

从产品“走出去”到产业“走出去”，华立集团搭建海外工业园

华立：打造一带一路上的“工业唐人街”



从产品“走出去”
到产业“走出去”

华立集团1987年起就涉足国际贸易领域。“走出去”的第一站是泰国，从简单推销产品，到投资建厂。在异地他乡艰难的摸爬滚打中，华立人发现，企业首先碰到的困难就是对东道国法律法规、人文环境不熟悉、语言沟通障碍等，投资建厂容易走弯路，交了不少学费。

华立集团CEO肖琪经说，随着从产品“走出去”向产业“走出去”的跨越，一定有越来越多的企业赴海外投资建厂，他们都会遇到华立曾遇到过的问题。“能不能在他乡的土地上，建一个属于中国人的工业园，相当于‘工业唐人街’，让中资企业抱团出海呢？”

在他乡的土地上
建个“工业唐人街”

始建于2005年的泰中罗勇工业园，便是华丽转身的第一步。该园区是泰国唯一被中国政府批准的“境外经济贸易合作区”，规划总面积12平方公里。经过十多年的努力，泰中罗勇工业园已建成5平方公里，已有近90家国有、民营制造业企业落户并投入生产经营，带动中国对泰投资超25亿美元，解决当地就业2万余人，成为中国传统优势产业在泰国的产业集群中心与制造出口基地。

“对初来泰国的中资企业、尤其是中小企业来说，我们提供的一站式中文服务尤为雪中送炭。”泰中罗勇工业园副总裁吴广云说，从最初的目标市场调研分析、产业政策咨询、法律法规解读，到投资优惠政策争取、投资注册审批代办、税务及金融服务策划，再到劳动力招聘，园区都提供全天候一站式服务。



泰中罗勇工业园

园区还定期邀请泰国海关、税务、劳工、电力等政府部门的官员与专家来园区与企业进行交流，现场解答或解决企业投资过程中遇到的困难和问题。

一个人走得快
一帮人走得远

从泰中罗勇工业园入园企业的实践看，没有一家企业是“举家外迁”至泰国的，而是为了开辟或扩大泰国和东盟市场，都是在做市场增量。

比如杭州中策橡胶入园前，轮胎产品从中国出口欧美市场频频受到反倾销的打击，几乎完全退出。在园区投资轮胎生产厂后，

既利用了当地丰富的天然橡胶资源，又以泰国的产地证出口欧美市场获得了有利的竞争优势，同时还轻松地获得了东盟市场份额。

基于罗勇工业园打造的宝贵经验，2015年10月，华立的第二个海外工业园北美华富山工业园聚焦于墨西哥，旨在为中国企业规避贸易壁垒和限制、打开美国市场乃至整个美洲市场提供便利。华立集团还计划在其他地区启动工业园区建设，为中国制造业提供辐射欧洲、非洲、中东市场的产业平台。

“一带一路”战略的实施，离不开制造业的输出，而海外工业园模式，成了这种输出的可靠承接载体。“想走得快，要一个人；想走得远，要一帮人。一个人走远路，难免会害怕；一群人一起走，就不怕了。”肖琪经说。

一个小本子，一支海上安保协管队，一套不间断巡查的综合执法模式

陆查海防，浙江护渔者各有“法宝”



带着小本子
日夜排查大排档

对象山县市场监督管理局石浦分局市场监管三队队长沈蒙祥来说，每年当东海进入伏季休渔期，就意味告别了周末和节假日。作为扎根基层37年的一线执法干部，他对辖区内的涉渔行业分布乃至经营户的个人情况都了如指掌，被誉为石浦市场监管分局的“活地图”。

他总是用一个小本子专门记录每天的工作，每一页的工作内容都是满满当当，就算在一个多月的重感冒期间，这个记录本也没有空缺。

休渔期间，沈蒙祥带领队员们合计排查餐饮单位160家，走访海鲜排档1800家次。“用心工作不是为了荣誉和表扬，而是要对得起身上的制服和每月领的工资。”他这样说。

和沈蒙祥一样，来自瑞安市市场监督管理局稽查大队的徐治雨每天的工作就是排查走访。水产品交易市场经营时间不固定，市场执法监管有一定的困难，他利用台账管理制度、巡查责任包干制和自己不分昼夜地突击检查，快速掌握了禁渔期内违法违规行为的规律，对偷购偷销违禁渔获物的场所进行了有效管控。

组建海上协管员队伍
管好海上治安

宛马勇，温岭市石塘边防派出所正连职干事、武警上尉。

去年“两战”初期，石塘港区船舶交易混乱、非法买卖成品油等警情频发。

针对这个情况，宛马勇在警力布置、装备配置、日常巡逻检查、资源信息等方面互动共享，组建了一支50余人的海上安保协管员队伍。

他探索出了一套以指挥监控中心为龙头，渔船民系统、北斗定位系统为前沿，海上巡查、岸边封堵与日常巡逻有机结合的立体化打防体系，有效维护了港区治安秩序。

“一份看似普通的工作要做得让老百姓都满意，并不是一件容易的事。”同样是边防战士，温州苍南炎亭边防派出所干事邢政旦这样说。

2016年6月，根据辖区渔民反映，某些渔民在禁渔期内仍存在非法捕捞的行为，他立即组织人员对辖区渔船进行排查。

经排查，最终一个以林上某为首的20余人的非法捕捞团伙浮出水面。通过细致排查，先后将林上某等20余人绳之于法，净化了海上治安环境。

织密防护网
一举查获违规渔船44艘

徐寻坚，浙江省海警总队第一支队司令部治安科正连职参谋。

多年的海上执法经历让他能够根据不同类型渔船休渔时间节点，对潜在的违法违规行为作出精准的判断和分析。

他发明的“舰艇混编、人员互派、分别处理”、“一区一艇”不间断巡查的综合执法模式，大大增强了海上执法效能。

2016年8月3日至4日，徐寻坚与渔政部门开展联合执法，科学指导舰艇巡查出击，一举查获违规渔船44艘。

为改变绍兴渔政部门“单打独斗”的现状，渔政执法处处长陈丰加强“刑行衔接”，根据执法需要，全程参与筹建全省内陆地区首家渔政公安联络室。

“7+黑”蹲点夜袭则是玉环海洋渔业执法大队长郑念平的工作“法宝”。去年休渔期间，他带领执法人员夜袭，查获涉渔“三无”渔船76艘，收缴取缔违规禁用网具2764顶；查获违规渔船立案64起，查扣非法渔获物23148公斤，移送司法部门案件13起，刑事拘留38人。

本报记者 史春波

每次去海鲜排档检查，沈蒙祥总会带一个小本子，回来时记得满满当当。

在海上，边防战士宛马勇则组建了一支50余人的海上安保协管员队伍，维护了一方平安。

一个小本子、一支海上安保协管队、一套不间断巡查的综合执法模式，浙江的护渔者们不管是渔政执法、市场监管，还是边防海警，都各有一套护渔“法宝”。