

筑得好巢方引凤栖,花开芬芳自有蝶来

# 姜家镇“腾笼换鸟”书写新篇章

叶恒 邵航锐 华梦炬

近年来,淳安县姜家镇加快“水下水上古城开发”,充分利用得天独厚的自然山水资源,打造以现代旅游服务业为核心的千岛湖乐水小镇,相继成为国家卫生镇、省级特色小镇创建单位、国家AAAA级景区、省级旅游风情小镇单位,实现了“四创联动”。

“绿水青山就是金山银山”,姜家镇在艰难转型中浴火重生,完成了从工业重镇到旅游风情小镇的成功转型,逐步打响了“乐水小镇·康美姜家”的新名片。站在新的历史起点上,姜家镇将直面挑战、拥抱机遇,坚定信心全力打造乡村振兴示范点、全域旅游新中心。

历史:

## 上世纪八十年代 繁华姜家乃工业重镇

上世纪八十年代,姜家镇曾是全县的工业重镇,有机床厂、造纸厂、钢铁厂、工艺绸厂等大规模的工业企业,其中机床厂还是省属重点企业。据统计,姜家镇在工业发展的鼎盛时期,镇上的常住人口鼎盛时期达到8000多人,仅产业工人就有6000余人,姜家集镇一度非常繁华。

但是,工业快速发展的同时,也带来了生态环境的巨大牺牲,由于缺少镇域范围的整体规划和有效管理,当时的姜家镇仍存在外立面破旧、道路坑洼不平、车辆乱停放、违章搭建、乱贴乱画等现象,到处都是废气废水废渣,处处都呈现出了脏、乱、差的状况,严重影响了集镇群众的生产生活,当地的一处内湖——百琴湖也成为企业污水的“排放池”,人居环境岌岌可危。

九十年代中后期,为保护千岛湖的一湖秀水,姜家镇以壮士断腕的勇气,迈出了转型发展的第一步,对大批的工厂进行关停并转,曾经的工作重镇一下就没落了下去,镇区经济一度从全县前列跌至末位。大量的中青年劳动力外出谋业,镇上的常住人口也从鼎盛时的8000多人锐减为2000余人,原本生机勃勃的工业重镇一下变成了人气冷清的“边缘小镇”。如何成功转型并可持续发展解决姜家经济转型发展的瓶颈,成为姜家人民急需解决的当务之急。

转型:

## 产业升级 以“水”为核焕新生

近年来,姜家在县委、县政府及各级领导的关心和指导帮助下,走出一条整合资源、腾笼换鸟,围绕“水”文章,打造特色小镇,推动镇域产业转型升级的科学发展之路。既要“金山银山”,更要“绿水青山”,姜家始终把生态环保作为招引项目的第一要求,转型发展中,不仅关停了所有污染企业,更未引进一家污染企业。

姜家镇严格按照5A级旅游景区的建设要求,加快基础配套设施建设,提升小镇公共服务能力,不断优化特色小镇的发展环境。完成“绿道经济”示范段和样板段的建设,完成对小镇商业外立面和商铺标识的改造提升,加快旅游驿站、接待中心、停车位、景点公厕等公共服务体系建设,加快乐水小镇网络设施提升改造,不断完善小镇吃住、娱乐、购物、休闲等生活性配套服务体系,招商环境和旅游配套得到了快速提升。



紧紧围绕“乐水”主题,突出旅游产业的龙头引领作用,对当地独特的人文自然旅游资源进行充分挖潜,培育发展水主题特色产业集聚,大力发展水休闲、水运动、水养生、水生态、水文化产业,使“千岛湖乐水小镇”真正成为千岛湖旅游副中心和千岛湖旅游经济新的增长极。

近年来,姜家镇紧紧围绕政府做基础、社会做产业的发展思路,借船出海、借力发展,不断吸引社会资本、大商大企参与特色小镇的开发建设,年均吸引社会投资达6亿元以上。现已建成投资6000万元的业内知名精品民宿——西坡千岛湖,2.6亿元的千岛湖龙川湾景区,3亿元的国内顶级奢华度假酒店——安麓酒店以及10亿元的文渊狮城旅游综合体等项目,还签约落地了投资10亿元的千岛迷宫。

为了拓宽就业渠道,让人民的口袋子、政府的钱袋子都鼓起来。姜家镇借助五水共治关停改建一家大型养猪场转型成为小微企业创业园,腾出空间成功引进3家企业入驻,其中一家科技型生产企业于2017年成功培育成规模型企业,100余人实现就业;利用农民集聚区的闲置房产,建成了全县面积最大的乡镇电商创业园区,目前已引进10家电商企业,年销售额4000余万元;大力推进“百源经济”工程,合理规划种植花草和果树,精心打造“花香十里·果熟四季”的十里水果长廊,目前已发动种植大户落地9大果园,种植了四季水果近3000亩,带动农户增收2000余万元。

近年来,姜家新增就业岗位近700个,姜家人“家门口就业,在家乡创业”的梦想正一步步走向现实,现在集镇上平均十几天就会有一家新店开业,姜家百姓正逐步走上了翘首以盼的“家门口致富路”。

未来:

## 姜家经济发展 吹响新号角

园区建设、招商引资、难点突破,是目前姜家镇推动经济发展的“三大引擎”。摸清家底、腾笼换鸟、产业融合,姜家镇已吹响2018年经济发展新号角。

姜家这些年来,筑巢引凤工作一直在路上,未敢片刻停歇。姜家镇党委政府班子在服务企业的角色扮演中,既发挥“店小二”的



服务精神,又落实“店老板”的监督责任,实施“蜗牛”“僵尸”项目快速盘活和有机更新,开展芹溪酒店、文渊狮城二期项目约谈,着手银峰小微企业创业园腾笼换鸟、先农坛项目腾退更新,力争实现小空间大快发展。

磐石锁业项目自2015年开工建设以来,受到多种因素的制约,建成一直未能投产,成了不折不扣的“蜗牛项目”。姜家镇主要领导率队多次赴金华对接投资商,在了解和协调解决项目建设难题的同时,像饿虎捕食似的紧盯企业负责人,要求明确倒排开业计划。功夫不负有心人,投资商现已承诺今年6月份启动厂房专变配套设施建设,7月份首批全自动高新设备进场开工,年底前至少完成3批次新设备采购并进场投产。

在招商引资攻坚战中,姜家摸索出了一条“精准招商”的路子。项目招引靶向发力,在招商引资中人员挖掘“准”、跟踪洽谈“准”以及管理打点“准”。一是巧打“亲情牌”,借姜家商会成立的“东风”,成功签订了汉鼎宇佑淳安创投园、德美第一健康总部经济项目和新淳商之家等3个姜商项目,资金规模逾30亿元;二是以商招商,委托遂城企业管理作为招商的先行者,着力引进高产项目,创造了极高的项目招引成功率,今年短短4个月就有鲜花小镇、主题游乐园、高端芯片生产基地等12个项目投资商抛来橄榄枝,拟定投资达14亿,产业发展后劲十足。