



告别

一代浙商
鲁冠球

1944-2017

放眼全球

不离故土

锲而不舍

是中国



浙江省科技厅厅长周国辉说：“鲁冠球作为第一代浙商企业家，在我看来几乎是个完人。他勤劳朴实，始终以农民为荣；他敢为人先，万向钱潮就是对自己和万向人的激励；他勤奋好学，在老一辈企业家中是读书最多、写作最勤的一位；他开拓创新，也是老一辈浙商中最钟情科技创新的人；他执着坚守，一辈子专注新能源汽车梦，自比愚公；他利义并举，乐善好施，有家国情怀，把国家、事业、奉献、精神比个人利益、金钱看得更重。”

鲁冠球曾在回首创业之路时说：“一切都是干出来的，不要争，慢慢来。事情是干出来不是斗出来的。所以一切让时间来说话。别人每周工作5天，你就一年365天都不休息，尽心、尽责、尽力去做，一定能成功，这就是我的成功秘诀。”这是一名老创业者的声音，用全部力量诠释企业家精神的声音。

这位执着于自己梦想的企业家，用自己的经历对“中国梦”做了最好的诠释，从瞩望钱塘繁华的农村少年，到执掌万亿产业的商界传奇，鲁冠球在浙商群体中，以独特的人格魅力赢得了广泛尊重，他砥砺奋进的创业精神，激励着无数浙商奋勇前进。他“一天做一件实事、一月做一件新事、一年做一件大事、一生做一件有意义的事”的教诲，至今仍是不少浙商的座右铭。而他留下的，是生生不息的中国企业家精神。其筚路蓝缕的一生，也是中国梦最好的例证。

鲁冠球给企业家留下了什么

一颗初心：永远想的事情，都是做事，做事，做事

一个梦想：企业家是“追求实现梦想”的人

一种担当：坚持诚信，坚守责任，追求和谐是常青的根本

本报记者 陈婕 张云山 王燕平 毛卫星

眼光+专注，是成功前提 企业家是“追求实现梦想”的人

马云在悼念鲁冠球时说，鲁老身上最鲜明的东西，就是他骨子里与生俱来的企业家精神，那种“虽千万人吾往矣”的洞见和气度。鲁冠球用自己一生的经历对企业家做了一个定义，即企业家是“追求实现梦想”的人。鲁冠球的“造车梦”做了48年。他说，“我不造汽车，我儿子也要造。儿子成功不了，我孙子继续。”这份执着与担当，引领万向走上了整车制造的道路，并完成了对新能源整车产业链的布局。

吉利集团董事长李书福表示，自己与鲁老的交往源于对汽车事业的热爱，对制造业的坚守，对企业全球化发展的追求。他白手起家，凭借敏锐的洞察、孜孜以求的创新精神和勇立潮头的担当，将万向打造成多元化产业集团，享誉海内外，成为中国民营经济转型升级发展的榜样。每一位企业家都应该将对梦想和事业的追求与时代的进步、民族的振兴紧密结合，鲁老在这方面堪称楷模。“我们都应该感恩这个时代，企业家在市场经济建设中发挥的作用得到了前所未有的重视，企业家精神成为经济创新发展的主旋律。”李书福表示。

鲁冠球说自己是企业家，不是商人。对梦想的执着追求，才是企业家的特质。“伟大梦想激发伟大创造”，创业的执着，使他具有超前的商业眼光，其中重要原因之一就是鲁冠球怀有坚定清晰的产业梦想，步步为营、稳扎稳打。

胆略和勤奋，是成功的基石 企业家是踩出第一个脚印的人

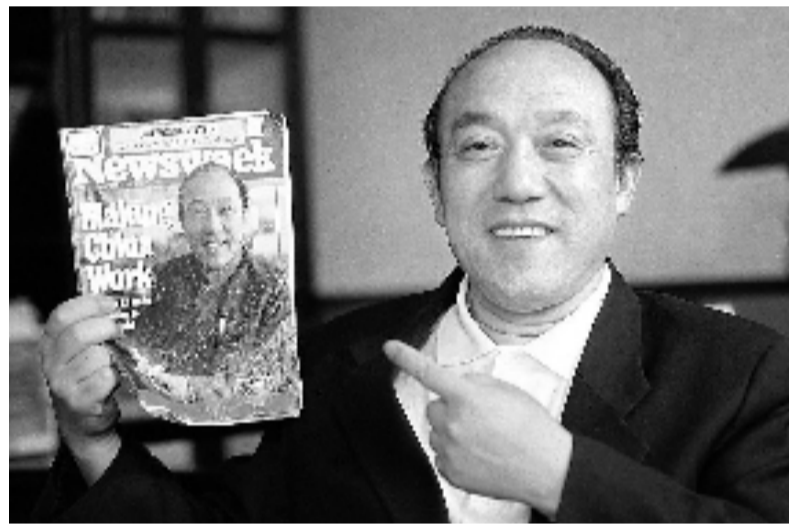
“鲁冠球比中国大多数创业者创业时间都早，早了至少10年。”浙商研究会执行会长杨轶清说出了很多人的共识，鲁冠球放眼全球的世界眼光和不离故土的家乡情怀，在他身上有非常完美的结合。

