

我和我的祖国

[春联里的故事]

他被李书福尊称为“老师”，从鞋厂做起，做到吉利的核心供应商
他说感谢这个好时代，能见证民营经济的发展、民营企业家的成长

池幼章：老骥伏枥 八旬再起



池幼章接受钱报记者专访。

每天清晨七点多，池幼章会坐车到工厂上班。这是82岁老人的一天开始。他打开办公室的门，一盆盆三角梅开得热烈，奔放。梅边，墙上挂着两个字：坚忍。

“我将再起”，去年春天，池幼章还让人写了这四个大字，高高挂在办公楼内。一进门，就能看到。

这是一名暮年企业家向世界的宣言，表达他老骥伏枥的雄心壮志。虽然他患过九死一生的重病，虽然他年过八旬头发花白。

等这一天，他已蛰伏了多年，这名被李书福尊称为“老师”的企业家，在山下韬光养晦，消失在公众的聚光灯下。

蒙冤戴了多年的“帽子”，平反后创业，一度辉煌，再从辉煌到困顿，从困顿到蛰伏，从蛰伏到再起。

一生不息的求索，他的半生沉浮都和国家的命运紧紧相连。他说，感谢一个好时代。他见证了新中国成立70年来，一代代民营企业家的成长，民营经济的壮大。现在，他和所处的时代一起：再出发。

晚年再起

下午三点之前，池幼章一般是不会客的，他需要午休。不过，最近，他稍稍打破了惯例，因为有各种媒体约他。他也不不好意思拒绝。

“池老师，可以出门了”，一名工作人员敲门提醒说，在公司，大家都叫他“池老师”。

在蛰伏多年后，这位被李书福尊称为“老师”的企业家，再次出山，向世界喊出了——“我将再起”。

在去年底的浙江省非公经济人物评选上，他是年纪最大的一名企业家。

池幼章82岁了，看起来气色红润，他能和你讲一天的文学。曾经，少年时代，他就写过小说，有过作家的梦想，也做过语文老师。只是，时代的原因，使他最终成了一名企业家。

每天一早到工厂上班，他就会找人问，前一天发生了什么事，员工的思想动态怎么样，市场销售有什么变化。使他最关心的是，自己晚年在推行的高质量发展之路。

“不仅要提高质量，还要降低成本，这才有竞争的优势。”他说。

此前，他请人写下“我将再起”四个字时，更大的梦想浮现。“现在已经到了一个黄金时期”，他眼神坚定地说，2018年产值8个亿，今年将破10亿元，后年要到15亿。

感谢时代

1978年，中国改革开放元年，池幼章和很多人一样，迎来人生转折。

平反后的第二年，他就创办了一个鞋厂，取名利民鞋厂。

“利民”二字，来自“利国利民”，在池幼章看来，开办工厂要做对国家社会发展有益的事情。

这是他对美好生活的向往，“让老百姓都穿得起皮鞋。”

上世纪八十年代，在皮鞋均价才二三十元一双的情况下，利民鞋厂年产值稳定在亿元以上。

1989年，西方八国记者来浙江采访，其中一站就是利民鞋厂，这让当时的西方媒体见识了中国改革开放后的崭新面貌。

但是，辉煌了十多年后，池幼章的鞋子被名气更大的温州鞋子打败了。

他的企业面临倒闭，上千职工面临下岗，他卖了自己的奔驰车，苦苦支撑。“那个时候，我走路去上班，路上看到别人看你的眼光都不一样了，以为你不行了。”池幼章这样告诉钱江晚报记者。

在山脚下，池幼章面壁，蛰伏。

2003年，在现吉利控股集团董事长李书福的帮助下，他完成了鞋厂到汽摩配件厂的全面转型。

现在的浙江利民实业有限公司，是吉利的核心供应商，是黄岩首屈一指的汽摩配生产厂商。

“我能有今天，我特别感谢党，感谢改革开放，可以说，是时代造就了我。”他说。

坚守实业

不管身处低谷，还是坐拥荣耀，池幼章没有忘记自己的初心——利国利民。

如今，再起的热情和动力，同样来自这样的情怀。

“有志不在年高，没志空活百年”，他这样说。“一方面我的性格如此，我总觉得，生命不息，奋斗不止。”“在这么好的年代里，我们更应该为国强民富多做一些贡献。要用我的毕生之力，做一些有利于国家人民的事。这是很自然很朴素的感情，绝不是矫揉造作。”

池幼章举了一个例子，比如说很多企业总想着能够偷税漏税，但他从不这样想。有一次，有领导给他争取了几百万的减税政策，他把这些钱退回到了财政部门。这让一些人觉得很尴尬。

“我们不要太在意个人的财富，应该更看重为社会为国家为人民做了多少贡献。”他说，这是他的财富价值观。“企业的利润也不要太高，应该把利润多让给员工，应该依法向国家纳税。”

这么多年，池幼章一直坚守实业，他说，自己从不炒股，不做房地产。曾经有领导多次找过他，让他拿地，给优惠的政策，来的钱快。但池幼章没有做。

“我从小受到的教育是，‘实业救国’，‘实业兴国’，这些思想在我脑子里扎下了根，然后就是脚踏实地去做。”他这样说。

祝福语：我见证了我们的国家走过的改革开放四十年，所以对改革的体会特别深。我们那个年代，是摸着石头过河，有时还要担点风险。现在，我们都处在很好的时代，我们党提出了改革再出发，我觉得特别务实，希望我们的改革永远在路上。

人物名片

池幼章，男，1936年出生，浙江省台州市黄岩区人，浙江利民实业有限公司董事长、高级经济师。他先后多次被省、市各级评为优秀企业家。1992年5月荣获全国“五一”劳动奖章、浙江省劳动模范称号。1995年4月荣膺全国劳动模范称号。



本报记者

史春波

文
摄