

谈小企业三次被全场热烈掌声打断

现场美国商人被“种草”，中国那么大，我们想去看看

马云：因为你小，所以你独特

本报记者 朱银玲

美国东部时间6月21日，阿里巴巴收盘价达到143.29美元，上涨近4%，市值为3641亿美元，稳居亚洲市值最高公司之位。而就在距离华尔街一个小时飞行距离的底特律，超过3000名来自美国的小企业主出席阿里巴巴举办的“中小企业论坛”。从航线被挤爆，到酒店预定一空，马云的到来，让这座曾经面临破产危机的城市，迎来了久违的热闹。

这一次，马云又会有怎样精彩的“马氏演讲”？据悉，他的讲话N次被台下热烈的掌声打断，他向美国中小企业喊话：“如果你错过了中国，你就错过了未来！”而美国商家们听后很激动，纷纷表示“被种草”，要来中国这个大市场看一看。

神奇的是，马云还在这片陌生的土地上，偶遇了40年前他在西湖边免费给人做导游时，带过的美国游客。



在一个小时的主题演讲中，马云所介绍的高速发展的中国，让台下3000多中小企业主如同再一次发现新大陆。



在底特律，马云意外重逢37年前在西湖边萍水相逢的美国游客。

三次被全场热烈掌声打断
如果错过中国，就错过了未来

在演讲这件事情上，马老师大概从来就没怕过，他总是金句百出又有理有据。

这一次，他说，过去30年，美国经济是全球经济增长引擎，如果没有把产品卖到欧美，就会错失机会。但今天，全球企业如果错过中国，就会错过未来。

他谈小企业被全场热烈的掌声打断三次。

第一次，马云说：“每个国家都说中小企业重要，说他们是就业的驱动力，大家都知道中小企业的好处，但不是所有政府都是真正为中小企业设计贸易条款。”

第二次，他说：“未来20年让我们打造一个体系，帮助中小企业实现更加自由便利的贸易。这就是为什么我过去一年飞行了870小时，会见了超过40位国家元首和政府高层，今年我会飞行超过1000个小时。如果我们相信，就要让它实现！”这一次，全场都站了起来。

“中国将成为世界上最大的消费市场，将成为推动世界经济发展的引擎。这对全球中小企业意味着什么？”他说，“这会是全球中小企业发展的机遇。未来的中美双边贸易，将是中小企业的天下。”演讲第三次被掌声打断。

别想着互联网只有电商
因为你小，所以你独特

“我是一个坚定信徒，我坚信自由贸易。”马云在演讲中向小企业主们传递信息：中小企业在中美贸易中大放异彩的时机和条件都已经成熟。对中小企业主表示，过去20

年，只有大公司有能力全球化发展，但今天的互联网能让每个小企业都做不到。

“互联网是中小企业的机遇，别想着互联网只有电商。”马云说，“把它看作e-business，它不只是销售，让法国人为你做前端设计、中国人负责制造、非洲人采购原料。过去20年只有跨国公司能够拥有这样跨境营商的生态系统，但今天有互联网我们就能做到，大企业过去20年能做的，中小企业今天用互联网也能做到。过去20年大企业有资金去投资IT、在全球开设办公室，今天中小企头通过互联网、以e-business的方式也能做到，以一种高效且成本低廉的方式去实现。”

“因为你小，所以你独特。因为你小，所以在当地竞争很困难，而通过互联网你就能够参与全球竞争。”马云介绍，阿里巴巴想做的是打造平台，赋能商家找到消费者、生意伙伴，去解决支付、物流、云计算能力的问题。“这是否意味着只能依靠阿里巴巴？不必，你认为对你有帮助的电商或互联网公司就可以依靠。”

美国商家纷纷被“种草”
中国那么大，我们想去看看

会场上反响热烈，会后这些商家也是蛮激动的。

一位来自加州、学习视觉艺术的小哥和大学同学一起开了一家做装饰画的小公司，听完马云的演讲，小哥惊呼：“哇，中国——那么大！中国的市场——那么大！中国人的消费需求——那么大！”

他说，会议结束后要和阿里巴巴各个业务的工作人员好好聊一聊，“像我们这种小公司的艺术类产品究竟该怎么进入中国市场。”据悉，他们公司在美国有很多华人消费者，有信心让中国的消费者也喜欢他们的产品。“这次我知道了中国的消费者正在发生变化，需要更多提高生活品质的商品。我想，他们也一定需要我们的装饰画，让家里和办公室更漂亮。”

而听到马云说中国人一年吃掉6亿头猪、70亿只鸡……来自加拿大主营啤酒业务的小企业主激动了：“那中国人该有多大的啤酒消耗量啊！我要把啤酒卖到中国去！”

“对我们来说，把啤酒卖到中国去，最大

的障碍是物流。今天马云的演讲让我们知道，可以通过平台寻找整体的解决方案。物流的、金融的、市场营销的……感觉我们回去要赶紧找更多靠谱的供应商来为中国市场做好准备。”

40年前，你带我认识中国
40年后，你带我们重新认识中国

说起来，这次马云去底特律，还收获了一枚属于他个人的惊喜。

当时，他正在会场里做演讲，场外休息区里，一位在底特律工作的美国律师Bruce Thelen，捧着一块小小的欢迎牌，四处找工作人员，希望见马云一面。

这块欢迎牌上写着：“马云，还记得1980年你在西湖边给我做过导游吗？欢迎你来底特律！”

时间倒回到四十年前。那时，马云还是个16岁的懵懂少年。为了找老外练习英语，他徘徊在当时杭州唯一一家对西方人开放的酒店外面。“他看起来很急切和执着地想要抓住每一个认识老外的机会，来了解世界上正在发生着什么。他的雄心和动力让我印象深刻。”

老先生说，那年，他28岁，第一次到中国杭州旅行，马云上前跟他打招呼，“他告诉我他的名字，还问我他能否带我参观一下这座城市，说想练习英语。”

于是，他们一起待了半天，马云领他逛了西湖，给他介绍了杭州的历史故事和风景名胜。

Bruce回忆说，他当年就觉得马云以后一定会与众不同，只是不知道他究竟会做什么。当他看到阿里巴巴的报道时，他跟很多人讲马云的故事，说自己一点也不惊讶他可以做这样了不起的事。

结束演讲的马云听说此事，开心地跑来相见。“太高兴了老朋友！非常开心遇到你！”两人紧紧握手。马云说，当年在西湖边至少接待了2000位外国游客，Bruce是他在美国重逢的第一位。

Bruce表示一直很关注马云，在网上看过阿里巴巴的照片，非常非常漂亮。马云掏出名片递给Bruce，邀请他去参观，并称：“到时再做一次免费导游。”

两人不禁回忆起当年逛西湖的场景。当被问到马云的英语跟四十年前相比如何时，Bruce开玩笑说：“还是觉得16岁时更好！”