重新上岗的

叔伯队,正在

门岗执勤。

### 该记的新 杭州新闻·民生

杭州最大的城中村之一骆家庄,引进绿城物业一年后回归本土化

品牌物业管理规范,但叔伯队也有善于沟通等优势

# "土炮"加外援,能代替品牌物业吗

本报记者 黄莺 通讯员 陆佳程 文/摄

53岁的徐桂芳,时隔一年后又坐在骆家庄西一区的岗亭 里。去年4月5日,完成城中村改建的骆家庄成为杭州第一 个引入高端物业绿城物业的城中村。今年4月18日,合同期 满的绿城告别骆家庄,老班底更新后再次上阵,代替绿城物业 承担小区物管职能。

老徐就是老班底之一,他和31位骆家庄本土人一起组成 一支"5060"叔叔伯伯队。如今,新队伍上阵四个多月,本土 自治城中村管理模式在磨合中生长。

### 物业三块工作谁来管? 叔伯队加外援

骆家庄是杭城体量最大的城中村之一,占 地300余亩,本地人和租房者加起来有近3万 人,521幢4~5层的小洋楼分布在四个区里。

在文新街道支持下,骆家庄曾是城西众 多城中村中首个引入品牌物业的。当时最直 接的变化,就是骆家庄的租金涨了,不少房源 的租金可以赶上周边高端商品房。

因为种种原因,管得还不错的绿城物业, 入驻一年后和骆家庄好聚好散。"绿城确定不 续约以后,我们决定敞开胆子自己管。"村集 体班子里负责物业管理的徐凯说,物业管理 又一次回归本土化,这次是升级版的。

"绿城物业以前的任务是三块:多种安保 任务,被称为管家岗的沟通岗位,还有维修岗 位。"徐凯说,最好解决的是沟通岗位,叔伯队 自带乡里乡亲好沟通的属性。

比较复杂的是安保岗,徐凯说:"我把安 保岗的功能粗略分成六种,分别是消防安全、 治安管理、环境秩序、停车秩序、门面房的业 态管理、装修管理。"

叔伯队的特点是特别吃苦耐劳,但是因 为文化素质不高而且年纪大,有些机器不会 用,或者在处置突发的时候会慌乱,爆发力强 的体力活也跟不上。徐凯说:"叔伯队可以做 的是值班、环境秩序的巡查;消防安全和治安 管理中80%的工作可能做不了。"

这短板怎么弥补? 找年轻、有文化的外 援。"我们和中鑫物业谈了以后,决定找12个小 伙子,承担消防安全、突发事件处理等事项。"

"但是物业维修这一块,我们现在暂时空 缺。"徐凯说,这是正在考虑并需要解决的问题。

### 城中村比商品房难管 沟通是叔伯队的强项

"土炮"叔伯队和外援们,能代替品牌物 业吗?继续负责不定时巡逻、保证小区环境 秩序的徐水泉,今年55岁,他说,"村里老人 都是说土话的,品牌物业有时候很难和他们 沟通,我们有天然优势,自己管更接地气。"他 举了个例子,原先,家家都会利用门口的地方 放个扫帚簸箕,或者洗晒拖把,也没觉得这是 公共地方,但是品牌物业入驻后,在清空堆积



物时,"门口的扫帚簸箕,直接就扔了。有人 不高兴了,觉得怎么说扔就扔了,你和我说一

声我放进门里好了。"

徐水泉说,直截了当全扔掉的好处是,大 家马上都知道房子外立面以外的地方不好乱 用,但意识有了,习惯难改。"拖把的事最明 显,洗过拖把,总是放在一楼有太阳的地方晒 干,这个也是不允许的。可是我们去劝,就很 难,你让大家上哪里去晒拖把呢,我只能盯 牢,等拖把干了,赶紧让他们拿进去。"徐凯表 示,"城中村肯定比商品房难管。商品房的管 理都是有既定模式的,如车子怎么走、怎么 停,物业费怎么收,垃圾桶放在哪里。而城中 村要实行现代物业管理,大家需要改变旧有 的生活方式,进一步规范自己的行为方式。"

