

农夫山泉钟睺睺:

# 升级是传统企业的唯一出路

李楠

“当前传统企业面临升级的困境与难题。同时,传统企业要学会发出自己的声音。”近日,农夫山泉董事长兼总经理钟睺睺在一次广告行业论坛上表示,传统企业的升级不是一件容易的事情,但升级的难度再难,也是传统企业必须选择的唯一道路。对此,传统企业应该把大数据和人工智能作为加速企业升级工具,让知识变成自己真正的核心竞争力。



是工具。

在谈到农夫山泉的升级之路时,钟睺睺认为,升级的第一步是对标和超越国际品牌,有比较才有鉴别,从文化和观念上寻找超越的空间,具体到农夫山泉必须满足几个条件:好的水源,农夫山泉的水源之一来自长白山的无人区——莫涯泉;好的环境,莫涯泉周边原始森林类型为长白山针阔混交林,森林覆盖率接近100%;好的口感,因钠含量低,莫涯泉口感清冽,尤其适合中国人口感;好的设计,农夫山泉高端水的设计理念反映了长白山独特的生态文化。

在谈到农夫山泉如何用数据指导广告营销以及市场策略时,钟睺睺强调,如果用数据做决策,最多只是一个二流企业、二流的投放,一定要有超前的意识。农夫山泉应用数据证明了企业营销的正确性。

此外,钟睺睺还表示,农夫山泉完全有能力拓展企业的全球化进程,有能力在全球任何一个地方、和任何一家企业展开竞争。

“传统企业就是人类过去十年、二十年,甚至上百年不断在犯错过程中自省并沉淀下来的各类知识、工艺、标准、传统和方法,维持着人们各种生活必须之需的企业。”钟睺睺表示,而“企业升级是一种内在观念的演变,观念的演变需要新的复合知识来支撑,传统企业的出路在自身的学习能力。”

现在,从劳动分工到知识分工,单个人,单个企业所拥有的知识,在人类知识库的总量中所占的比例越来越小了,传统企业准备新的知识系统成为非常必要的事情。传统企业的升级不是一件容易的事情,但升级的难度再难,也是传统企业必须选择的唯一道路。

钟睺睺表示,升级的第一步是观念的升级。升级是一种内在观念的演变,观念的演变需要新的复合知识来支撑,不同的产品、不同的品牌,升级的路子是不尽相同的,但有一条是相同的,就是观念的升级。传统企业的出路在自身的学习能力,互联网只

## 6月24日用支付宝口碑扫码吃饭买东西有优惠哦

本报讯 还记得去年“双12”的那场狂欢吗?商场、餐厅、超市,到处是拿着手机用支付宝口碑扫码的人。

这一次,口碑又要给杭州老百姓送福利了。据了解,6月24日是支付宝旗下本地生活服务平台口碑的周年庆。这一天,杭州市民到活动门店消费时,只要使用支付宝扫描口碑二维码,就可以领取2元至50元不等的新人消费优惠券,门店的老客也有消费折扣以及单品爆款折扣的优惠。与此同时,通过抵扣优惠券支付的,还有机会享受到平台提供的消费立减,最高能减10元。

口碑方面表示,此次“周年庆扫码享优惠”活动,口碑拿出上千万用于补贴商家,截至目前,杭州响应参与的餐厅门店数量已经有一万家,并且还在不断增加,比如新白鹿提供了买单9.5折(优惠5元封顶),折后满减再减10元的优惠;新发现提供了买单9.5折(优惠10元封顶),折后满减再减10元等活动。

口碑杭州地区负责人王敏慧介绍,除了餐厅外,此次商场的参与度也很高。比如消费者在逛滨江宝龙城时,打开支付宝在各公共区域的口碑物料上扫口碑的商圈码,进入后可领取1元兑换券,可以兑换餐具或T恤等礼品,每个用户限领1张,获得兑换券到服务台可换取礼品,本次活动滨江宝龙城将提供600份1元兑换礼品,数量有限,先到先得。 朱银玲

