

口述建德

2019年是中华人民共和国成立70周年,市委党史和地方志编纂研究室在深入开展服务基层、服务企业、服务群众的“三服务”工作中,与《钱江晚报·建德生活》共同推出“口述建德”栏目,通过走访老党员、老干部、老战士,记录宣传老一辈革命者与创业者的革命经历与创业精神,进一步深化“不忘初心、牢记使命”主题教育,更好地推动建德新一轮发展。

新化化工:老国企转型释放新活力

肖永祥口述 童凌 黄建生整理

2019年6月27日,新化股份在上交所正式挂牌上市交易。作为国内精细化工产业的佼佼者,新化化工股份有限公司已取得了发明专利32项,实用新型专利19项,在脂肪胺、有机溶液、香料香精等多个领域都占据着主导地位,高质量产品得到了众多国内外下游企业的认可和肯定。但谁又能想到,它的前身,只是一家拥有200余名工人、只能生产单一产品的小化肥厂呢。

工作环境领先各企业

1969年7月8日,一家由建德、淳安两县合办的地方国营新安江化肥厂在新安江畔江村埠破土动工,历时两年建成投产。1973年淳安自建化肥厂后,新安江化肥厂归划为建德县地方国营企业。

我是1979年4月从部队退伍后加入新化的,那时的新化全厂工人加起来只有四百多个,人少,产品单一,但大家依旧干劲十足。那时候的人都单纯,国家帮我们解决了衣食住行,当然要努力干活报效国家。

我最初进厂是在合成岗位,氧气、一氧化碳、二氧化碳、甲烷等气体,经过了碳铵、精炼、压缩、碳化、变换等岗位,合成岗位再把这些干净、清洁的气体合成为液氨,作为产品出售给味精厂或是一些大的食品厂、啤酒厂等。一般是用作冷冻,正常温度下吸收热量把液体变成气体,把气体再压缩成液体,循环使用。

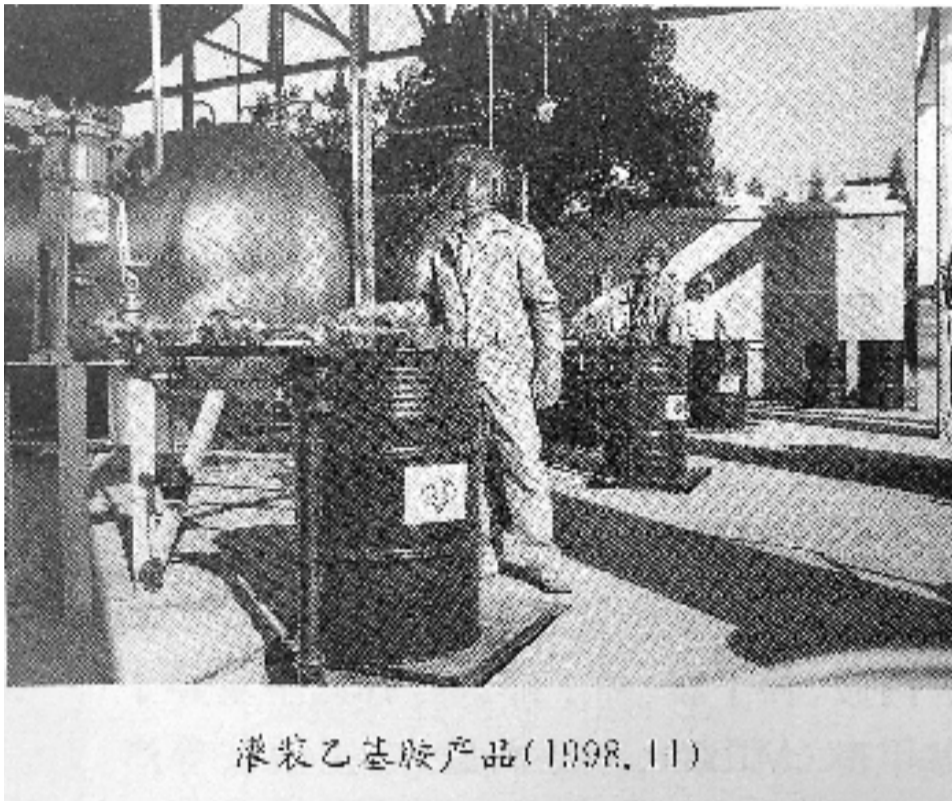
因为是涉及到化学配比、反应的工作,要现场根据反应情况来判断气体是否纯净达标,所以工作环境比起当时别的工厂如更化、建化、染化等都要清爽干净。