鲁冠球创业55年，一位农民出生的企业家，创业整整走过近半个世纪，这在中国企业史上注定是个奇迹。

“他是中国民营企业创业的先行者，是踩出第一个脚印的创业者。在四五十年发展历史中，鲁冠球在每一个时代，都能走在前列。55年创业过程中体现出来的永远坚持的创业精神、持续提高的创新能力对于我们后来的创业者，对于我们现在的浙商都是一笔巨大的财富。在其他方面也为我们树立了榜样，树立了标杆，包括参政议政、社会责任、公益慈善、劳资关系等方面都做出了非常多的贡献。”杨轶清说。

万向集团可以说一直走在改革的前列，创下了多个“第一”——第一个上市的乡镇企业、第一个个人风险承包、第一个获中国工业大奖、第一个收购国外上市公司。而这一个“第一个”，就是企业家精神的集中展现。

在巨星控股集团董事长仇建平的印象中，鲁老一直都是充满激情，脸上带着微笑，每天都在不知疲倦地加油干。他告诉钱江晚报记者，自己创业的时候就喜欢拿万向节做榜样：



2013年11月，鲁冠球向新华社记者展示一本印有自己照片的《新闻周刊》（1990年4月2日，鲁冠球成为美国《新闻周刊》封面人物）。

新华社
资料照片

“一个万向节，很不起眼的东西，但当时鲁冠球一年可以卖到一亿多美元，我们也要学习榜样，把外贸做好。”巨星集团今年并购了美国的一个手工具巨头ARROW，在产业整合和提升上，有很多可以向万向学习的地方。因为万向早在二十年前就开始布局美国，现在在美国有28家工厂，北美地区每生产3辆汽车就有一辆使用万向集团生产的零部件。

仇建平觉得，鲁老代表的浙商企业家精神就是两个，一个是工匠精神，一个是创新精神，把一个小小的万向节做到世界第一，这种是工匠精神的体现。在发展过程中，不断发现机会，不怕失败，提前布局新能源汽车等领域，又体现了敢为人先的创新精神。

坚持诚信，坚守责任，是企业家的担当 追求和谐是企业常青的根本

开元旅业集团创始人陈妙林对鲁冠球深怀敬意。他回忆，初识鲁冠球是在43年前，自己在萧山物资公司工作，当时鲁冠球刚刚开始做轴承。那时，物资供应紧张，买轴承必须以旧换新，鲁冠球从中看到了商机。他到物资公司来拉旧轴承，最初是自己拉的人力车，后来是自己脚踩三轮车，到第三年是雇手扶拖拉机了。那时的情景陈妙林至今印象深刻，鲁冠球不辞辛苦、勤俭创业的精神也一直感动并激励着自己。

眼下，中国经济正处于重要转型期，鲁冠球身上的企业家精神，正是中国特色社会主义进入新时代所需要的。鲁冠球和他这一代企业家的精神和经历，无疑是一笔重要的时代财富。他们的传奇，就是在改革开放中崛起的中国传奇。老一代浙商靠着一股不折不扣的创业精神，打拼出一片天地，新一代的浙商能否继承前辈敢闯敢拼的“创业精神”——创业文化的传承才是真正的传承。鲁冠球说过万向的数万员工都是他的接班人，就包含了这一含义。

2017年春节期间，鲁冠球在万向集团总结表彰会上强调了两点，“办企业要坚持诚信，万向做汽车零部件48年，契而不舍，持之以恒，这是我们对汽车产业的自信，更是对企业诚信的坚持；其次，要坚守责任，有多大担当才能干多大事，尽多大责任才会有多大成就。”