

先后在17个省市投资85亿,建立71家分公司,吸纳当地近1.3万人就业 造血式帮扶,娃哈哈从杭州走向全国

本报记者 陈婕

时间过得真快,再过三年,57岁的陈小刚就要退休了。偶尔想起往事,他依然很感慨,“当年酒厂濒临破产,要不是宗总及时出手,哪有现在的美好生活。”

陈小刚记得很清楚,1994年12月28日这一天,重庆市涪陵娃哈哈饮料有限公司成立了。

从一个名不见经传的校办小厂,到价值数百亿元的饮料帝国,比起数字增长,宗庆后更喜欢用行动表达感恩之情。比如,娃哈哈多年来坚持扶贫反哺社会。

许多人可能不知道,从涪陵开始,截至2019年底,娃哈哈先后在中西部、贫困地区的17个省市,投资85亿元建立了71家分公司,占总量的近四成,直接吸纳当地近1.3万人就业。通过产业扶贫、对口支援、捐助资助等多种方式,助力脱贫攻坚,娃哈哈走出了一条企业发展和扶贫开发相互结合、相互成就的特色之路。



扫一扫
了解身边财经大小事



娃哈哈涪陵公司挂牌



宗庆后(右)在四川广元考察

A 对口支援三峡库区建设 26年前娃哈哈开出涪陵工厂

上世纪90年代中叶,三峡移民计划启动,位于库区的涪陵糖果厂、罐头厂和酒厂,一度陷入破产边缘,千余人面临下岗。当年刚满30岁的陈小刚也是其中一员。

“相对涪陵糖果厂、罐头厂,酒厂的效益还算好的,起码每个月的工资还发得出来。”陈小刚告诉钱江晚报记者,自己18岁从学校毕业就在涪陵酒厂工作。到1994年,已经升任质检科科长的小刚,一个月的工资是180块钱左右。

听说娃哈哈要来收购,陈小刚和同事们都很高兴。娃哈哈可是家喻户晓的品牌,“当时有句广告语传遍全国:‘喝了娃哈哈,吃饭就是香。’”

更让小刚感动的是,那段时间,

宗庆后经常来看大家,从考察、规划,到建厂房宿舍,事无巨细,亲力亲为。

“天还没亮,宗总就从重庆坐船到涪陵来,晚上再回到重庆,接着开会。工人们看着也很有感触。”陈小刚告诉记者,当年11月,涪陵公司正式成立之前,大家就在积极生产了。

1994年,娃哈哈积极响应党中央、国务院“对口支援三峡工程移民建设”号召,投身西部开发。娃哈哈以“移民任务与移民经费总承包”的改革思路,兼并了涪陵地区受淹的3家特困企业,组建娃哈哈涪陵有限责任公司,并承诺4年内娃哈哈不分红,保证使涪陵公司的净资产达到1.56亿元,实现净利润7560万元,否则娃哈哈负责补偿不足部分的70%。

娃哈哈还带来了先进的管理理念。“当时公司提出的第一个口号是:多劳多得,只要努力,工人的工资都可能比干部多。所以大家的积极性相当高,很快我们就成了涪陵当地效益最好的企业之一。”陈小刚说。

一个月后,陈小刚拿到的月工资达到300多元。没多久迎来了春节,陈小刚没想到,竟然拿到了久违的年终奖,还是一笔“巨款”:800块钱。“当时猪肉2块钱不到一斤呢。”

数据显示,娃哈哈涪陵公司成立三个月即扭亏转盈。截止2019年底,涪陵公司累计实现销售收入100.4亿元,实现利税19.45亿元,成为当地经济发展的支柱企业和西部对口支援中的明星企业。

B 在中西部当地生产当地销售 娃哈哈从杭州走向全国

“当时涪陵的条件很差,工人们很久没开工,厂里电都断了。我把所有的中层干部都叫过去考察,没一个人赞同。”宗庆后回忆说。之所以顶住压力,选择不放弃,他的初衷很简单:对口支援三峡库区建设。

“东部发展了,但西部不能发展的话,全国也不能得到很好发展。”宗庆后说,“收入提高了,自然就好管理了,这跟当年我们兼并杭州罐头厂很像。”

也是从那个时候,娃哈哈开始走向了全国。更多的年轻人从全国各地来到杭州学习、培训,包括33岁的藏族小伙阿旺。

再过三个月,阿旺就在西藏娃哈哈工作满10年了。阿旺告诉记者,加

入娃哈哈之前,自己是一名派出所协警。

“西藏娃哈哈是2010年成立的,我算是第一批员工。第一个月收入2000多块,是之前的两倍多。”阿旺告诉记者,收入提高是一方面,更重要的是,在这里发展空间很大,工作氛围好。

在娃哈哈的10年里,阿旺从一名保安蜕变成了经警组长兼工会主席,结婚生子,有房有车更有归属感。“最近开始充电,在上会计学课程,希望能成为更好的自己。”

能够克服语言、风俗、地域差异,并迅速实现扭亏为盈,秘诀是什么?

宗庆后告诉记者,首先,在选人用人上,通过经营管理思想的引入、

技术技能的培训及当地干部的培养,使扶贫企业真正成为当地人自己的企业,这样就具备了可持续发展的能力。

其次,流水线上先跑起来的必须是娃哈哈的明星产品,如娃哈哈AD钙奶、娃哈哈纯净水等。同时,产品在当地生产,在当地销售,能极大降低物流成本,减少中间环节。

自涪陵开始,宗庆后带领团队“西进北上”,将娃哈哈做成了一家真正的全国性企业。其中不乏四川广元、湖北红安、西藏拉萨等中西部、贫困地区,娃哈哈以极大的社会责任感促进了当地的经济的发展。

娃哈哈还带动了其他企业到贫困地区投资办厂。

C 产业扶贫到教育扶贫、农业扶贫 这样的帮扶无疑是双赢

在国内的民营企业中,娃哈哈是较早一批践行产业扶贫的代表性企业之一。以产业扶贫为中心,娃哈哈的扶贫实践向教育扶贫、农业扶贫、捐资助贫等多方面纵深开展。

教育扶贫方面,包括捐资建设基础设施、设立奖学金等。在娃哈哈累计6.2亿元的公益捐赠中,对教育事业的资助达3.3亿元。

作为食品饮料企业,娃哈哈与三

农一直保持着良性互动。从30多年前生产第一只产品“儿童营养液”开始,所用原料枸杞、莲子、胡桃、红枣等均为农副产品,33年累计采购各类农副产品价值535亿元,直接和间接解决了150余万农村人口的就业问题。

这样的扶贫,无疑是双赢。一方面,解决了中西部、贫困地区就业问题;另一方面,进一步扩大了企业的规模,提高了知名度、美誉度,为娃哈哈

的下一步发展奠定了基础。

“你看,这是我们大健康板块的最新产品刺梨C,原料就产自杭州对口支援的贵州省黔东南州,口感挺好,而且维生素C含量很高,这样还可以帮助贫困地区发展。”宗庆后透露,目前生产基地已落户乔司,未来发展顺利的话,也会走出浙江投资办厂。眼下,娃哈哈还在积极打造专注大健康产品的电商平台康有利。