

# 上月,宁波商界传奇企业银亿集团申请破产重整 十多年间,这家企业历经多个高光时刻 漩涡中的银亿总部 探寻宁波首富起落的轨迹

本报记者 王益敏

三江口是宁波这座城市的地标。余姚江和奉化江在此汇成甬江,随后一同缓缓奔入东海。银亿集团总部就在三江口。这座高28层的写字楼,紧邻宁波老外滩,前身叫金丰广场,2000年前后被银亿盘活改造,更名为银亿外滩大厦。

坐拥如此黄金地段的写字楼,在宁波市区,却算不上一幢一线品牌的写字楼。一份当地专业楼市报告显示,银亿外滩大厦属于宁波第二个阶段的写字楼产品,这个阶段的大楼,综合品质没有显著提升,而市场早已向第三、第四阶段飞升。

在过去的十多年时间里,银亿集团在此完成一次次高光时刻,包括上市、收购,以及创始人成为宁波首富。近段时间,公司连续曝出债务违约与业绩触底事件,上月,他们向宁波中级人民法院申请破产重整。曾经宁波商界的巨无霸,瞬间进入一个“非正常”时期。近日,钱江晚报记者探访了银亿集团总部。

## 现任前台刚从分公司调入 办公室负责人被传离职已久

中午时分,骄阳似火。这几天,银亿外滩大楼正进行外立面改造,茂密的深褐色加固竹竿,遮住了直射的阳光,也让原本就不起眼的大楼正门,显得更为难找。

步入大楼,里面有七八个需要刷卡进出的自动门栏,但最左侧的一道门栏一直开着,不同颜色服装的外卖小哥,不时从这道门栏匆匆进出。

一楼大厅的布局图上显示,属于银亿的办公楼层包括6层、24层、27层和28层。多年来,这幢由公司改造完成的大楼,其物业管理一直属于公司业务,工作人员说,银亿在27层,而这也是电梯能直达的最高楼层。

事实上,在27楼电梯口,放着一个象征银亿核心业务之一汽车制造业的汽车变速箱陈列柜。知情人士告诉记者,公司的中高层都在这一层办公,包括创始人熊续强。当天探访中,钱江晚报记者试图在这层办公楼找到熊续强,不过工作人员表示,最近也有段时间没见到他了,他可能正忙着联系银行及申请破产重整的事,目前也不会对外界回应相关信息。

记者在27楼绕着回字形的办公布局,走了两三圈后发现,这里的大部分办公室都关着门,玻璃窗也被遮光栏掩得严严实实,只是偶尔有几个工作人员从开着门的房间里进出。

一侧的墙上,贴着集团公司的简介,也有涉及重要产业的介绍或是成就。公司前台,放着两三份快递文件,前台工作人员说,她是不久前刚从分公司调过来的,而办公室相关负责人表示,之前的前台,因为合同到期离职了。

随后,钱江晚报记者向这层的工作人员询问办公室主要负责人之一吴女士的去向,有几个人表示,她已经离职一个月左右,“大家有段时间没见着她了”。

记者随后电话联系吴女士,她表示自己并没有离职,“因为一些家里的事,主要是最近放暑假,要陪孩子。”吴女士在电话里还向记者表示,公司目前一切运营都是正常的,申请破产重整的消息对公司没有实质性影响,包括工资照常发放。“集团办公楼里的人本身就不多,而且业务都在外地,大家都出去(跑业务)了。大楼里人多,才说明公司运营不正常吧。”

记者暗访时,也有27楼的工作人员透露,他们从网上获悉公司一系列负面消息之后,目前受最大影响的是大家的信心,“最终会怎么走,很多人心里是没底的,所以,很多人都不得不考虑自己今后怎么办……”

## 市值一年跌八成以上 多元化发展让资金不堪重负

在大楼一楼旁边,有一个一二十平米的连锁便利店,来这里消费的,大多为这幢写字楼的办公人员。“银亿破产”,是最近一段时间连便利店服务员都能经常听到的词。“我们一直觉得,他们是这幢楼最大牌的企业,怎么说破产就破产呢,不太敢相信。”

因为天气炎热,到了午餐时间,便利店的简餐也成了不少办公人员的选择之一,大家聚在一起,也会谈谈“银亿到底怎么了”。钱江晚报记者了解到,在整改这幢大楼后,银亿

将大部分楼层都以直接出卖的方式,转售给了其他公司,目前主要为外贸、物流企业。

不过,根据银亿方面解释,他们申请破产重整,并不同于“破产清算”,属于公司经营的正常范畴。而目前,他们申请破产重整,主要是用于救助暂时经营困难但仍具有运营价值的企业。一方面可以促进资源整合,减少资源浪费;另一方面给困难企业重生的机会,继续服务市场经济。

不难发现,银亿看似还吊着一口气。但如今,银亿的市值已从2018年年中的400多亿元,在短短一年的时间里,缩水至不到70亿元,跌幅超过80%。事实上,创始人熊续强还在2018年的胡润百富榜上以295亿元的身家排名第95位,曾有宁波首富之称。

到底是什么原因,让一家宁波商界的传奇企业,几乎在顷刻间跌入谷底?

