

面对“六大硬仗”，资产经营集团表示——

“四个轮子”一起转

跑出和达加速度

加快推进“下沙科技城”和“下沙新城”双城建设



本报记者 朱燕

随着开发区“六大硬仗”的打响，资产经营集团全体干部职工在开发区党工委、管委会的统一部署下，有信心、更有决心，以时不我待的紧迫感，舍我其谁的责任感，在“六大硬仗”中“四个轮子”一起转，跑出和达加速度，为开发区加快推进“下沙科技城”和“下沙新城”双城建设贡献更大力量。

轮子一：城市开发 加速重大项目开发建设，全面助力下沙新城建设

一是加快重点项目建设。统筹推进金沙湖地下空间及景观工程、大剧院、大创小镇创博中心、加速器二三四期等一批重大基础设施项目及平台项目的开发建设，全面提升金沙湖中央商务区、大创小镇、医药港小镇的区域核心价值。围绕医药港小镇区块、金沙湖中央商务区区块、德胜东路一期、海达南路景观大道项目，加快推进区块环境综合大提升，全面提升城市形象品质。2018年计划续建项目10个，

新开工项目22个，计划投资40.7亿元。

二是优化工作推进机制。按照“资源整合、统筹兼顾”的原则，鼓励建设主体之间围绕统筹开发协同推进建立战略合作关系，支持建设主体针对方案设计、项目前期、流程报批等重点环节，调动整合集团内部优势资源，形成开发合力。进一步实施集团公司项目推进协调联席会议机制，及时破解项目推进过程中存在的困难和要素制约问题。

三是抓好全过程管控。严格执行招标投标管理、工程变更等管理制度，建立集团公司统一的招投标平台实施集中采购招标。深化监事会、内部审计、内部督查、财务管控、纪律监督“五位一体”的内部监督预警体系，完善建设领域风险控制体系。严格落实安全生产责任制，加强领导，严格责任，细化方案，严抓落实。着力发挥项目后评价作用，切实指导新项目开展前期工作。

轮子二：科技创新 加速科技平台开发运营，全面助力下沙科技城建设

一是加速国内海外平台建设。加快推进和达药谷二期、三期、服务外包基地二期及海聚中心等国内创新平台项目建设，全年投入运营平台面积25万平方米。通过改造、收购、合作等方式进一步整合资源，整合浙一后勤东侧多宗地块构建工业智能设计园区，有效盘活九阳小家电（南部老厂区）、杭州电缆科创园等低效用地。加快海外创新平台建设，快速推进和实施“投资引导、跨境孵化、下沙落户”的全球创新创业项目和人才招引战略，加快杭州硅谷协同创新中心的设立，实现

海外创新平台2018年9月投入试运行。

二是夯实园区服务体系。全面打造园区运营管理、园区企业服务、园区人才服务、园区产业服务四个生态体系。着力提升运营服务的专业化能力，强化平台招商能力建设，加快推进智慧园区建设。以众创空间平台建设为载体，不断增强品牌管理输出能力建设，加快和达伙伴公寓、和达城市餐厅、和达全家便利店等生活商业配套设施的建立和完善。围绕开发区产业生态体系的完善和企业综合竞争力的提升，重点着眼生物医药等主导产业

板块，全面探索产业增值服务体系构建。

三是有效整合区内区外资源。有效整合高等院校、科研院所、大型企业等优质资源，主动对接浙江大学创新医药研究院、中国药科大学创新药物研究院、杭州生物医药创新研究中心等平台，年底前实现首期项目全部投入试运行。加强与尚华医药集团等国内知名科研外包服务机构的合作，进一步完善医药港小镇的专业配套服务。积极推进区域生物医药产业联盟的搭建，为开发区生物医药产业集聚发挥纽带和平台作用。

轮子三：城市服务 加速城市服务资源整合，全面助力智慧城市建设

一是加快专业化运营能力建设。和达市政园林加快推进事业部制的完善，健全公司自主管理的养护施工作业专业团队。和达交投加快推进智慧一体化停车收费系统建设，积极布局区内充电桩建设资源，构建智慧交通服务生态链。和达物流逐渐完善以跨境、冷链、仓储为特色，货运、报关、报检为配套的产业主线，树立行业品牌特色和优势。和达

安保继续坚持“做强人防、做精技防”，逐渐形成企业核心竞争能力。和达物业积极推进所有制改革，主动引入社会资本，加大资源整合力度。杭联热电以清洁化、高效化、智能化为目标，加快推进加速器能源综合供应中心一期项目、金沙湖区冷热联供项目建设。

二是加快资源整合和市场拓展。加快对板块内资源重叠的业务进行有机整合，引

入优质战略合作伙伴，推进和达物业与和达安保的业务协同，以智慧城市服务为支撑，整合区内线上线下资源，实现城市服务O2O服务的落地。鼓励、支持成员企业在服务好开发区发展的同时，不断增强企业运营管理和市场化能力建设，培育市场开拓能力，大力开拓区外市场，努力提升区外业务占比，实现区内区外同步发展的良好局面。

轮子四：金融服务 加速金融服务能力培育，全面助力双创金融谷建设

一是巩固国内国外创业投资体系。着力完善创业投资体系建设，通过规范制度、熔炼团队、强化专业等手段进一步加强对投前决策、投后跟踪、退出管理等阶段的全流程规范化管理。建立市、区联动机制，在海外协同开展投资和项目孵化服务，在国内共同参与产业基金的设立和运作。建立省、区互动机制，联合省优秀龙头企业开展跨国产业并购及参与“一带一路”沿线国家的基础设施和产能输出项目的建设。建立与民营

资本的合作模式，快速提高项目投资的准确率及项目孵化的成功率。

二是全面加强产业金融能力建设。加强开发区产业母基金管理人能力建设，做好开发区产业母基金及生物医药、大创天使、产业促进等3个子基金的运作、投资及投后管理，完成转贷基金和政策性担保公司的设立并投入运作。在助力开发区产业转型升级发展的同时，充分发挥好集团内部资金池的作用。以资管产品投资为突破口，不断做

大投资规模，引入产业发展战略资源，提升整体盈利水平，自有资金投资项目年化收益率高于同期基准利率4个百分点以上。

三是持续拓展集团融资能力建设。开拓融资渠道，创新融资方式，在原有的银行贷款、PPN、中票等传统渠道上，进一步探索融资成本相对低、资金用途灵活的公司债、双创债、还外债等形式，继续优化融资结构，降低融资成本，鼓励、支持所属企业加强自主融资能力建设，不断满足企业中长期融资需求。