

以“勤”为径，践行“枫桥经验”

——记余杭公安分局塘栖派出所副所长陈勤枫

本报记者 朱杨健

又是一夜未眠。
作为一个基层民警，这是陈勤枫生活中的常态。

“有人喝醉了，怎么都拉不回去，他朋友打电话报警，于是折腾了一宿。”陈勤枫的声音略显疲惫，却听不出任何抱怨，因为在基层派出所，几乎一半的接处警，都是这类事情。

奋战在基层社会治理的第一线，陈勤枫说，自己水平不高也没那么聪明，使不了那么多“巧劲”，但他却用名字中那个最朴实的“勤”字，认真践行着“枫桥经验”。



图为陈勤枫（左一）与接待来访市民。

为一个“犯人”，奔波劳碌

塘栖人顾某某，今年62岁了。
身患肝癌晚期的他，躺在余杭区第一人民医院的病床上，回顾过往，全是如夜般的黑暗，漆黑一片——好逸恶劳，十五年前离婚，儿子和母亲回了丽水不再往来，为享受人生，把唯一的房子也卖了，居无定所，唯一的亲哥对其深恶痛绝，不愿再伸手帮他，可谓众叛亲离。

去年，顾某某因债务问题和人打架，捅了别人一刀，造成对方重伤，被依法批捕。分管办案的领导正是塘栖派出所副所长陈勤枫，于是，在长达几个月的案件调查中，陈勤枫走进了顾某某那个极致灰暗的人生。

在看守所里，顾某某一次因病送医而被查出肝癌晚期，不适合继续羁押，但此时，早已没有人愿意去接手这个烫手的山芋。

“让他死掉好了，反正是一个罪犯，祸害人。”陈勤枫说，在他为了顾某某后续处理奔走的日子，听到最多的就是这句话。

陈勤枫一次次到顾某某哥哥家里做思想工作，还专门与看守所对接千方百计找到在丽水生活的顾某某儿子，告知对方实情，希望对方能够念在亲情的份上能不能最后照顾顾某某为时不多的日子。

“没有办法，他之前所做的事情，确实把亲人们的心伤透了，没人愿意照顾他”陈勤枫说。

这之后，陈勤枫仍然为了顾某某的事跑前跑后，通过派出所与相关部门联系，帮他申请困难补助，申请低保，找医院，治病……

许多人不理解陈勤枫，为什么要帮一个“犯人”做这么多事？

多想多做，只为心里踏实

其实，陈勤枫并没有想过那么多为什么。
“案子是我分管的，我觉得事情没有做完，许多看似小事的案子，如果根源没有解决，那么还是有许多隐患的。”他说。

在陈勤枫看来，顾某某本身就是根源，如果没人管他，那么他可能就是一个危险因素，在几十年的从警经历中，这样的危险因素很多，追根究底或许就是很久之前那个小小的导火索。

就在前两天，陈勤枫接到一个报警电话，是小区里一户人家的女儿又离家出走了，之前自杀过三回了，报案人怕女儿又闹自杀，于是又一次求助到塘栖派出所。

人很快就找到了，但事情没有结束，陈勤枫先与这对夫妻足足待沟通两个小时，接着又与女孩沟通了半小时，再与这夫妻进行沟通，说得口干舌燥。

说什么？调解家庭矛盾。
这并不属于警察要干的事啊，人找到了就行了呗。

“是的，道理是这样的，但基层派出所很多案子并不能简单的到此为止。”陈勤枫说。

似乎，陈勤枫总是容易“多”想，然后因为“多”想去“多”做，“多”跑，揽回来一大堆工作之外的事，但他却愿意这么做，为了心里踏实。

一步一印，织好基层治理网

“陈所的‘多’事，所里都看在眼里，也很支持。”塘栖派出所所长何建明说。

为了妥善解决顾某某的困难，不光是陈勤枫一个人在跑，所里也没有少出力。“矛盾不上交，平安不出事，服务不缺位。”“枫桥经验”说起来简单，做起来难，尤其是新时代下，群众对派出所的工作有了更高的要求。”何建明说。

去年，塘栖派出所合成了以接警中队、巡逻中队、特勤中队和信息室为“三队一室”的综合勤务室。

综合勤务室由所长直管，陈勤枫副所长主抓。

作为塘栖派出所的一项基层治理创新工作，交给陈勤枫，自然是看重了他的“勤”，也是对他工作的最大认可。

“所里去年接警五千余起，其中一千七百多起是各类看似不起眼的小纠纷，债务纠纷、

家庭纠纷、邻里纠纷……试想，如果我们能从根源解决这些纠纷，那么在警力如此紧张的情况下，我们才会有更多力量去打击犯罪，去做更重要的事。”何建明说。

塘栖派出所交给陈勤枫的任务是织起一张网，切实解决好人民群众矛盾的“入”和“出”，每一个递交进来的问题，派出所做得了的马上做掉，做不了的也能通过这张网迅速找到出口，对接到相关部门，最终解决问题。

“万事开头难，但交给陈所，大家都放心，他做事实，每一根线都结实，织好的网才牢靠。这根线和网就是矛盾纠纷社会化解防线和信息共享网，通过打通派出所警情与综治信息中心平台，夯实共享共治的纠纷化解基层治理网。”何建明说。

践行“枫桥经验”没有捷径

每天陈勤枫都要在信息室转转，对按照日、周、月等各类研判分析出来警情进行汇总，对报警人分类管理、对重点人、吸毒人员、前科人员等采取预警关注的人进行危险评估，以便第一时间通报到基础民警后续跟进，并将相关人、事件线索传递到塘栖镇相关职能部门。

陈勤枫更“勤”了，他说，信息室是整个派出所的最强大脑，但计算机再强也比不上人脑，毕竟处警的是人，不是机器。

空下来，他还要走村入户，了解每家每户的情况，掌握第一手的资料，有的放矢，才能事半功倍。

一年一千七百多起普通纠纷，在陈勤枫眼里，是一千七百多个需要跨过的坎，每跨过一个，都能增加一分群众对民警的信任，能让塘栖增多一点和谐与安定。

都说“有事找警察”，虽然很多事真不归警察管，但真的必须管。

“夫妻打架，打电话报警，难道我们真的能把人拘了？可不管呢，下次真出事了，那就是大事了！所以，还得说通了，找到打架的原因，对症下药。”陈勤枫的道理简简单单，明明白白。

大道至简，扎根在基层治理的第一线，陈勤枫明白，基层治理，方法可以创新，但没有捷径，路还是要一步一步走出来的。

以“勤”为径，是践行“枫桥经验”最好的路，也是唯一的路。

图为陈勤枫（左二）向市民宣传平安知识。

