# 八八战略在余杭

# 围绕三个导向,做好三篇文章

# 余杭街道全力推进四平台和全科网格建设

金小杰

余杭街道,因夏禹治水舍航登陆得名,也有"禹航"之称,建城已逾两千年。如今,这里地处城西科创大走廊"咽喉"位置,距杭州市中心不过 20公里,区域广、人口多、类型复杂,基层治理是个难题。

依托全省行政体制和机构编制工作会议提出的"四平台"概念,余杭街道主动融入,自觉投入,围绕"目标导向、实效导向和问题导向",以"坚 决、坚定、坚持"的态度,做好三篇文章,全力推进四平台和全科网格建设。





◀图为余杭 街道开展"低 小散差"整治 现场。

### "人在网上走,事在网格办"

近日,余杭街道下陡门村的村民发现,原 先在村口占了很大一块场地、机器摊得横七 竖八的水泥搅拌场"不见了",取而代之的是 一片萌出绿芽的青草地,在难耐的夏日给村 民们带来了一份清凉。

原来,在余杭街道开展"低小散差"整治 工作中,村里网格员排摸到该水泥搅拌场属 于"低小散差"整治点位。"一收到整改通知

单,我就劝我老公要积极配合。"水泥搅拌场 老板娘屠美芳是一名老党员,也是一名兼职 网格员,"整治是为了大家能拥有更好的生活 环境,作为一名党员更应该带头做好这件 事。"

像这样的网格员,在余杭街道还有上千 名,除了日常巡查,每天他们都要处理网格内 很多类似这样的问题,电动车夜间拔线、火情 巡查与上报、甚至发现了醉酒不归的路人,也 要第一时间和公安部门取得联系。围绕目标 导向,余杭街道做好人员结合文章,将人员力 量汇聚在网格。

据统计,全街道103个网格,按照全科网 格要求,每个网格配备1名网格长、1名专职 网格员及网格指导员和实名认证不少于20 名的兼职网格员。

#### "综治顺,则平台稳。平台稳,则社会安"

像屠美芳家这样需要整治的点位,余杭 街道今年一共排摸出了283个。掌握第一手 资料后,余杭街道马不停蹄地进行整治,按关 停取缔为主,提升改造为辅的原则,做到边排 查边整治,边整治边提高。

自今年3月余杭街道开展"低小散差"企 业(作坊)整治工作以来,已完成对21个村 社、4个工业园区的"低小散差"企业(作坊) 的全面排查。在列入整治名单的283个点位

中,目前已关停取缔212个,整治提升6个, 完成整治率77.03%。其中下陡门村、凤凰山 村等7个村、社区已全部完成整治任务,整治 率达100%。

在这个过程中,余杭街道围绕问题导向, 做好机制结合文章,成立了由人大、纪工委、 现代服务业发展中心等多部门组成的联合督 查组,对各村社的整治进行每周至少一次的 督查。利用网格建设和出租房屋"旅馆式+ 星级化"管理,将"低小散差"企业(作坊)巡查 纳入网格化管理,滚动排查、动态监管,及时 发现、制止和整改,确保"低小散差"企业(作 坊)整治不回潮不反弹。

像这样的联合执法行动,今年已累计开 展186次,投入力量2560人次,有效保障了 全域基础环境综合整治、直街区块征地拆迁、 绕城西复线项目推进、"低小散差"行业整治 等多项重点中心工作的顺利推进。

## "网格化管理 组团式服务"

随着余杭街道旧城改造工作的深入,直 街区块征迁工作已接近尾声,但仍有零星几 户居民未搬迁……

65岁的黄大伯在直街新城弄的老房子 住了近30年,其中有一间小房子的产权人为 82岁高龄的王奶奶。因为划入征迁区块,黄 大伯就想着和王奶奶商量,拆迁补偿款到底 归谁。没想到,两边各执己见,互不相让……

就在纠纷久调不解之时,街道人民调解

委员会的工作人员来到了社区:"黄大伯, 您的心情我们理解,但现在凡事都讲证据,产 权人不是您,又没有购房凭证,就算打官司, 也很被动。"黄大伯听了,微微点了点头。"我 们也去劝劝王奶奶,能否把过渡费也算给您, 这样就能早点搬走,也不会觉得寂寞啦。"

经过一番劝解,黄大伯心头的结被打开 了。在劝通黄大伯后,调解员马上投入了疏 导王奶奶的工作。大家你一言我一语,王奶 奶紧皱的眉头也舒展开了一些,双方最终达 成了一致意见,合同也顺利地签了下来。

依托"社会基层治理创新年活动"这一载 体,余杭街道始终坚持围绕实效导向,做好载 体结合文章。类似这样的纠纷,今年以来,街 道人民调解委员会、"和事佬"协会两个调解大 平台和医疗纠纷、婚调委、拆调委等6个行业 调委会已经调处了352件,全街道"大调解"格 局基本形成,有效地预防化解了社会矛盾。