

激荡四十年

他13岁辍学,从小修鞋匠做到了电器大王 12年前进军新能源领域,带领正泰成为光伏行业的龙头企业 南存辉: 坚守实业,并非意味着一成不变

本报记者 张云山

一身西装、外表儒雅的南存辉,讲话轻声细语。他以温州人与生俱来的吃苦耐劳、敢闯敢干的拼搏精神,从一个小鞋匠起步,在市场经济的浪潮中搏击、锤炼,使正泰集团成为低压电器巨头和新能源领域的佼佼者。目前,正泰年销售收入已突破600亿元,遍布全球的3万多名员工,正为世界140多个国家和地区提供从产品到服务的系统支持。

白天修鞋,晚上仿造电器 贫穷逼他走上创业路

在中国的民营企业家里,南存辉无疑是草根创业走向成功的典范。是什么力量使这位农村穷孩子,13岁虚龄即辍学沿街修鞋,之后一路前行,成为一名响当当的民营企业家?

南存辉回答说:“贫穷。”南存辉的老家乐清柳市镇七山二水一分田,改革开放之前是个穷地方,老百姓吃了上顿没下顿。1963年出生的他,上初二时父亲意外骨折,需要照顾。南存辉提前承担起养家重担,开始了小鞋匠生活。

改革开放初期,商品短缺,卖什么都赚钱。南存辉觉得修鞋不应该是一辈子的事业,应该去闯一闯。后来就跟几个朋友一起倒腾电器开关,白天修皮鞋,晚上一起装配产品,天天睡地板。第一个月四个伙伴一算账,赚了35块钱,尽管人均不到10元,但他觉得找到了一条发财之路。

用他自己亲身经历的感悟来说,如今的正泰、如今的自己,是改革开放好政策的大环境“放”出来的,是穷则思变的恶劣环境“逼”出来的,是用温州第一代企业家的“四千精神”(走遍千山万水、说尽千言万语、历经千辛万苦、想尽千方百计)“闯”出来的,是那种“既能睡地板、又能当老板”的吃苦耐劳精神“干”出来的。

1984年,南存辉靠着家里几间老屋抵押贷款的5万元钱,办起了“求精开关厂”。由于自身学历不高,什么都不懂,他只能在“借”字上大做文章,请人才、借“脑袋”,并利用人家的设备来生产自己的产品。当时技术上要靠上海,于是南存辉去请了几个工程师来指导。求精开关厂慢慢发展起来。

早期电器行业产品的良莠不齐。1986年,南存辉工厂的产品还是热继电器,出厂检验需要一个适应站,要8万元。南存辉没有那么多钱,他硬是从亲戚朋友那里借了8万元,从牙缝里省钱买设备,把质量当做生命,取得了合法生产许可证。1989年,国家六部委坐镇温州整顿市场,正泰由于有生产许可证,产品质量过硬,发展越来越好。

为了让企业更好地发展壮大,南存辉充分利用正泰这张牌,走上了联合的资本扩张之路。他先后将当地48家企业纳入正泰麾下,并于1994年2月组建了低压电器行业第一家企业集团。

1997年,正泰又进行了股份制改造,股东增加到100多个,南存辉的股份下降至20%多。对此,南存辉坦陈:“分享不是慷慨,对创业者来说,分享是一种明智。”

从工业电器到新能源领域 “正泰智造”初具规模

南存辉说,在制造业的“修行”路上,需要经得起诱惑,耐得住寂寞。而坚守实业,并非意味着一成不变。

2006年,正泰正式进军新能源领域。在普通人看来这个跨度有点大,但在南存辉看来还是跟自己的产业一脉相承。“我们原来做的是以电力设备为主的工业电器,是跟电打交道的。电的上游就包括太阳能发电。”

在新一轮技术与产业革命中,正泰再一次抓住了战略性新兴产业的机会,形成了集“发电、储电、输电、变电、配电、用电”为一体的全产业链竞争优势。目前,正泰已在全球建成上百座并网运营的光伏电站,并在国内外实施了数百个EPC工



正泰集团董事长南存辉

程总包“交钥匙”项目。电站的开发运营带动了光伏产品的销售,盘活了正泰太阳能整个产业链。

创新是推动企业发展的源动力。正泰不仅在国内建立了国家级企业技术中心,还在欧洲、北美、南美、中东等地建立研发机构,形成了多元化、开放式研发体系。根据不同产业属性,公司每年拿出销售收入的4%至12%用于研发,努力实现从规模扩张向创新驱动迈进。

正泰还在积极做从“制造”到“智造”的升级。正泰“基于物联网与能效管理的用户端电器设备数字化车间的研制与应用”通过了工信部智能制造专项项目验收。在海宁,正泰的“光伏制造+互联网”透明工厂,可实现定制化设计和生产;通过实施“机器换人”,每年节约人力成本近亿元。在杭州,正泰智能工厂引进以及自主集成了全套国产化自动光伏生产设备,具备了工业4.0所要求的大部分智能要素,成为工信部中德合作智能制造示范项目。

改革开放40年,正泰也从当初的迷茫变得更加自信。南存辉说,中国加入世贸组织后,很多浙江企业在走出去的过程中也看到了差距。目前,正泰除了拥有欧洲、北美、亚太三大全球研发中心,还拥有五大国际营销区域、14家国际子公司、22个国际物流中心,为140多个国家和地区提供产品与服务,可以利用全球资源进行产能合作。“我们通过改革开放,把人家好东西学回来,再通过提升走出去。这是一个循环发展的好模式。”

南存辉表示,企业家一定要有十年磨一剑的平常心,一定要耐得住寂寞,禁得起诱惑。还有就是牢牢地把握住两道安全底线,第一道是现金流,第二道就是负债率。

对话

记者:您怎么看温州模式?

南存辉:温州模式其实是在不断的创新发展当中。以前是家庭工厂、前店后厂,现在是现代化工厂的智能制造,是在不断创新的。

记者:您最敬佩的人是谁?

南存辉:任正非。

记者:您的座右铭是什么?

南存辉:低调、平常心。

记者:您认为自己花得最值的一笔钱是什么?

南存辉:投资在人才方面的钱,我觉得最值得。

记者:您做过最勇敢的事是什么?

南存辉:再次转型。

记者:最想感谢的人是谁?

南存辉:最想感谢的是我们最亲的身边人了。

记者:创业40多年来最大的感悟会是什么?

南存辉:不要有贪念。就是用加法把产业做强,用减法把企业做大。

人物名片

南存辉,1963年生于温州乐清。现任正泰集团股份有限公司董事长,全国政协常委、全国工商联副主席、中国工业经济联合会主席团主席、中国电器工业协会会长。曾任第九届、第十届、第十一届全国人大代表,第十届全国青联常委。

上世纪80年代中期,南存辉从低压电器起家,使正泰集团成为我国工业电器龙头企业 and 新能源领军企业,综合实力连续多年名列中国民营企业500强前茅,核心业务涵盖电气、新能源、自动化、智能家居、孵化加速等五大领域。

在中国的民营企业里,正泰集团是稳健经营、创新发展的典范;在中国的民营企业家里,南存辉是“草根创业”走向成功的典型代表。