

# 马云:母校教我做“最成功的失败者”

## 杭师大110周年校庆,他分享了自己的教育观:欣赏自己、成就他人、面向未来

本报记者 朱银玲

生命就是由许多的意想不到组成的。  
“整个大学四年,我们都在想,怎么样才能不做老师。没想到最后还是当了老师。”马云在回忆大学生涯时,曾说过这样的话。

几十年后转过头,依旧发现自己最爱,且干得最好的职业,是老师。他喜欢讲,并以此“职业病”自豪;他用老师的方法创立和管理阿里巴巴,认为正是老师的理想主义成就了阿里;从乡村教师到湖畔大学到云谷学校到乡村寄宿学校,他一直在教育公平和教育探索上实践;他经常大声疾呼:教育需要变革,未来的也一定会巨变,他梦想着有一天再回去做老师。

昨天,杭州师范大学110周年校庆,马云回到母校并致辞,分享了自己的教育观:欣赏自己、成就他人、面向未来(马云讲了什么?扫下面的二维码看全文)。

当天,马云也为“杭州师范大学马云乡村教育研究院”和“杭州师范大学马云乡村教育人才培训基地”揭牌。



杭州师范大学110周年校庆上,马云致辞。



扫码看马云演讲全文

在不同的场合,马云总是会强调,他认为杭师大是世界上最好的大学,没有之一。“如果你毕业于杭州师范大学,请你用欣赏的眼光看看自己,其实我们还是很有机会的,而且机会还很大!”马云鼓励自己的后辈们。

当年,马云考了三次才考上杭师大,“所以我还没进杭师大,杭师大就给我上了第一课,就是什么是失败,我做了一个成功的失败者”。

马云向杭师大师生们表示,“一直希望有一天还能回来当老师,而且是为了未来当一个老师,因为我越来越强烈地认识到,未来教育一定会发生巨变。”

面对新一轮技术变革,马云认为面临最大挑战的,就是今天的教育。“今天,就算是世界一流大学,也要思考未来社会需要什么样的人才,否则都会遇上大麻烦。今天,越是最好的中学、小学,未来越是麻烦,越是要思考自己的教育方式。”

马云总结道:“过去是知识驱动,而未来是智慧驱动;过去是以制造为中心,未来是以创造为中心;过去追求的是标准化、规模化;未来讲究的是个性化、特色化;过去把人变成机器,未来是把机器变成人。”

将教育的变革与正在日新月异发生的技术和商业的变革同步起来,从而改革教育、培养面向未来的人才,是马云始终坚持的教育观。

无论是今年5月在以色列特拉维夫大学与学生对话,还是今年2月在首尔延世大学讲话,马云都在强调教育体系更新。“我们预判未来,知道未来一定会这么变革,所以一定要提前从教学课程、人才结构、教育机制各方面进行改革。今天改还来得及,以后被拖着改、被逼着改,那就麻烦了。”

“未来三十年,我们要教育孩子的是,要不同,要做和机器不一样的事情。我们要教育孩子变得更有想象力、更有创造力。”马云不断地呼吁,“过去200年,人们有很多进步,因为是基于知识的教育。下一世纪,我们要聚焦在基于智慧的,基于人性的。未来三十年请关注教育体系改革,这样我们的孩子才不会因为机器而淘汰。”

放眼未来,“国与国之间的核心竞争点,就是教育”。基于教育的重要性,马云认为,“应该鼓励最优秀的学生进师范学校,让热爱当老师、当得好老师的师范生做老师,让老师真正成为崇高的职业,成为社会上最受尊敬,待遇最好的职业。”

## 富士康领IPO通行证,扩容会带来调整吗

### 专家认为,底部震荡格局将继续,可留意抗跌股

**本报讯** 由于担心贸易摩擦和中东问题在周末再出利空,上周五下午创业板指数带头跳水,市场弱势明显。不过,周末外围并无利空出现,欧洲股市上周五全线上涨,美股更是连涨七日,上周创下3月以来最大单周涨幅。出乎意料的是,IPO倒是冒出了新利空:又一只独角兽富士康要来了。申请募集资金270多亿元的这只独角兽,会不会给已经羸弱的A股市场带来压力?

职业投资人余先生表示,由于富士康IPO批文的信息是周一深夜公布的,批文的信息中,并未提及富士康的募资金额,这都是IPO重启以来没有过的情况,较为罕见。“周一市场很可能要先消化一下这则信息的负面冲击,毕竟如果按照之前富士康申请募集资金高达270多亿元,这对目前存量博弈的市场会造成抽血效应。”余先生这样认为。

富士康之前披露的招股说明书显示,2017年实现营业收入为3545.43亿元,较2016年增长30.01%。净利润方面,富士康2017年为158.7亿元,较2016年增长10.45%。根据富士康招股说明书2月申报稿数据,公司申请募集资金272.53亿元,发

行股本不超过发行后总股本的10%,发行前总股本177.26亿股,有券商预计将发行19.6953亿股,由此计算预计发行价13.84元左右,对应发行市盈率为17.18倍。按此估算,富士康估值2731亿元。

此前的一只独角兽药明康德之所以率先拿到IPO批文,很大程度上在于其“折价”上市,即募集资金规模大幅缩水。业内人士认为,富士康募资规模缩水将是大概率事件,具体募资规模预计本周可能会明朗。

MSCI将于北京时间5月15日凌晨公布其半年度指数调整的结果,业内人士预计大约有229只A股此次有可能被纳入MSCI指数体系。“近期银行股和一些大白马股明显有资金在提前布局,就是在炒这一题材。如果周初银行股、白马股等继续反弹,等名单出来后,反而会出现利好出尽是利空的走势。”余先生提醒投资者,与其急于追捧MSCI成分股,不如先研究好名单中性价比高的个股。

对于大盘,西南期货史光达建议投资者留意新热点的产生,特别是逆势抗跌的板块和个股,可能成为下一个反弹周期的热点。

本报记者 刘莞信

## 2018浙大校友金融论坛在杭召开

**本报讯** 作为杭州创业“新四军”的主力之一的浙大系,有了一个金融“婆家”。昨天,2018浙江大学校友金融论坛在紫金港召开,会上还成立了杭州浙江大学校友会金融投资专业委员会。

浙江大学校长助理、校友总会副会长兼秘书长胡炜表示,浙大在全球有60万校友,成立杭州浙江大学校友会金融投资专业委员会后,能让校友和母校能够形成发展共同体,以科技创新为落脚点,以金融为抓手,以资本为纽带,为实体经济服务,为创新型国家建设做出更大的贡献。

凯石基金管理有限公司董事长陈继武表示,中国人已经解决了衣食住行问题,再增加

的收入基本上要转化为金融资产,委托的模式一定是主流。专业创造价值的时代已经来临,未来中国的资产管理行业将会是爆炸式的增长。

国创中鼎(上海)股权投资管理有限公司总经理施海宁表示,互联网金融下一步在做好支付和消费金融同时,要更多研究怎么样解决中小微企业的融资问题,具体做法上还要加强征信。

远方光电董事长潘建根表示,金融要回归本源,服务实体经济。金融和实体一定要很好的互动,甚至一定要做到你中有我,我中有你。

本报记者 张云山