### 致"上有老"的中年读者们

## 老字号里有适合老年人养生的补品!

本报记者 寿亦萍

#### 有两句话,不知当讲不当讲

8月30日,本报刊出《痴迷保健品20年,杭州80 岁大伯几乎掏空存款》一文,读来令人感慨。这里,我 们想给"上有老"的子女们说两句话。

第一句话:你的父母年纪大了。

人过了70岁,记忆力、学习能力下跌,脑动脉不断 硬化,智力日渐退化,有的可能疾病缠身,有的可能有 时固执、抑郁、吝啬、脾气暴躁,其实这些是不需要住 院的大脑退化症状。所以,子女劝长辈不要花高价去 买"保健品"的努力可能毫无用处,因为你的父母年纪 大了,靠语言可能是不行的。

第二句话:父母有保健的刚需。

我们经常听到很多中年人说:"我什么保健品都 不吃""我什么保健品都不信"。对,你还年轻,你确实 不需要吃保健品。但是,随着年龄增大,你父母的身 体就会这里不舒服那里不舒服,你总不能反对父母追 求"身体舒服一点"的权益吧? 社会上形形色色的"保 健品"公司,是算准了老人有"身体不适需要保健,心 灵孤独需要慰籍"心理的。

那么,怎样避免类似情况不断重演? 我们觉得: 中年人孝顺方面要更加有所作为。

#### 陪伴,是最长情的告白

父母退休离开单位后,与社会的主要纽带就断 了,精神上变得孤独;65岁以后,视觉、听觉、嗅觉、味 觉、触觉、记忆力、运动能力逐年退化,睡眠质量变差, 脾胃功能减弱,即便所有体检指标都合格,他们的日 常生活体验,与年轻时相比,都已经变得很糟糕。

70岁后,父母需要你每周两次以上的陪伴。

除了陪伴,你还应该先下手为强,抢占保健品这 条"跑道"。你的父母有保健刚需。他们嘴上不说, 内心有强烈需求。你满足了他们的需求,烦恼会少

### 来听听名中药师的建议

杭州老字号胡庆余堂、方回春堂、种德堂、北京同 仁堂,是补品销售传统渠道,我们可以信赖。

我们问浙江省中医院原药房主任、浙江省名中药 师、我省名中药师、今年91岁的徐锡山教授:什么样的 保健品适合老年人养生?

徐教授说:老年人身体有三个特点:虚、寒,瘀、滋

补要能同时解决这3个问题,需要一个大复方来承担 老年人养生的重任;第二,应该是容易消化的补品;第 三,要久服,三天打鱼连天晒网很难达到预期。口感 不好,价格太贵,服用不便,都无法做到"久服";效果 不明显,没有理由"久服";不容易吸收,"久服"反而有

带着"要方便、要价格合理、要有效果、要容易消 化、要质量可靠"这"五要",我们问杭州著名老字号里 面的老药工:老字号里有"五要"补品吗?

他们回答:近年来,服用黄氏益寿强身膏的消费 者越来越多,近年流行膏方养生,黄氏益寿强身膏是 膏剂,与黄氏响声丸同出一门,是22味中药大复方,满 足老年人虚、寒、瘀的体质需求;膏方药物浓度膏,服 用剂量小,容易吸收,口感甜美,容易守方;2000元不 到可以服用3个月,价格合理。特别是老年人服用后, 感觉到"吃了有力气""白天精神好",口碑不错。老字 号还经常卖到断货。

黄氏益寿强身膏是无锡济民可信山禾药业股份 有限公司出品的OTC药品,目前浙江省仅在杭州胡 庆余堂、方回春堂、北京同仁堂三大国药老字号有售, 需要的读者,可以自己到老字号购买:杭州以外读者 可致电本报养生热线0571-85310794咨询。