目标,致力于成为中国资产管理行业最受人尊敬和信赖的财富管理机构!

## 2016 最具综合实力 投资机构

### 【天堂硅谷简介】

浙江天堂硅谷资产管理集团于2000年11月11日成立,经过16年的实践与探索,已发展成国内知名、省内规模最大的民营控股资产管理集团,是浙江省知名商号。天堂硅谷坚持“价值创造、增量分享”的理念,通过不断地转型升级,持续提升在资产端的判断、获取、增值、退出等核心竞争力,凭借专业优势实施资产端的全球化并购整合业务布局,涵盖并购基金、VC/PE基金、PIPE基金、夹层基金、FOF等。其以打造百年老店为目标,致力于成为中国资产管理行业最受人尊敬和信赖的财富管理机构。

### 【投资心得】

1. 一个投资企业若是没有20年的历练,不能形成真正的品牌,天堂硅谷虽然才走过了16年,但我们凭着专业团队和核心竞争力,有信心成为一家百年老店。
2. 包容、和谐、快乐,这是我们的文化,也是我们成为百年老店的基础。每个在天堂硅谷的人都希望自己未来能够为合作伙伴、股东和自己创造价值,从而达到包容、和谐、快乐的境界。我们致力于做大增量,一起来分享一个更大的蛋糕。

### 【上榜理由】

天堂硅谷根植中国、放眼全球,精准聚焦在TMT、先进制造业、节能环保、新农业、大健康、战略稀缺资源、互联网金融等领域深耕细作,截至2016年9月30日,集团旗下基金158支,投资和资产管理项目242个,在管基金认缴金额218亿元人民币。天堂硅谷在政府产业基金、全球化资源配置等层面都做出了卓尔不群的贡献,还在资管的基础上,创新性地创造了“PE+上市公司”的模式,为项目打通了退出机制。

