

# 激荡四十年

## 不识一字的他,用26年把企业做到20亿年产值

## 独特的学习方式、敏锐的嗅觉、对人才的重视,让他一次次成功转型升级

# 潘阿祥:只做实业,不赚“快钱”

本报记者 高佳晨

### 改革开放看浙江

提到潘阿祥这个名字,也许你会有些许陌生,但是在浙江湖州,这个名字可绝对算得上响当当。

作为一名“50后”浙商,贫寒农民家庭出身的他,从没读过书,不认识几个字,却凭一己之力,拼出了一个年产值20多亿元的企业王国——浙江振兴阿祥集团,旗下产业从铝合金型材、亚麻纺织、重工机械到房产、外贸,横跨多个领域,版图仍在不断延展。

记者在湖州阿祥集团总部见到了这位成功的企业家。虽说是企业家,可他身上却丝毫看不出“成功人士”的影子。他穿着简朴,脚上一双布鞋,一口带着当地口音的普通话,说话总是笑眯眯的。

“我是农民的儿子,也说不出什么大道理,但我这辈子坚持做实业,从没愧对过自己的良心。”朴实的话语中,蕴含着有一股力量。

故事,就从一本电话本开始。

## 一本“象形文字”电话本,是个传奇

无论是在潘阿祥的办公室,还是在浙商博物馆里,有这么一本电话本都陈列其中。与其他电话本不同的是,它上面没有一个文字,而是画满了形态各异的“符号”,有数字,有图画,还有各种各样的图案。

“比如说这个烟囱代表分管工业的人,汽车代表交通局的人,一头羊代表姓杨的朋友,如果胖一点的朋友,就画的宽一点……”这是潘阿祥自创的记录方式,只有他一个人看得懂。

年过花甲的潘阿祥,从没读过书,甚至连自己的名字写得也不太熟练。这样一位目不识丁的农民,却凭着极高的悟性和与生俱来的生意天赋,将阿祥集团打拼成年产值20多亿元的集团。他自己也成为一位拥有18亿资产的农民企业家。

回想起自己的创业经历,潘阿祥说经历的事情太多了,有笑有泪。上世纪80年代,为了改变家里的贫困现状,潘阿祥只身一人干起了推销棉布、绣花枕头的活计,去湖南、山东、陕西等省市做些小买卖,攒下第一桶金。

1992年,潘阿祥听到新闻里说,国家正在大力发展通讯。潘阿祥决定,做通讯电缆!他借款20万元买来设备,招了20多个员工,吃住都在厂里,跟着工程师学技术,给工厂取名为“振兴电缆厂”。短短的几年时间里,振兴电缆厂快速发展,到1999年底,实现销售收入2.53亿元,利税3300万元。

## 学习新知识,他有自己的诀窍

虽不识字,也看不懂报纸,但潘阿祥在吸收资讯和学习方法上,有自己的“独门秘籍”,那就是看电视新闻和收听广播。

潘阿祥告诉钱报记者,每天晚上,他都要将电视新闻,从时政到经济,全部收看完,细细“咀嚼”,逐渐形成了自己的创业理念——以国家政策鼓励和市场需求为核心,依靠独特营销策略,进行资源、人才的整合。

这套“秘笈”十分管用。跟在潘阿祥身边已经16年的助理项卫平告诉记者,潘阿祥悟性极高,一点就通,一说就透,把政策吃得很透,能准确踏准经济节拍。“这么多年,潘董根据自己分析做过的大小决策,还没有出过错的。”

通过电视、广播新闻,潘阿祥把他觉得有用的信息都记在脑中,消化提炼,由此办起了亚麻、铝业、房地产、重工、铜业等企业。铝业做到华东第二,亚麻规模达到全国第三。总投资7.5亿元的“阿祥重工”,也在如火如荼的发展中。

潘阿祥虽然不识字,却格外注重人才培养和招纳。他常对员工说:“我的头脑里有市场,你们的头脑里有技术,我们的头脑一结合,还有什么做不好的吗。”为了扩充人才储备,潘阿祥从各大城市四处聘专家、招人才。冲着阿祥的好人缘和求知若渴的真诚,许多技术人员慕名而来。而且工程师们只要提起搞设计、进设备、聘人才,潘阿祥全让他们说了算。

“企业如同人的身体,需要不断技改投入,进行营养补充,



只有思想更新,技术更新,设备更新,机制更新,企业才可立于不败之地。”多年屹立于不败之地,这是潘阿祥的切身之谈。

## 嗅觉敏锐的他,一直坚守实业

如果说26年的创业历程中,有什么事是潘阿祥一直在坚持的,那就是办实业。

2003年,潘阿祥了解到欧美国家亚麻纺织品需求量大,“阿祥亚麻”开始动工。

上世纪末,国家开始实施货币分房政策,阿祥意识到建材市场前景广阔,毅然投资5500万元,引进彩色铝合金生产线,成立铝业公司,2003年销售近4亿元。

多年来,阿祥集团在潘阿祥的掌舵下,在湖州织里的土地上演绎着一部创业的神话。如今,已经67岁的潘阿祥依然每天准时上班,乐此不疲,神采奕奕。

问及为什么做实业这件事,坚持了近30年?“脚踏实地做产业,做看得见摸得着的东西,我心里才踏实。而且,实业永远是国家经济发展过程中的重要产业支柱。”潘阿祥说,他这么多年,从来没有想过离开实业领域。只要自己还能干得动,还有一口气,就会在这条路上一直走下去。

## 对话

记者:有没有哪件物件是您一直珍藏至今的,有特殊意义的?

潘阿祥:就是这个电话本了。

记者:您的创业经历了改革开放四十年的历程,最深的感触是什么?

潘阿祥:改革开放这么多年,给了我们这批老一辈做企业的人非常好的机遇。这是一个很好的时代,只要你敢想,敢做,能坚持,做对的事,这个时代都会给你足够的空间和环境去成长,去收获,去回馈社会。

记者:在工作中,您最不能容忍的是什么?

潘阿祥:最不能容忍的就是不讲纪律,不讲规矩,不忠诚。无论是员工还是领导,忠诚都是一个人必须要具备的品质,这种品质有助于你走得更加长远。一般我观察一个人,差不多相处一周到一个月的时间,就能八九不离十地判断这个人的品质,是否可以重用。

记者:除了工作之外,您平时最喜欢做什么?

潘阿祥:平时我除了做企业,最大的爱好是烧饭。身边人都清楚,尤其是红烧湖羊肉,是我做的最好的,来我家吃过的都说好吃,下次你也尝尝!

## 人物名片

潘阿祥,1951年11月生,浙江振兴阿祥集团有限公司董事长、浙江新祥铝业股份有限公司董事长、浙江阿祥亚麻纺织有限公司董事长,浙江佳雪微特电机集团有限责任公司董事长。

行业:铝型材、亚麻纺织、重工机械、商品混凝土、房地产、外贸。

社会职务及荣誉:省人大代表、湖州市人大常委会常委、浙江省优秀共产党员、第四届全国乡镇企业家、第二届“中华慈善个人奖”、中华慈善突出贡献奖、全国工商联抗震救灾先进个人、浙商社会责任大奖、风云浙商人物、全球光荣浙商、浙江省慈善个人奖、浙江省红十字会博爱功勋奖金奖。