

4年过去,湖州织里成了地方综合治理的样本——

寻找属于织里的“大案牍术”

本报记者 陈蕾 柏建斌
通讯员 蒋兰芬 马俊 郭楼儿

“遍闻机杼声”,故名织里。众所周知,湖州织里在历史上因纺织业兴盛而得名。改革开放以来,织里渐渐成为中国乃至亚洲的童装产业重镇。

市场经济的活跃是一种巨大的力量,这种巨大的活力体现在野蛮生长中,也造成了一定的混乱。

2015年,夏文星任职湖州市委常委的时候,就有人跟他说:你要关注一下织里。他正式上任湖州市公安局长以后,同事在介绍情况时也提到,织里的情况需要重点关注,织里的治理是个难点。

当时的织里是个什么样子呢?夏文星决定自己去看一看。这一看,使得织里成了湖州乃至浙江省地方综合治理的一个试点样本。4年过去了,织里大变样了。近日,我们一边走访一边记录了一些故事。

曾经夜幕下的织里:道路两边停满了“僵尸车”

2015年8月的盛夏,穿便服的公安局长夏文星夜里九点多来了织里镇,这里到处都是人,到处都是货,到处都是车。

童装市场所在的大路都被挤得水泄不通。为什么?

道路两边停满了“僵尸车”,车上蒙着厚厚的一层灰尘。看牌照,全国各地的都有,这就挤占了一半路面。

路中央如同夜市,人山人海。摊位上堆着货,来自全国各地的货商在这里看样、砍价、拿货,在这一家打包好又去下一家。扛大包的工友跟在货商后面,载人又载货的电动自行车、电动三轮车,乱停乱放乱穿行。

在摊位和人群、电动车、“僵尸车”之间,只留下羊肠一般的狭窄通道。

在混乱中,货商看见的是繁荣和机会,而一位老警察看见的都是安全隐患和治理难点。这么多人,这么多车,这么多货,无序地集中在一起,又无序地运动。

夏文星震惊了:这怎么行?这里要不出事,一出事就必定是大事!

走向有序的序曲:副局长下基层跟民警一起干活

织里并不是没出过事。由于安全意识淡薄导致的一些小事故,比如锅炉爆炸、厂房火灾时有发生;由于群众自身的交通违法行为,比如无证驾驶、疲劳驾驶、违规变道等造成的交通事故死亡人数,占死亡总数的80%。

正因为在这个大市场里,每个“人”和“货”的组合相当于一个点,这些点都只按照自己的需求去运动,整体上是无序的。

一旦发生什么意外,拥挤的人群无法迅速疏散,堆砌的货包不可能就地消失,那么多“僵尸车”更是无法立刻开走。

站在城市管理者的角度去想对策,不管哪个部门都在叫苦:治理织里,拿什么去执行?

织里镇有本地人口10万,却有流动人口35万。要治理织里,首先还得有人。

2015年8月,夏文星带队深入织里调研,确立了“防为主、防为上”的工作方针。

为了“秩序好、出事少、社会稳定、群众满意”的小目标,夏文星给织里公安开出的方子是八个字:机构调整、警力下沉。

于是,织里公安分局的4个副局长,下基层跟民警一起干活去;织里公安分局的刑侦、治安、办案这3个大队直接撤销,民警都去支援派出所,深入社区了;交警和巡特警大队合并。

织里公安的警务改革是这样开始的。



湖州市公安局长夏文星(居中戴眼镜者)走访基层。

织里的大案牍术:要想防得住,先要镇得住

时下热门连续剧《长安十二时辰》里,“大案牍术”一再闪亮,这就是古代的大数据运用啊。

一本叫《黑科技》的书在民警手中翻阅。织里民警们在探索怎么样把大数据用得更好。

织里公安分局设立了情报指挥联勤中心,各个派出所也建立了勤务指挥室。在每一个指挥中心和指挥室,都有一面墙这么巨大的高清屏幕,屏幕上不断切换着城区主要路段、重点监控区域的监控画面。

“这是可视化调度,通过视频巡查发现问题、及时处置。”织里公安分局局长周兴强说:目前织里镇街面有1.1万多路视频监控,在人员密集场所有4个3分钟警务圈、在中心城区有22个5分钟警务圈。

