

为什么不参加饭局？马云笑谈原因

聚聚就好，贴标签就不好了；公益不是道德高地，不能拿来攀比

本报记者 朱银玲

这几天的世界互联网大会挺热闹的。有人特地来取经，有人赶来见朋友，也有人关心这些大咖背后纷繁交织的故事。

马云，大概是今年大会躺枪最明显的一位。有人心疼他啊，丁磊、刘强东组了两场关注度颇高的饭局，却没有他；好心投入100亿做公益，被人怨“太富有”。

对此，马云会怎么想？关于饭局，是真的没被邀请，还是没有赴约？关于那些看似玩笑的挑衅，他怎么看？

钱报记者在会后对马云来了一次近一小时的面对面采访。他说：“随便聊，想聊什么聊什么。”

A 为什么穿女式羽绒衣 “我都不知道这是女装”

“啊，来了啊，我还没换鞋呢。”采访约在马云此次大会期间入住的枕水酒店房间内。眼前的马云，穿着袜子站在地板上，愣在大家面前，左手还拎着一双皮鞋。

“先休息下，我换双鞋，皮鞋真的是太不舒服了。”他招呼着。几分钟后，穿着布鞋、绿色“加拿大鹅”羽绒服出来了。

“冷不冷？屋里坐吧。”

“您这件真的是女装吗？”记者问。

“我不知道啊，我看网上说这是女装，我都不知道。”他一脸懵，瞪大了眼睛，摊了摊手。边上的随行人员解释：“马总从来不买衣服，别人给他什么，他穿什么。”

“坐这儿吧，这里暖和。”招呼边上的人坐下后，他靠在椅子上，接过同事给的、上面刻着“阿里体育 风清扬”几个字的保温杯，头发正好晒在阳光里。

“再给我几颗这个吧。”

“什么？”

“这个，松子，哈哈。”

大概觉得之前的松子味道不错，马云又抬起头，跟同事要了一盘，就像贪吃的小孩。

B 为什么不参加饭局 “确实没人邀请我”

饭局的话题是不可避免的。

“确实没人邀请我，当然，邀请我，我也不一定有时间。我也没去想过参加还是不参加。”马云大笑。

其实，在前一天，工作人员就告诉记者，饭局当晚，马云已经在杭州办公了。“杭州比较近，到了年底，事情也多。还有很多参加大会的朋友想去杭州看看，来的都是客，我得陪他们。”

“饭局挺好的，大家难得一年聚在一起，我觉得挺好的。”他剥着松子，不紧不慢地说：“菜单，重要也不重要，跟谁吃饭更不重要，千万别搞到后来这顿饭被贴上标签，那就没意思了。但我觉得他们不是刻意的。”

饭局对马云来说，就是家常便饭。吃，本身并没有多大意义。

“但是最重要是大家来了，饭桌上是不是聚在一起分享一些值得业内关注的。”

有人心疼他的孤单，他咬了一颗松子，大笑：“一顿饭就能打垮我？开玩笑啊。哈哈！”

“多大点事儿啊，就一顿饭嘛。江湖是要讲义气，情意的，不讲争斗。阿里巴巴今天要是想组一个饭局，不会亚于全世界任何一个饭局。”

马云最喜欢的饭局，与工作无关，唱戏，吹牛，变魔术，天南海北。而在他心里，乌镇要留下的，不是一顿饭局，是思想。不能花繁变主菜。

C 怎么看待刘强东的怼 “公益不能拿来攀比”

就像一个传统节目。每年世界互联网大会，马云都免不了要被刘强东怼。今年的话题是公益。

刘强东说：“中国人富了，富到什么程度呢？富到一个月挣一二十亿很难受。”这话，是马云在前不久结束的世界浙商大会上对浙商们说的。本意是企业大了，责任大了，压力也就大了。

“做公益要高调，做慈善要低调。慈善是给予，公益是唤醒，唤醒更多的人参与。公益跟出钱没关系，最重要的是各尽所能，有力量多出点，没力量少出点。”马云说，“我没一句暗示，结果变成我们暗示了。我还没去想过这个事。”

在马云看来，公益不是道德高地，也不能拿来攀比。“我最烦公益的极端主义者，自己做了点，别人不做就不行了。那就好事变坏事了。”

“公益最主要是净化自己的内心。在于唤醒人心，在于自己积极参与，公益不是道德高地，切忌站在上面指责别人。大家各尽所能。没有人有责任必须去做公益，也没有权利去指责别人不做。做了是热爱，而不是为了树立榜样。”

他举例：“如果婚姻里，对另一半说，我对你是责任，那就错了，应该是爱。”



D 到底是不是首富 “‘富’应该是责任的‘负’”

有人说，马云是首富，也有人说，马云跌落首富的位置。总之，一年中，他就在首富——不是首富——首富——不是首富的舆论中徘徊。

“我肯定不是首富，谁也不想当首富。当首富要走的路是不一样的，跟今天我做事的风格也不一样，比如结构、股权都不一样。而且，当首富多痛苦啊。”说这话时，他把五官都皱到了一起。

马云也穷过，“我一直穷到2004年，那时开始有点现金。我能适应没钱的日子，不能适应有钱的生活。有人讲穷，他们的穷，我都感受过。”

他说，他理解的首富，“富”应该是责任的“负”，阿里巴巴做到今天这个规模，“公司这么大，你得负责任。”

有人说，中国人已经富到可以全球买买买了，却还有那么多的贫困人口生活在水深火热中。马云有什么话说？

“中国人能全球买买买多好啊，如果中国人不能买买买，那么过去三十年我们在干嘛？我们的努力就是为了让我们的后代活得更好。”

“先富帮后富，我们就是先富帮后富最大的受益者。这也是我近几年在我的朋友圈里讲得比较多的。但我并不觉得它是道德高地。比如我们拿出100个亿去脱贫，这100亿里，绝大部分是员工自己掏的，这些员工也是先富帮后富的受益者，现在，他们也要去帮助更多的人。我们最主要是行动，是参与，而不在于钱。有些字比较刺耳，结果让企业家不高兴，被捐助的也不高兴。”

“做慈善啊，有的时候也是对别人的一种尊重。”他说，“有些人很有钱却很穷。金钱富有，没有思想。真正的富有是内心丰富。信用是最大的财富。”

E 你觉得有企业站在阿里对立面吗 “我们私下都是朋友”

在外界看来，强大的阿里也是孤独的。那些曾经扶持、投资过的有几家企业，现在看似也站在了阿里的对立面。

对此，马云是释怀的，把这一切归为商业竞争的必然结果。

“那些企业背后都站着谁？”马云说，比如滴滴创始人兼CEO程维，还是从阿里出去的，“你问问他，跟我关系怎么样。我们私下都是朋友，都很好，都是外面传的。有竞争肯定就存在外界看来的站队。其实不是。我跟马化腾关系也很好，我们经常在一起做公益。因为我们各自代表客户利益、合作伙伴利益、股东利益、企业利益，没办法。”

他说，阿里的战法可能跟别人不太一样。有些企业是“统战思想”做得很好，而阿里是围棋的“共存思想”。“我们有我们的生态，我们没必要去团结谁跟谁干，那些打法不是我们的风格，但是商业竞争没有对错。”马云说。