

杭州市富阳区新的社会阶层人士联合会专栏

他,用皮划艇书写精彩人生

——访同舟户外运动有限公司总经理董柳水

钱旭群

走进海岸线皮划艇俱乐部,就看到一身体闲装打扮的他,正在用流利的英语和一个外籍友人聊天。他就是今天受访的对象,同舟户外运动有限公司的总经理、浙江省体育产业联合会服务组副秘书长、杭州市富阳区新的社会阶层人士联合会的副会长,2014年被浙江省体育局评为“最美浙江体育人”的董柳水。



年轻时坐在富春江边踌躇满志的董柳水

英语改变了他的人生

“第一次高考失利后,我选择了外贸专业,1996年毕业于浙江商业学校。由于在学校,英语口语一直不够好,所以1998年从宁波回到富阳后,我就和几个爱好英语的朋友在恩波广场建立了一个‘蓝天英语俱乐部’。”今年45岁的董柳水很喜欢英语,但是也曾经因为英语成绩差而拖了后腿,让他在第一次高考失利。高考失利后,他去了广州打工。打工两年后又重新复习高考,最终考取了浙江商业学校。

“我从小就比较要强,觉得哪里跌倒就要在哪里爬起来。所以我后来在英语上下了一番苦功。在蓝天英语俱乐部那会,一到周末几个朋友就聚在一起练习英语口语,然后几乎天天蒙蒙亮,就会到富春江边去练口语。”一谈到英语,董柳水就很兴奋,用他的话说,英语对他的人生而言,是一个很大的转折。

“1996年,我毕业到了当时在宁波的玉立集团工作,2年后,回到富阳进入富阳的外贸工厂工作。在这个期间,我接触了很多外贸业务,由于我这段期间坚持学习英语,所以我的英语口语很不错,对我当时的帮助很大。”由于在当时,外贸业务是一个新兴的行业,董柳水可以接触到很多新颖的事物,而流利的英语口语又给他带来了便利。

“当时,我看到那么多新颖的外贸业务,就在心里暗暗下决心,有了一定资金就要自己创业,而且要做一件与众不同的事。”而就在2008年,董柳水接触到了皮划艇。

“当时,我第一次接触到皮划艇,就非常喜欢,而且我从小在新桐乡的江洲村长大,江洲村就是桐洲岛。由于当时的交通闭塞,加上岛上没有任何工业,村民只是靠种地或打鱼为生。所以我的家乡很穷,而且几乎是当时富阳最穷的一个村。”因为这个原因,让多年来在外谋生的董柳水一直想找一个契机和家乡连在一起,能做点对家乡有贡献的事。

用皮划艇“唱”主角

2009年,做了10年外贸生意的董柳水找到都是桐洲岛上志同道合的朋友,一起商量着如何把皮划艇和桐洲岛联系在一起。而在当时,皮划艇只是外贸产品或是比赛项目,全中



董柳水

国几乎都没有关于皮划艇的休闲旅游项目。

“当时,富阳提出打造富裕阳光、运动休闲之城的号召。经过我和几位朋友前期的商量,一起筹了80万元资金,我是大股东。”2011年,董柳水和朋友一起合伙,正式注册了“同舟户外运动有限公司”,基地就在桐洲岛,公司主要是推出皮划艇休闲运动。

“一开始,确实很艰难,完全是从零开始,桐洲岛上没有一条像样的路,也没有饭店和旅店,连可以建造基地的地基也没有。说实话,我也不知道投入了在外贸上赚的积蓄后,未来会怎么样。但是我有一种信念,只要去做,就会有成绩。”当时,由于全国都找不到皮划艇休闲运动的经营模式,所以没有任何可以参照的经验,董柳水就和伙伴们一边做一边学习。

到了2012年,董柳水克服了重重困难,桐洲岛上的皮划艇基地基本成形,只是一年下来,却没有利润。而之前的投资也全部花在建造房子、购买器材以及发放工资上。而由于上岛旅游的游客少,皮划艇没有多少人划,到了2012年下半年,董柳水连10几位员工的工资都发不出了。