## 政银担联手支持新昌“智能制造”

本报讯 6月14日,浙江省担保集团有限公司、新昌县人民政府政策性融资担保支持新昌“智能制造”战略合作协议等合作协议签约仪式在新昌举行。

新昌县是全省首个县域综合性科技体制改革试点、全省智能制造试点县。本次协议签订旨在整合优化融资担保资源,共同构建智能制造小微金融服务体系,着力解决新昌智能制造企业的融资难融资贵问题,打造出优势互补、资源共享、风险共担的政银担合作新样板。根据协议,省担保集团将与新昌县探索开展再担保、风险池基金等多种模式的合作,并提供专项产品再担保服务和优惠的再担保费率,充分发挥增信和分险作用。同时支持和协助新昌县政策性融资担保机构发展。

省担保集团、邮储银行新昌县支行和新昌兴财担保公司按各自经营范围为新昌县区域内智能制造企业提供相应的融资、担保及再担保服务。省担保集团与新昌兴财担保公司协议项下的合作额度为1亿元。单户智能制造企业的最高贷款额度为1000万元(含),担保费率最高不超过担保金额的0.8%。 郑斌斌

## 舟山成浙江第三个拥有进口肉类指定口岸的城市

### 浙江老百姓可吃到更便宜的进口肉类了

本报讯 昨天,国家质检总局组织专家对舟山进口肉类指定口岸进行了验收,现场验收通过,预计口岸将于今年7月正式开通运营。这意味着舟山成为继温州、宁波之后,浙江省内第三个拥有进口肉类指定口岸的城市。

“以前一年从其他口岸进口大概240万吨肉类,多是从上海口岸进口,宁波也较少。”舟山出入境检验检疫局综保区筹建处主任龙彪告诉钱报记者,今后对于省内肉制品进出口企

业而言,可节约物流成本10%以上,而对于普通市民来说,未来随着进口肉类品种的增加,购买进口肉制品的费用也将相对降低。

据悉,目前已落实国内外肉类经销商三十余家,口岸开放后,计划经营前三年到港肉类冷柜平均每年十万吨,后三年平均每年二十万吨,后续每年逐步提高。今后,一些高端肉类也将源源不断进入浙江市场,端上市民的餐桌。 蒋高强 朱银玲 寿铭阳

# 陈可辛谈“何为精选”:用匠人精神打磨每一件作品

鲜少出席商业活动的陈可辛,近日突然出现在科勒精选新品发布会上,这次他作为“科勒精选体验官”,也分享了自己对于艺术至臻至美的追求和对优雅生活的理解。

对于生活与美,陈可辛说:“美学有两个方面,一个是看起来觉得美,还有一个是用起来觉得方便。从我的电影里就看得出来,第一,要有人味,有生活的感觉,还有就是要有情怀,那是我个人喜好。这些我觉得用在家居方面也是对的,因为家是你待得时间最长的地方,应该是最舒服的才对,还有很重要的一点就是要很方便。”

对于自己家中的家居设计,陈可辛也表示,如果不做导演,应该可以做设计师。他的电影处女作《双城故事》里的环境和美国的家中一模一样。据说他早年拍电影

时,也让电影的美术指导非常郁闷。“我很清楚地知道东西要放在哪里,应该是什么样的感觉。因为这样,找一个设计师非常困难,因为需要每一点都和自己想得不谋而合。所以我家里没用设计师,但每样东西跟我的电影一样,有生活和自然的感觉。”他说。

正如陈可辛用细心与谨慎打磨他的每一部作品,科勒也用百年坚守为人们的优雅生活创造出一个又一个的美式经典,才有了科勒精选。科勒精选囊括了卫浴空间中的各个品类,由科勒全球设计师通力合作,在全球范围内甄选原材料,经由资深工匠不惜时间成本的手工打磨铸造。谈到科勒精选所追求的匠心精神,陈可辛也表示:“我在这些产品上看到了追求高品质生活的态度,不管是用料或设计都十分用心。在当今快节奏的社会中,仍能

精益求精、一丝不苟地追求完美,打磨每一件产品,这种精神非常难能可贵。”

文/赖佳妙

