

钱报专访湖畔大学首位90后学员孙宇晨

我在湖畔大学两年学到什么

社会看待企业的“标准答案”，是这个企业市值多少，但像湖畔大学这种学习方法，太多东西没有标准答案，很多企业都是在探索自己的路。



湖畔大学
新华社
(资料照片)

有讲师被学员问倒 完全没有“糊弄过去”的机会

钱报：此前两年，上课都有哪些纪律？课程一般怎么安排？

孙宇晨：上课前手机会被装进手机袋里没收。有疑问可以举手提问，讨论很充分，氛围也好。可以请假，但有额度，三年能请五六天假的样子。

马云、柳传志、冯仑、郭广昌、史玉柱、沈国军、钱颖一、蔡洪滨、邵晓锋是湖畔大学的9位启动者和校董，他们9位各自领衔一个模块，每个模块还会配著名的教授和企业家一起授课。第一期学员，每两个月换位老师授课，很多时候老师们还会同时交叉上课，师资力量很丰富。

钱报：每个模块或每个学年结束，会有作业或者考试吗？

孙宇晨：作业是有的，但不是去做什么题目。比如会让你思考2016年的成败得失以及2017年的展望，或者结合企业经营状况和湖畔大学的理论方法，得出自己的结论。倒没有考试——社会看待企业的“标准答案”，是这个企业市值多少，但像湖畔大学这种学习方法，太多东西没有标准答案，很多企业都是在探索自己的路。

按照湖畔大学此前公布的学制，前2年集中学习，每2个月一次，每次四五天；后一年为跟踪期，最后可能会写论文，当然也可能会考察学员企业的经营和发展。

钱报：这两年下来，你觉得授课总体是怎样的风格？

孙宇晨：我觉得最好的一点，就是以案例教学为主，而非理论教学为主。国内一些著名商学院可能会以教授为主，分享学术界的经济管理、学术研究进展等内容。但毕竟他们不在“一线作战”，对于真实案例的认知和感受有限。而湖畔大学能找来大量当事人，非道听途说，这最具说服力。

钱报：课程上会有录音录像吗？未来会公开吗？

孙宇晨：有，目前还是做内部教学做案例，但未来，我想会有公开分享，分享是湖畔大学很重要的精神。

钱报：学员对教授者也会有相应的评价体系吗？

孙宇晨：有的，一度一些老师来上课，会被问得下不了台，主要是一些科班老师或投资人。因为有的学员也算资深企业家，想糊弄过去不太可能。

创业者抱团取暖之所 最喜欢马云一堂临时加的课

钱报：很多人一看学员的身价，都会将湖畔大学定位为CEO俱乐部，这一点你怎样看？

孙宇晨：湖畔大学招收学员有两个标准——要做一间一

百年的公司，或者做一个影响一百万人的产品。

考察的一个是影响力，一个是赚钱。但湖畔大学和别的商学院最大的差别在于更兼容，认为湖畔大学是CEO俱乐部的人，忽略了湖畔大学更深刻的本质——属于创业者的学校。这是创业者抱团取暖之所，而非聚集达官显贵之地。比如我们课程一期是柳传志先生主讲，他就告诉我们，创始人永远是孤独和痛苦的，很多话都是创始人互诉衷肠才有共鸣，这是属于创业者的话题。

钱报：湖畔大学是输出价值观还是方法论多一些？

孙宇晨：价值观输出比较多一些。这和国内一些商业院所讲授的拓宽人脉、速成发展什么的确实不一样。到湖畔来的学员基本没有太多这样的诉求，其商业连接能力也不再是稀缺能力，而且很多早已相识，所以学校抓“痛点”还是比较准的。

钱报：你个人最喜欢哪堂课？

孙宇晨：马云在2015年9月突然加的一次课，学校打电话让大家来参加。那时很多人唱空中国经济，坦白说，那个阶段我自己也有点信心不足。临时加课的主旨是为了提升我们的信心，也确实很有提升。

钱报：马云来得多吗？

孙宇晨：我记得四五个模块他都来了，算很勤了。我想在未来，这些企业家们从工作岗位退下来后，可能会给湖畔大学更多时间。

钱报：湖畔大学是否有比较浓的马云个人烙印？

孙宇晨：确实有这个烙印，毕竟马云是首任校长。但同时我感觉他也很注意这点——他并不希望湖畔大学有太浓厚的个人色彩，从“湖畔大学”的命名就可以看出来。湖畔大学未来还是一个兼容并包、容纳各种思想和商业流派的学校。

钱报：这种价值观的输出对你们影响大吗？

孙宇晨：这个我在自己的书《这世界既残酷又温柔》里也写了——格局决定一切。企业能长得多大，能变什么样，从创始人和企业格局的基因就决定了。所以湖畔大学的价值观输出，还在于提升企业格局和企业基因——可以说，其他商学院是“强身健体”，湖畔大学做的则是“基因改造”。

从事实体经济的学生比以前多 同学间的商界白刃战已不少见

钱报：校方会否将学员们所在的企业发展，纳入是否能毕业的评定标准？

孙宇晨：目前看不会。其实在湖畔大学学习的过程中，已经有学员离开当初的公司，甚至放弃了实际控制人的地位。但创业是一种过程，不能说胜败。

钱报：学员也可以上台当讲师？

孙宇晨：教学相长。湖畔大学也有很多学员走上讲台。所以其实谈不上谁教育谁，这也是湖畔大学一开始就有挑战的地方。

当然，随着学员人数的每年增加，湖畔大学也在扩大师资力量基础，不一定找商界最优秀的人，更要找各行各业做得最优秀的人。来上课的，也有像孙俪那样的旁听生。我相信未来可能会有舞蹈家、军事家等等在各个领域做得最好的人。所以我觉得，即便我们没有教科书，但每个学员每个教授者都是一本本活的教科书。

钱报：相较于此前两期，今年招收的第三期学员中，从事实体经济的似乎在增加。你怎么看？

孙宇晨：第一期中大多都是互联网公司的创始人，但今年，既有生菜大王也有养猪大王等等。不管是通过互联网科技还是实体经济赚到一百万，首先，互联网作为新经济的一部分，它并不比传统实体经济的组成部分更高。社会对两者的认同应是平等的。

随着互联网红利的削弱，我们可以从实体经济那里学到更多东西，也可以进入传统实体经济中去释放新红利。

我们只是思考如何用互联网来提升经济，所以并不存在哪个经济要搞垮哪个经济一说。

钱报：教室之外就是商场，同学之间是否也有“白刃战”？

孙宇晨：已经有了。

现在学校招一些学员，可能就是看中双方是竞争对手。商业是不断发展影响和不断跨界的过程，冲突肯定难以避免，甚至愈演愈烈，这也很正常。



孙宇晨(本人供图)

本报记者 陈伟斌 黄小星

“最年轻学员已经是正大制药的谢其润了，她是1992年出生的。”赶在新书签售会前，湖畔大学首期唯一90后、陪我APP创始人兼CEO孙宇晨，只有一小时休息时间。载着他的专车几乎穿越整个晚高峰的杭城。回复电邮和电话的间隙，他和身边人侃侃而谈，开玩笑说，自己尚是这所大学最年轻的男生。

3月27日，“湖畔大学”举行第三期开学典礼。这也意味着，包括孙宇晨在内的第一期学员的集中学习已基本结束，即将进入跟踪期。

此前两年里，这所几乎聚集了国内最优秀创业者的学校，到底怎样给学员们上课？课堂内外的思考和交流，给这些学员什么样的改变？

但有一点毋庸置疑，正如孙宇晨所言：每个学员每个教授者其实都是一本活的教科书。