

城市建设发展中心主任张国平:

以创业者姿态抓好工作落实 推进发展蓝图落地成景

本报记者 蔡杨洋/文
徐艺杭/摄

一座城市的发展、市民生活品质的提升,自然离不开“建设”二字。一土一石,铺就条条平整宽阔的马路;一砖一瓦,浇筑搭建成学校、医院……正是这些所带来的便捷和周全,充盈了你我的生活幸福感。

说到这,必须讲一讲开发区城市建设发展中心,一个与下沙新城建设与发展息息相关的部门。作为区内从事非盈利性政府投资项目的建设主体,过去10多年里,城建中心在城市基础设施、公建配套和绿化环境建设上发挥了重要作用,为开发区发展、市民生活提供了有力保障。

“三次创业”的征途中,转型升级、产城融合、创新驱动都无法与“建设”割离。如何继续做好这篇文章?城市建设发展中心主任张国平说,就是通过盯牢城市国际化和环境品质化两大关键词,以创业者的姿态抓好实干,让好蓝图落地成景。



张国平

您如何看待“三次创业”以及开发区未来发展的?

开发区党工委、管委会在年初提出“三次创业”,非常及时、到位。经过第一次、第二次创业,全区经济得到了迅速发展,城市面貌、居民生活也发生了翻天覆地的变化。

这些成绩是毋庸置疑的,但城市发展如同逆水行舟,不进则退。新一轮区域发展和城市竞争已经启动,开发区要掌握主动权,必须围绕“三大目标”大力推进“三大战略”,以创业者的姿态去面对未来。

首先,我们要正面直视开发区存在的问题和短板。开发区已经进入发展平台期,内部环境、空间、资源要素制约比较严峻,转型升级是刻不容缓的事情。同时,新形势下的开发区也面临着越来越激烈的外部竞争。

但挑战也是机遇。“三次创业”就是把握机遇、实现转型发展的必经之路。我们要拿出决心和勇气,“归零”过去,补齐短板、发扬优势,不卑不亢,坚持实干。

在全区“三次创业”中,城建中心应该担当着什么样的角色?

城建中心是从事非盈利性政府投资项目的建设主体,具体包括城市公用基础设施、城市配套公建以及其他特殊项目的建设。这几个方面的项目,都能为开发区改善投资环境、推进产城融合、促进转型升级提供配套服务。

我认为,在“三次创业”中,城建中心要继续在完善基础设施建设、回迁安置、配套服务、保障民生等方面担当起主攻手和主力军的角色,加快推进产城融合。

根据前两批建设计划安排,我们今年的建设任务总共有103项,具体包括46个市政基础设施类项目、3个保障性用房项目、19个学校类项目、11个公建类项目、12项五水共治类项目、12个道路整治类项目。

比如,今年要开工的秀水街北侧

公共绿地及地下停车场工程。它包括公园以及拥有250个停车位的地下停车场库等建设内容。这就是大学城北区居民的生活配套,对于满足居民散步健身及停车的需要,提高生活品质意义重大。再比如今年要开通的幸福路,这是我们打造的重点,日后将成为东部医药小镇的景观大道。

这些工程的推进,为打造美丽东部湾及开发区“三次创业”提供基础和保障。

能不能介绍一下城建中心今年的重点工作?

概括来说,重点任务有六个方面:一是促进有效投资,当前已明确的任务是完成20多亿元的固定资产投资。二是回迁安置工作“清零”,要在6月底前完成湾南社区回迁安置、9月底前完成头格社区回迁安置。三是实施环境道路综合整治,24号路整治要在3月底竣工、文海北路整治要在4月底竣工,另外还要开竣工一批道路、河渠及整治相关工程。四是全力保障民生工程,湾南幼儿园工程、听涛幼儿园二期工程都要在8月底竣工。五是深入推进“交通治堵”,幸福北路下穿金沙湖隧道(含污水干管)要在12月底前基本完工。六是继续抓好“五水共治”,纬三渠(海达北路至幸福北路段)工程要在5月底前完工,军区截污纳管北区工程要在5月底竣工,新建河(军区界-天津北路)要在7月底前完工。

当然,今年的重点还包括围绕环境综合大整治开展的各项工作。当前,我们正在配合牵头单位下沙街道和城管办,全力推进城中村改造专项行动、环境绿化的提升和道路畅美专项行动,根据任务完成相关的道路、绿化建设,特别是涉及东部医药小镇区域的道路、绿化、学校、幼儿园等项目建设。

社区回迁安置是老百姓非常关注的事。对照“清零”目标,目前工作推进

情况如何?

社区回迁安置关系到老百姓的切身利益,我们也非常重视。为了做好湾南、头格社区的回迁,我们已经抽调人员组成专项工作组,到两个农居安置点现场协调开展回迁安置前的各项准备工作。

湾南安置房项目的总包、室外、智能化、交通标线等单位都已经全面进场施工。目前,整个项目已完成天然气的开通和永久电力的开通,自来水水泵房已改造完成,现场正在依据各专项验收时提出的要求开展相关整改。

头格安置房项目,建设、施工、监理三方现场排查工作已经全面展开,土建工程已排查结束,地下室消防、人防等设备正在进行调试,室外健身器材、夜景照明以及交通标志标线等配套工程正在全面展开。接下来,我们还要针对头格社区启动三个标段的现场实体质量的整改、维修,按计划推进防雷检测、燃气开通、东区电梯调试等工作。

推进工作,当前遇到的挑战是什么?

人员紧张是当前推进工作中遇到的一个问题。理清城建中心与东投集团的工作关系后,城建中心一部分人员划到了东投集团。目前,直接负责施工现场的管理人员仅32人,却从事103个项目的前期、中期、后期管理工作。今年年初起,为了加快推进回迁安置,城建中心实行“五加二”工作模式,所有工作人员分成A、B两个班次,周末轮流值守岗位。

虽然时间紧、任务重、人手紧,但我们仍会拿出创业者应有的精神和勇气,克服困难,推进工作时强度不变、力度不减。怎么做呢?我觉得要抓住“牛鼻子”,也就是抓班子、带队伍、靠制度、优作风。

要抓好队伍。抓好班子、中层干部、一线技术骨干这三支队伍。班子成员要加强自身建设,坐正身子,以上率下。同时,要注重用人,在关键地方、关键位置用人得当。

要规范制度。全面梳理招投标制度、前期工程管理制度、财务审批制度以及工程变更和工程委托相关制度,严堵制度漏洞。同时,要通过健全议事规则和决策程序,让每一项决策有据可查、有章可循,强化对权力运行的约束力。

要加强督查。中心内部成立督查组,开展内部督查,加大对作风效能建设、工程质量、安全和进度建设的督查,强化对“三不行为”的追究力。同时,注重抓早抓小,动辄则咎。我们也希望管委会各级各部门加强对城建中心的督查。

要强化教育。通过大力开展宣传教育,通过正反典型案例,强化宣传教育的渗透力和对不廉洁行为的威慑力,继续形成抓党风廉政建设的高压态势。