有人说,是因为公司多元化发展不利所致,也有人说,是因为对上市公司股票高质押带来的不可逆风险。

钱江晚报记者查阅公开资料发现,2016年,银亿相继花费120多亿收购了美国ARC、日本艾礼富和比利时邦奇三家国外汽车零部件制造商。这几乎是一个赌上全部身家的决定。

也正是这次抉择,不但没有让银亿上一个更高的台阶,反而成为破产重整的祸根。根据银亿股份公告数据,公司2016年的营业收入80.57亿、总资产为251.88亿。对于此时的银亿集团而言,120多亿的收购让他们不堪重负。根据银亿2018年年报显示,银亿股份前十大股东,合计占总股本的69.39%,股权质押比却高达95.02%。

此外,从原来专业从事房地产开发,到“高端制造+房地产”双轮驱动,银亿的转型从结果来看并不顺利。2018年,银亿的主营业务汽车零部件及房产销售的营收分别同比下降36.5%、21.8%。

用“造车梦碎”来形容银亿也许不一定合适,但银亿主要售卖变速箱和安全气囊却并不合时机,因为汽车产业的整体低迷,还是将转型的银亿卷到了涡流中心,最终导致自身问题开始逐渐显现。

## 多元化发展下 主业该何去何从

在浙商的发展中,甬商是一支重要的组成部分。在其发展历程中,甬商的多元化发展,曾屡次出现。比如,雅戈尔、奥克斯等,都曾涉及房地产,“但他们围绕主业的多元化投资,最终没有铺得太大,而银亿的多元化投资和主业的矛盾没有处理好,高管对宏观市场的判断出现了失误。”宁波某金融机构一位负责人表示。

事实上,作为房地产起家的银亿集团,在地产业高歌猛进,房地产商们大举拿地的2017年,他们在拿地投资上花了不到15亿,只获得宁波南门、湖州安吉几幅地块。2018年,银亿没有再进行拿地投资。

根据2018年银亿公告,2017年和2018年房产销售营收分别为36.4亿和28.4亿,而汽车零部件行业2017年和2018年营收分别为80.7亿和51.2亿,虽然同比下降36.5%,但仍占营业收入的比重分别为63.55%和57.12%。



银亿外滩大厦外观

也就是说,从自身收入构成看,汽车零部件的营收远超地产的营收。收购汽车零部件公司给银亿带来了好处,但房地产方面,在凶猛增长的2017年,银亿也错过了发展期。

此外,也有内部知情人士表示,创始人熊续强没有将公司从家族化管理中真正带入市场化发展。“熊总对公司的影响力决策权重太高了,职业经理人没能起到很好的决策辅助作用。”

在公司内部管理的问题上,4月底刚离任的银亿前独立董事之一余明桂也对外表示,“公司治理及内部控制体系存在重大缺陷”。

那么,历经20余年的银亿集团在此次风险漩涡中,还能否凤凰涅槃?近日,在银亿集团的官方微信中,熊续强在一篇自述亲身经历的文章中称,银亿成立以来,经历了1998年亚洲金融风暴、2008年全球金融危机,也经历了2004年、2005年的楼市调控,经历了2011~2015年长达5年的宁波楼市低迷期,银亿都挺过来了,并且如凤凰浴火重生。

## 新闻+

### 破产重整、破产清算的区别

公司破产,可能是破产重整,如果重整成功,有可能公司重生,如果重整不成功,就可能要进行破产清算。

两者区别在于:

1. 设立目的不同。破产重整在于挽救企业,破产清算在于消灭企业。

2. 价值功能不同。破产重整的目的是积极预防债务人的破产,破产清算的目的是消极地公平分配债务人的财产。

3. 具体措施不同。破产重整采取一些保护性措施,对企业的财产(债务及所属事务)进行必要的整合,破产清算是对破产财产进行重新分配如拍卖、折价等。

4. 债权人获得的实际利益不同。破产重整使债务人能够在低谷中复兴,使其改善提高后能获得更大的利益,破产清算中的债权人只能以债务的形式分配财产,一般会使用户企业有损失。