2016年初《反恐法》实施,湖州开出的首张反恐罚单全国出名:一家宾馆不给住客实名登记,被织里公安罚款10万元。至今,这样的罚单开出了4张。

打击违法犯罪这一手,就是最大的震慑。织里公安以“打”开路,打早、打小、露头就打、不停地打,不光是整顿了秩序,也让黄赌毒、黑拐枪等罪恶无法形成气候。

局长的62次暗访:每年都有为期一周的大暗访

在织里工作生活的安徽安庆籍人有15万之多,其中8万人来自望江县,其次来自潜

山。织里公安年年都由局长带队、派出所领导加民警组建多支队伍,跨省走访,进入深山,走访一个个小村。走访频率至少一年两次,都是工厂停工、工人回乡度假的时段。

织里派出所所长周斌告诉记者,“回到老家,工人们身心都放松了,拉家常的氛围更好,而且大家都愿意过来跟我们聊聊,反映自己的困难和诉求。他们也同意把停在织里街头的‘候鸟车’、‘僵尸车’挪走。”

来自织里的民警每次都能告诉他们,接下来哪里会有新建的停车场,哪里开辟了一批车位,哪里会架设交通信息引导屏。


织里的民警坚持跨省走访,而湖州市公安局长夏文星在4年里暗访织里一共62次。其中,每年都有一次为期一周的大暗访。每次,这位“白衬衫”都会换上一件警员穿的蓝衬衫,走在织里的大街小巷中。

四年来,织里公安机关护航环境综合整治、童装产业转型升级、小城市培育试点、城市精细化管理等重点工作,保障52个重点项目顺利推进,协助拆除违章建筑78.8万平方米,整治乱设摊2100余处、乱堆放1.3万余处,225家小印花、小化工等污染企业全部取缔。

织里的交通秩序显著改善,交通事故死亡数下降50%,清理僵尸车28546辆,交通现场纠违数上升3倍,新建停车场26个、车位2万余个。

织里公安的治安掌控能力显著加强,刑事案件从2015年的3000多起降至2018年的1000多起,警情从2015年的8万多起下降到2018年的4万多起。

“织里样本”的四年治理经验,正在成为织里样板,在湖州进行推广。



恒丰理财 夏日有利

产品名称	产品天数	预期收益率(年化)/业绩比较基准	起步金额(元)	产品募集期	产品起息日
大暑特别款	91天	4.29%	5万起	2019.7.23-7.29	7.30
	126天	4.30%			
	189天(手机银行专属)	4.36%			
	273天	4.36%			
	364天	4.36%			
周末专享	112天	4.28%	5万起	2019.7.19-7.25	7.26

理财非存款,投资需谨慎。请至我行各网点咨询购买或详询 95395
请投资者充分认识市场风险,根据自身风险承受能力选择合适产品谨慎投资,产品风险揭示详见网点产品说明书。

杭州分行:建国北路639号华源发展大厦
城东支行:秋涛北路99号、101号(周六、日不营业)
城北支行:东新路531号(周六、日不营业)
滨江支行:滨江区泰安路9号(周六、日不营业)
城西支行:杭州市西湖区玉古路166号(周六、日不营业)
上城支行:庆春路199号(周六、日不营业)

余杭支行:余杭区南苑街道人民大道401号
科技城支行:余杭狮子山路245号(周六、日不营业)
萧山支行:萧山区金城路718号(恒都世贸A座)
大江东支行:义蓬义浦大街533号(周六、日不营业)
富阳支行:富阳区迎宾北路123号
嘉兴分行:嘉兴市中环东路2297号
湖州分行:湖州市钱江路218号、226号及天成大厦五至八层

绍兴支行:绍兴市延安东路517号
义乌支行:义乌市江滨北路333-343号
北苑支行:义乌市北苑路39号(周六、日不营业)
金华永康支行:永康市望春东路100号
金华东阳支行:东阳市江滨北路10号
台州分行:台州市爱华路18号新台州大厦一层
嘉兴海宁支行:海宁市海州街道文苑南路126号

理财先锋

迅速最新产品
网络财经资讯
汇聚理财知识
量身定制服务

风险提示:
理财有风险,投资需谨慎,请认真阅读