

# 90岁超人李嘉诚宣布退休： 今天我就要去旅行

## 长子李泽钜接棒，李泽楷获生意资金支持

本报记者 张云山 综合报道

昨天早晨，李嘉诚和每个工作日一样按时起床，上班前还做了运动，朝偷拍他的记者挥了挥手，然后去了公司发布会。发布会上，他宣布了一个重磅消息：5月份退休。

“我几年前就说要退休，要去旅行了。今天我就要去旅行。”李嘉诚曾是伴随几代华人成长的“华人首富”，是无数人的偶像。

李嘉诚自嘲一生未做过亏本买卖，也不赚取“最后一个铜板”。他麾下的集团企业最初只是一家塑料花生产商，最终发展成一家全球商业帝国。李嘉诚退休后，由长子李泽钜接任长江和记实业有限公司董事会主席，李泽楷则获得生意资金支持。



### 李超人5月10日正式退休 顾问费每年5000港元

超人也会休息，在工作了68年之后，李超人表示要去旅行了。在昨天的发布会上，李嘉诚表示，他将在5月10日退任长江和记实业有限公司的主席职务。

李嘉诚表示，往后，应董事会要求，他将出任公司资深顾问，继续就重大事项提供意见，其顾问金为每年5000港元（约合人民币4031元）。这意味着，历时近70年的香港“李超人”时代过去了，从此世间再无“财神”李嘉诚，多了一位颐养天年的老者。

李嘉诚的接班人也早已注定——长子李泽钜。昨天下午16时36分，长和集团盘后在港交所发布公告称，长和集团董事会主席一职将由李嘉诚长子李泽钜担任。在昨天的长和系旗下四家公司的业绩发布会上，关于公司未来的发展方向，作为接班人的李泽钜表示方向不会有什么大分别，物业永远是主业。

1964年出生的李泽钜似乎从一开始就被当成家族产业的接班人来培养，在他不满10岁时，李嘉诚就让自己的两位公子出席董事会议，接受商业启蒙教育。1985年，21岁的李泽钜正式加入长和集团，学习如何经商，也学习成为庞大财富帝国的接班人。到了2012年，李泽钜已几乎被确认将成为长和系接班人。当年，李嘉诚向媒体披露了他的财产分配问题，透露长和系旗下多家公司的股份将全部由大儿子李泽钜继承。

2012年7月，伴随着长和系旗下公司的股权交接，李泽钜也开始正式从父亲手中掌舵整个财富“王国”。此后的数年中，李嘉诚屡次在公开场合强调了李泽钜的接班人身份，并表达了对于长子接棒的信心。

据了解，在《福布斯》杂志发布的排行榜中，李嘉诚以360亿美元（约合人民币2276亿元）的身价，连续20年成为香港首富，亚洲排名第3，全球排名第23。

李嘉诚还在业绩会上表示，小儿子李泽楷绝不会加入长和，他有自己的生意，非常忙。李泽楷1993年组建映客集团，此后策划

盈科数码与香港电讯合并，2010年收购了美国AIG资产管理业务。

### 当过跑堂，做过小学徒 抄底价奠定商业王国基础

被称为香港超人的李嘉诚，1928年7月生于广东潮州潮安县。由于日本侵华战争的爆发，1939年6月，刚刚读初中的他与家人辗转到香港，一家人寄居在舅父家中。1943年，李嘉诚的父亲因劳累贫困成疾，郁郁而终。一家的重担从此落到了李嘉诚身上，不足15岁的他被迫辍学，独立谋生。

他在茶楼当过跑堂，甚至曾经因为不小心把开水洒在客人身上，险些被炒鱿鱼。他在舅父的公司当过端茶递水的小学徒，寄人篱下；他还在五金厂做过推销员，做过“行街仔”的推销生涯。不过，性格沉稳的李嘉诚并不安于现状，他很快又辞去了推销员的工作，跳槽去了塑胶公司，18岁便当上了部门经理，20岁升为总经理。

1950年，年仅22岁的李嘉诚创立了长江塑胶厂，“长江”的厂名取自于“长江不择细流，故能浩荡万里”，显示了年轻李嘉诚心中的宏图大志。1957年，李嘉诚偶然看到了意大利一家公司利用塑胶原料制造塑胶花，正全面倾销欧美市场的消息。他很快嗅到了其中的商机，在香港率先推出了塑胶花，并立即成为了热销产品，由此赢得了“塑胶花大王”的称号。

1958年，李嘉诚开始涉足地产生意，先后在香港北角、柴湾建工业大厦。1967年，香港地价大跌，李嘉诚在地产低潮中成功抄底，大量低价购地，3年后房价旋即暴涨，从此奠定了其商业王国的基础。

### 旗下14家上市公司 长江实业46年涨了5000倍

1971年，长江地产有限公司成立，1972年，长江实业（集团）有限公司上市。1978年，长实与汇丰银行合作，重建华人行，他购入老牌英资商行——“和记黄埔有限公司”

22.4%的股权，李嘉诚的事业也随之步入高峰。和黄一役，也使李嘉诚获得了“超人”的美誉。1984年，“长江实业”又购入“香港电灯公司”的控制性股权。

上世纪80年代，李嘉诚开始进军海外，1986年购入以加拿大为基地的能源公司赫斯基石油95%的股权，然后将其在多伦多证交所上市。经过一系列的版图扩张，李嘉诚的商业帝国已形成一个坚不可摧、在香港举足轻重的大型综合性财团。除了房地产外，还经营航运服务、电力供应、货柜码头以及零售等业务，分别在加拿大、美国、英国、新加坡设立根据地，开展海外投资。

李嘉诚商业帝国庞大，其旗下上市公司达到14家，仅长江和记实业有限公司旗下上市公司便达到10家。在李嘉诚上市王国中，包括长和（00001.HK）、长实集团（01113.HK）、长江基建（01038.HK）和电能实业（00006.HK）及系内的产业信托等，市值超过万亿港元。

在昨天的业绩发布会现场，李嘉诚算了一笔账：投资者如果1972年长江实业上市时以3元/股买入股票，收到股息再买长江，那么今天的收益就将超过5000倍。“世界上不是太多公司有5000倍。”

被问及“年轻人经常想为什么爸爸不是李嘉诚”时，李嘉诚回应称这是不对的。李嘉诚谈了自己的人生经历，同时表示只要肯做的话，每一个青年都可以。

李嘉诚还把握住了中国改革开放的机会，将长和系旗下几乎所有的业务悉数引入内地，内地也一度成为长和系除了中国香港之外投资比重最大的地区，并同样为长和系带来了巨大的商业红利。近年，李嘉诚的投资方向开始由中国内地和中国香港转为欧洲市场，甚至被英国媒体评价为“买下了英国”。

不过，2016年，李嘉诚再次杀回内地，在出席长江和记周年晚宴时，李嘉诚表示，2016年已在内地投资超过100亿元，哪里有回报就会去哪里投资，不存在撤资的情况。

从上世纪70年代至今，李嘉诚积极资助香港和内地的教育事业，兴建医院和敬老院，光是汕头大学的捐款就累计达80亿港元。

视觉中国  
供图



财经圈  
扫一扫二维码  
了解财经大事