新化当时的工作方式是四班三运转,两中两夜两早两休,也就是八天里只需要上六天班,比起当时其他化工单位四班三运转一周一轮班的方式要科学许多,工人也轻松了许多。

我记得是1980年,各个企业都掀起了一场考试热潮。那时文革已经结束,之前的文凭不被国家认可,要求大家通过自学初中、高中知识,重新通过考试获得国家承认学历的文凭。记得那时有好多单位还规定了若是没有取得相应学历便要调离某些岗位,稍稍有点上进心的都抓紧一切时间看书学习,厂里还找了大学生来给大家补课,我们是化肥厂,除了基础的东西,还额外要学数学、化学,氛围堪比高考。

在忙碌生活中寻找快乐

当时的国营企业都差不多,所有的工人都住在厂宿舍,新化也是由生产区和生活区两部分组成。生活区除了一部分的家属宿舍,其余都是集体宿舍,也就是像学校宿舍那



种,三到四个人一间,盥洗间和厕所一层只有一个,都是公用的。

我1979年进厂那会儿整个厂里除了厂房和宿舍,也就只有生产区有一间阅览室,能慰藉我们贫瘠的业余生活。直到几年后,为了丰富职工们的生活,厂里又建了一个篮球场,我们这些爱打篮球的总算是多了一个活动场所。

和别的企业不同,新化的浴室和开水房建在厂区,因为我们的生产过程中会产生一些余热,为了不浪费,厂里将余热利用起来烧热水、烧开水,省下了另建锅炉和烧锅炉的燃料费。新化工人吃饭也和别的企业不同,我们不去食堂吃,因为我们的工作比较精细化,不能离人,所以都是由炊事人员把饭菜送到每个岗位上。

以前几乎每个女的都会一点裁剪和缝纫,拿布票扯布自己做衣服,因为那时买什么都要凭票,粮票、布票、煤饼票等都是按人头发放,连抽烟都要香烟票,至于当时结婚最令人艳羡的“三转一响”就得各凭本事了。

最早的厂房就建在江边,大既是现在汇金大厦的位置,我们没事就喜欢去江边捉鱼、捉虾,那时候可没有什么绿道、沿江大道,江边也就是一片长了些草的荒凉碎石滩。休息日我们去捉鱼、捉虾,女职工就结伴去江边或田埂剪野菜,那就是我们当时的娱乐活动了,还能改善伙食。

改天换地的十年巨变

八十年代末期,新化建了最早的一批套房,按工龄分发。几年后,国家落实房改政策,要求职工按照成本价购买住房,房屋所有权归职工个人。

那时候购买房改出售的公有住房有一定的优惠政策,公有住房的价格在标准价或成本价的基础上还有工龄、职务或职称方面的优惠,稍有些积蓄的职工少有不不动心的。

房少职工多,只能按照工龄来计算分数,



按分数来决定挑房顺序。当时分给我的房子是1991年造的,一共60.57平方米,到了1994年房改,除去各种优惠政策,我才花了18000余元,放到现在,只能买个卫生间,还是不带浴室的那种。

到了1997年,新化、千鹤造纸厂、梅城五金交电公司被列为市里的试点改制单位,改国营单位为有限责任公司制,每个工人都要拿钱买股份。工人的基数为6000元,再根据个人的工龄计算,厂龄一年120元,外厂或部队计一年50元。中层干部是2倍的风险股,也就是两个6000元,再往上,董事会等是5倍的风险股,也就是30000元,当然,分红也是成倍提升的。

对于改制大部分职工都持乐观态度,积极配合,总共历时3个月就正式挂牌运营了,厂名也从新安江化肥厂正式更名为新化化工有限责任公司,我们的身份也从“铁饭碗”变成了“合同工”。

因为环境污染等问题,新化的厂房一搬再搬,现在建德厂区座落在大洋,并且不再生产化肥了,主要是胺类、香料、双氧水、氢气(主要是自用,少量对外出售)四大产品。

从1969到2019,50年来,新化从一家小型化肥厂成为了如今的上市公司,建德也从一个贫穷落后的小县城发展成了国家首个宜居城市。不久的将来,定能走出一条属于我们建德自己的高质量发展新路。