

# 激荡四十年

改革开放看浙江

## 41岁开始办厂创业,一心只为农民办好事 84岁仍在圆梦,荒山荒坡的农村成江南知名小镇 徐文荣: 带农民共同致富,是一生的追求

本报记者 王益敏

约访那天,老爷子因为前几日视察项目连续走了三四个小时,腿脚稍有不便。即便如此,老爷子还是坚持来办公室看文件,和相关负责人商讨最近的工作。

徐文荣身边的人告诉我们,一年365天,只要在横店,这位84岁的老人每天都保持着“80后”的工作状态。

最近,徐文荣谋划的新项目,是在横店造“环村单轨交通”。“把横店的主要景区和主要村庄用单轨交通连起来。既让外来游客通畅地在横店的各景区之间穿行,更拉近这些景区与村庄的距离。”徐文荣是这么想的。

徐文荣,这位被誉为“农民代言人”的八旬老人,是我国改革开放第一代乡镇企业家,也是至今仍活跃在创业舞台上的少数第一代著名企业家之一。

### 多办企业多赚钱,只为农民多做好事

徐文荣说,自己一辈子都是农民,他要做的事,就是为农民办好事。“有人说,我一生做了三件事:造厂、造城、造景。其实,这是同一件事,就是为了让横店农民走上共同富裕道路,过上美好幸福的生活。”

1975年,41岁的徐文荣被任命为横店丝厂党支部书记,负责筹建工作。经过10个月的奋战,1976年春节前夕,横店丝厂建成投产,238名横店农民走进工厂,当起了工人。

1978年,改革开放拉开了大幕,徐文荣有了更大施展才华的舞台。他采取“老厂办新厂、老厂带新厂”的办法,陆续办起了针织厂、印染厂、磁性器材厂……

经过40多年的发展,横店集团拥有了生产型与服务型企业200多家,其中上市公司5家,成为以电气电子、医药化学、影视文化和新型服务业四大产业为支柱的中国特大型民营企业。2017年,横店集团实现营业收入733亿元,上缴税收43.8亿元,为社会创造了巨大的财富。

徐文荣总是跟人说:“少数人富了不是富,人人富了才算富。老百姓支持我们办企业,我们就要多办企业办好企业,多为人民做好事。”

徐文荣这么说,也是这么做的。在他的带领下,横店镇的大部分农民都进了工厂或景区工作,收入得到大幅提升。

### 造出一个城,成就“中国的好莱坞”

横店镇所在的地域荒山荒坡多,而且土质差,搞种植业成本比较高。徐文荣一直在思考:如何利用荒山荒坡,让它既产生经济效益,又能改善生态环境?

“南粤广州街”影视基地的建成,给徐文荣打开了一条思路。

1995年12月,导演谢晋为了筹拍《鸦片战争》,到东阳卢宅选外景,顺便来到了横店。徐文荣和谢晋聊起这事,当即说:“《鸦片战争》的外景由我们来建吧。别人用一年时间,我们用半年;别人用半年,我们用3个月。绝不耽误拍片的时间。”

当时,谢晋还有些将信将疑。但此时的徐文荣深知,这是一次必须紧紧抓住的历史机遇。

徐文荣说干就干。他拉来120支工程队,在横店的一处荒坡上同时施工。1996年初,“广州街”正式开工。当年7月,投资4000万元、总建筑面积6万多平方米的19世纪南粤广州街全部建成。这个速度让谢晋喜出望外,《鸦片战争》随即在横店开拍。

此后,横店又陆续投资10多亿元,建成了“香港街”、“秦王宫”、“清明上河图”、“江南水乡”、“明清宫苑”等影视拍摄基地和一批大型摄影棚,变身为一座规模宏大的影视城,并被美国《好莱坞报道》杂志称为“中国的好莱坞”。

徐文荣



### 年过八旬仍在圆梦,要带领农民共同富裕

8年前,徐文荣开始口述自己的经历,后来出了书,叫《徐文荣口述风雨人生》。书中,他将自己一生最大的伤感和遗憾定为在横店重建圆明园没有得到批准,得不到大部分人的支持和理解。

不过,伤感归伤感,徐文荣认定的事,他就一定要想办法做到。几年时间里,他对重建圆明园的筹建工作,从来没有停止。直到2012年,横店圆明园终于获批启动。那时徐文荣已经78岁,但为了圆梦,他每天都往工地跑,感觉有使不完的劲……

2017年,经过5年夜以继日的施工,横店圆明园的四大景区终于完工。在徐文荣眼里,横店圆明园不仅寄托着一个文化强国之梦,也承载了文化富民梦想。

以圆明新园为依托,徐文荣发力“全域旅游+全域旅游”。他说,未来5年,横店机场、高速铁路、城市轨道交通、环村单轨交通等将全部完工,到那个时候,横店影视城年旅游人次将突破3000万,圆明新园年旅游人次将突破5000万。

结束对老爷子的采访,我们再次漫步在横店的街头。此时,仍能见到不少项目在施工或筹建。比如,横店古玩艺术品集散中心、横店单轨交通等。工作人员告诉我们,带领农民走上共同富裕之路,是徐文荣一辈子做的事。

### 对话

记者:有没有哪件物件是您一直珍藏至今的,有特殊意义的?

徐文荣:多年来,只有一颗红心永远献给人民。

记者:您的创业经历了改革开放四十年的历程,最深的感触是什么?

徐文荣:我对改革开放最深的感触,就是改革大潮让每个人都释放出无限的潜能。只要你肯吃苦,不怕困难;有梦想,不怕挫折,你的正当利益就能得到,梦想就会实现。

记者:在工作中,您最在意的是什么?

徐文荣:我喜欢有条理地做事。横店的发展需要有系统性的规划,关系到这里的每一个人,所以,在做一件事之前,我们会很详细地做好规划,这样才能有目的地完成好。

记者:除了工作之外,您平时还喜欢做什么?

徐文荣:我喜欢思考,静坐,偶尔也叫人陪我打打牌,放松心情。总的来说,我有空就思考关于农民的事,比如现在的乡村振兴。

### 人物系列

### 人物名片

徐文荣,横店集团创始人、横店文化产业奠基人、横店共创共有共富共享工作委员会主席,从1975年创业至今,共创办了近700多家企业。

第八届全国人大代表,先后还被评为全国劳动模范、全国优秀乡镇企业家、中国经营大师、中国技术经济大师等荣誉称号。