

# 2.8亿元项目缘何情定唐家坞？

## 以文化兴盛为支撑，发展繁荣

傅家淳

富阳区唐家坞村山清水秀，人杰地灵，有千亩良田，万亩山林资源，每座山坳里都有山潭水库，原生景观保护完好，具有运动休闲资源开发的良好基础，还是富阳区第一个授牌“浙江书法村”。距杭州市区20公里，南距银湖街道6公里，320国道从村庄南侧经过，高桦公路（高桥—余杭）由北向南纵贯村庄，村内村道基本硬化。2019年唐家坞将完成杭派民居旧村改造项目，同时申报2A风景旅游村。

### 结合村里特色 符合长远发展

唐家坞村庄建设始终以最佳人居村为目标进行生态建设。村庄建设中始终融入浙江书法元素，寻找可以让人停下来游憩赏玩的项目。结合当地书法特色，唐家坞村先后进行招商引资，引进两家美院画社（项目总投资5000万元）和一家农旅项目（银湖唐家坞文化园，项目总投资2.8亿元）。

象山艺坊就是其中一家画社。象山艺坊是由中国美术学院师资主办的艺术高考培训机构。他们现在租用的地方，原先是一家漂染厂。因为这家漂染厂的发展壮大，早几年就已经搬迁到其他地方去了。期间，许多加工实体厂和其他产业的老板找到村里，想租用这块场地，都被一一拒绝。村里并不希望走回传统的生产产业，更希望引进一些能够长久发展，符合当地特色的文化产业。直到象山艺坊的进驻。

据了解，象山艺坊的进驻，每年可以给村里带来30~40万元的收益，15年下来，村里收益接近600万元。给村里集体经济带来支助的同时，还解决了村里一些剩余劳动力。唐家坞村党委书记陈晓康告诉笔者：“每个来我们唐家坞村投资的项目都要符合唐家坞文化生态要求，一旦认可，唐家坞老百姓非常支持和配合，营商环境比较好，我们村里对外资企业有明确要求，就是在招收非技术性的工作人员，在相同情况条件下，优先试用本村人。至于具体聘用谁，还是由聘用单位自己决定。”

陈书记说：“经济文化建设要抓住机遇，新农村建设，需要以项目带动村庄建设。只要有好的项目，能够利用好唐家坞现有的资源，把人留在唐家坞。需要村里帮助的，能力范围之内，必当尽力。”

### 微信群带来压力 换位思考赢得民心

唐家坞村有6个自然村，分为4个网格，对村务工作者，都实行微信群管理。

“以前，大家都觉得村里的钱好赚，到村里任个职，偶尔出去走走就能拿到一笔工资。现在不一样了，我们现在都有村务工作者的微信群，对每一位村务工作者，每天的行踪都有用微信工作群进行监督，今天做了什么，都要在群里以工作内容的图片形式放在工作群里。”陈书记告诉笔者，“我们不仅有村务工作者的微信群，还有一个全村人的大群。”陈书记打开手机，滑动屏幕上的页面给笔者看。

这个全村人的大群已经建立3年多了。起初，建这个群是为了发布一些村里的通知布告，能够尽可能的让全村人知道村里在开展的一些工作。结果，有些村民发了一些村

总体规划  
效果图儿童乐园  
效果图文化艺术馆  
效果图

里未完善的事后，群里一下子就热闹了。因为，当你做好了100件事里的99件，而有1件事没做好，老百姓发群里了，他们就不会注意到你那做好的99件事，而只关注这1件你没做好的事。

“当时压力真的很大。村民的不满就像一根引线，不断在群里发酵。我们当时也在想这个群要不要建立下去，后来想想有压力才会有动力，这样的监督力度我们要是能承受，那我们的班子一定会越来越好。”陈书记说。

做事严谨，懂得换位思考，提前考虑到后续会引发的问题，不给继任者烂尾一直是村委办事的工作中心。

有一次，村里准备拆除一些私自搭建的钢架和养鸡鸭的场所。陈书记联想到自己父母，平时二老吃饭都比较随意。但是每次自己回去，二老总是把最好的东西都端出来给他吃。

“有很多村民养鸡养鸭，其实也不是为了去买卖赚钱。只是为了出门在外的儿女回家，给他们做点好吃的，然后弄几个鸡蛋鸭蛋让他们带回去。”陈书记说，“所以后来我们想了个办法，私自搭建的场所一律全部拆除。但是，在不扩大养殖体量的前提下，给养殖户，用竹子搭建一个6平方米的鸡棚。搭建工作由村里做，选址由村里选。”就这样，在

完成拆除任务的同时，保留了村里老人对子女的一点念想。

### 是坚持 带来了“两情相悦”的投资

唐家坞村引进的投资项目。是以保护当地自然生态环境为基础，合理利用资源，实现资源节约型、文化和谐型与生态友好型的保护利用模式。科学规划和发展，兼顾生态保护与乡村发展、社会公益与游憩运营之间的关系。重视未来发展的长远利益。遵循“放眼长远、目标向高、长短结合、分布实施”的原则，结合实际确立特色，提高内涵质量，实现精品化、地域化和特色化。展示现代可技能也和传统农耕文化内涵，感受自然环境、体验生态科技田园、学习农耕和民俗文化。

唐家坞一直在致力建设一条完整的旅游文化产业链。银湖唐家坞文化园项目，在总体规划方面与唐家坞村特色相符，也和唐家坞村一直坚持的乡村文化契合。陈书记希望有这样的基础以后，村里的闲置房屋可以利用起来，发展杭派民宿。然后选择适合村里土壤的水果，利用好现在的美丽庭院，建设一村一品特色水果，提升农村经济效益。目前也是在逐步开发的探索性阶段。