“当时,我对员工说,即便只剩下我一个人,我也会坚持下去。而且想想基础设施都有了,基础也打了,做事也不能半途而废,我必须坚持下去,我就和合伙的朋友说了自己的心里话。希望他们继续一起把这件事做下去。”后来,在董柳水激情的感染下,之前打算不再投资的几个合伙人,又一起凑了70万元资金,做了第二次投资。这才得以让公司继续运转。

到了2013年,在桐洲户外运动有限公司组织的“全国皮划艇休闲大赛”之后。董柳水的公司有了转机。“当时,新桐乡开始大力发展旅游休闲,岛上的旅店和饭店也多起来了,环境也开始好起来,而我们前几年辛勤做下的基础工作也逐渐有了回报。”

据了解,2011年来岛上旅游的人大约只有3000人左右,到了2013年,一年的游客就增加到1万人左右。而如今,每年到桐洲岛旅游的游客人数增加到10万人左右,这也大大的拉动了皮划艇这一块的生意。

做人要有目标,成功需要坚持

海岸线皮划艇俱乐部是在同舟户外运动



皮划艇比赛现场

有限公司下的一个分支机构,而依托这个俱乐部,让董柳水结识很多全世界顶级的皮划艇运动员和教练。而作为以经营皮划艇休闲为工作的董柳水来说,他也是一个好学的好学生。

“刚刚开始接触皮划艇时,我找到相关教练,让他教我划皮划艇,但是一开始我也是晃晃悠悠,后来在教练的指导下,我学会了划简单的皮划艇。但是我想,既然要和皮划艇打交道,就要学习更多的知识。所以在2012年,我自费去了全球皮划艇最好的国家新西兰,专门在奥克兰皮划艇俱乐部学习了半个月的皮划艇技术和冲浪技术。”因为董柳水自己有扎实的皮划艇技术,所以在海岸线俱乐部,他和聘请来的教练一起培育了一大批皮划艇教练人才。

“从海岸线皮划艇俱乐部走出去的教练,其中有几位都是很优秀的皮划艇教练。而且由于来学习皮划艇的人来自全国各地,所以当它们学成以后,就像种子一样,把皮划艇这项休闲运动散播到各地。”多年来,海岸线皮划艇俱乐部培养了许多皮划艇教练,比较优秀的有俞程胜、陈燕军、刘文锋等。而且,由于桐洲岛上的皮划艇休闲项目起步早,这些年以来在全国也有了很大的影响力。

而董柳水也坦言,他希望更多的人能认识喜爱皮划艇。“我们海岸线俱乐部在皮划艇休闲这一块上,在全国范围内也有很大的优势。所以,我希望今后在富春江流域,更多的人能把皮划艇这项运动的种子播撒出去,以后不仅是富春江流域,还有长三角流域,都能有这项休闲运动。让皮划艇成为一种休闲生活,这是我的梦想。”

每年,海岸线俱乐部都会进行皮划艇发烧友的交流或比赛。从2011年开始到今年,已先后组织了六届“富春江皮划艇马拉松比赛”。这也吸引了更多爱好皮划艇的发烧友和运动员来到桐洲岛。

“其中,曾十二次获得世界杯海洋独木舟锦标赛冠军的南非皮划艇运动员奥斯卡(OSCAR),也不远万里来到桐洲岛参加比赛,并爱上了桐洲岛上的美景。另外,像奥运会冠军孟关良、巴顿等也先后到过桐洲岛皮划艇基地,或参与过海岸线俱乐部组织的皮划艇比赛。”董柳水自豪地说。

目前,董柳水不仅是同舟户外运动有限公司的总经理,同时他还在桐洲岛上建了一个“觅石民宿”,这是以他妻子宋群英的石头画为主题的民宿。走访结束时,笔者问到在这些年的创业经历中,对他最大的感触是什么时,他说:“我觉得,做人首先要有一个明确的目标,然后做事要学会坚持,我相信,人只要认认真真的坚持去做一件事,总有一天会成功。”