

余杭区新生代企业家专题报道

谢滨舟: 坚定新市场, 风口守本心

厉梦瑶

和其他年轻的创业者一样,谢滨舟也在不断寻找风口。

“未来将是一个5G连接所有触点的时代。”对此,谢滨舟深信不疑,但与朝着5G狂奔的人潮不同的是,谢滨舟眼中的“风口”,正隐藏在一个个精密的电子零配件中。

海归回国
专攻精密制造

谢滨舟,80后,是杭州泰普光电科技有限公司和普兴电子科技有限公司的总经理。初见面,很难将眼前这个儒雅、书生气的少年人与电子设备联系在一起。“可能我和其他人不太一样,虽然从事电子行业,但是平时对于电子产品也没有特别依赖,相比玩手游,刷抖音,我更喜欢看书或者是上网查资料。”谢滨舟笑着说。或许正是这样平和的心态,让他在事业的选择上同样也是波澜不惊。

从海外留学归国,到从事电子设备行业,年轻的谢滨舟在就业上并没有过多的迷茫,反而有一种水到渠成的感觉。“就是时机成熟了。”谢滨舟说,不过起先,他也并非全然奔着电子精密结构件行业而去。

2010年毕业回国,有着在外留学经历的谢滨舟,利用自己的优势,最先开始做起了外贸。“外贸行业和别人打交道比较多,可以说是培养了我最初的交际圈。”

不过谢滨舟很快意识到余杭外贸行业起得早,市场竞争十分激烈,并且对外出口的产品多为初级加工类,产品附加值比较低。而另一边,中国已经成为消费电子行业的最大增长点,在旺盛的消费电子产业的带动下市场空间巨大,分布在中国的精密结构件企业,无疑拥有更大的地缘优势。

但就目前来看,在精密制造行业,即便在互联网经济风生水起的余杭,精密制造业却几乎是一片空白。全国只有深圳、昆山这两个城市比较发达。谢滨舟认为其中原因非常简单,因为昆山近上海,深圳近香港,都是对外开放程度最高的地方。证明了越开放的地方就越发达,也侧面证明了党中央提出的“中国开放的大门不会关上,只会越开越大”的路线正确性。

看准这一风口,谢滨舟并没有慌忙行动,向来谨慎的他深知创业风险,而转换“航向”更是需要勇气,他必须担起责任。为此,他选择先与家里有着多年市场经验的长辈请教,竟碰巧得知父母有这方面的经营,有不少人脉积累,这也成为了谢滨舟创业初期的最大“资本”。

2016年怀揣着部分“先天条件”和对电子行业的期待,谢滨舟的创业路似乎就这么平静地开始了。

创业艰难
为市场重新定调

在杭州市余杭区中泰街道振中路南

侧,一家寻常的工厂厂房里,摆放着数十台高端仪器。这些看似笨重的机械能打磨出最细小最精密的金属和塑料零部件,而这些零部件将被安装进智能手机、耳机等电子产品中,还会广泛应用于汽车,通讯等行业。

经过两年多的市场开拓,谢滨舟已经将公司的终端客户发展到了像华为、苹果、阿里巴巴、腾讯等头部企业中去,但为了适应这些优质客户对于产品质量的极致要求,也为此付出了相应的代价:不得不大批进购最先进的机械设备。

“设备的资金一度让我压力很大。”谢滨舟说,“大手笔哗哗往下投的时候,毫不心软,但是事后会担心自己能不能做好。”

根据近些年手机和平板电脑的国际销售情况,谢滨舟认为其未来需求量还会稳步上涨,尤其是在欠发达国家和地区。但整体增速相比往年来说,肯定会有所放缓。在此背景下,规模较小、研发水平较差以及资本支持较少的生产企业将率先面临被淘汰的风险,而对生产品质优良,得到品牌手机厂商长期认可,并为其供货的结构件生产企业的影响相对较小。这也是为何一定要争取头部企业渠道的原因。

“去年,中美贸易战、智能手机行业整体出货量下滑等因素对于我们供应商的业绩造成了比较大的影响。”谢滨舟表示,这期间他可以说是度过了创业最艰难的时刻,也让他对加强企业研发投入,跟上终端发展趋势下定了决心。

“对于目前创新和增长乏力的智能手机产业来说,5G、折叠屏、混合光学变焦摄像头等新技术的应用,是激活智能手机换机市场的关键因素。这也对我们这样的电子结构件生产企业在技术能力、成本控制以及快速响应能力等方面提出更高的要求。”谢滨舟表示,在新一年的企业目标上,公司将更多地精力放在增强核心竞争力和盈利能力上,并在业务上向产业链上游高价值核心零部件领域延伸。

回归本质
共同进步是最重要的事

到底什么是我应该关注的?向“本质”的发问是谢滨舟常常给自己出的考题。

作为一名年轻的创业者,谢滨舟在企业管理上十分看重对员工的放权。“在我们公司,大部分员工都是技术人员,是他们用专业能力撑起了一个企业,所以我不需要在技术上



对他们指手画脚,我在公司的定位,更多的就是协调工作,发挥他们的积极性。”谢滨舟说。

而在社会问题上,谢滨舟也乐于去承担社会责任。“企业的目标不应该仅限于盈利,人的目标也不应该仅仅只是赚钱而已。尤其是新一代企业家和创业者”。谢滨舟格外欣赏携程梁建章这样的企业家,不管是在商场还是在推动人口问题上,梁建章关注的从来不是一时的得失。

“这应当是我们年轻创业者应当学习的榜样。在管理企业时,强调目标导向,实事求是。而在社会问题上,也应该保持自己的原则和理念,做出积极的贡献。”谢滨舟也希望自己能朝着这个方向不断前进,一直以来也积极参与工商联和青商会等组织活动。

2018年6月,浙江省委统战部经济处党支部与余杭区新企联(青商会)党支部共建实践主题活动点的签约揭牌仪式在余杭举行。谢滨舟作为海归创业党员,在现场对党建和新企联工作发表了自己的感受和想法。

就像他所说的,我们是新生代,是构建未来中国企业生态价值观的希望。希望大家做一个有文化、有责任、有道德的企业家,在企业发展的同时不忘初心,服务社会,在各自的行业内发挥先锋模范作用。

■杭州市余杭区

钱江晚报

共同推出