

10年前还是摆摊集市的西溪路,如今变身为东方硅谷

# 开放、包容、创新的杭州诞生了蚂蚁集团

本报记者 张云山 祝瑶 鲁佳

16年前,10个阿里追梦人在杭州湖畔花园的一套民房里,鼓捣出一个基于信任的远程汇款工具支付宝。之后,它像一颗种子,扎入杭州肥沃的土壤,通过创新,不断突围,成长为了蚂蚁集团,估值超过1.4万亿元,即将在港交所和上海科创板上市。

杭州成就了马云,马云创立的阿里巴巴和支付宝也成就了这座城市。曾经作为摆摊集市的西溪路,因为支付宝的入驻,开始集聚科技产业。过去16年来,支付宝与这座城市共荣共生,已经成为杭州人生活中不可缺少的一部分。

## A 一笔750元的跨境信用交易 成为了蚂蚁成长的基石

2003年,正在日本留学的崔卫平把一台二手数码相机放在淘宝上出售,标价750元。还在大学读书的焦振中看中了。两人在到底是先付款还是先发货上发生了分歧。

崔卫平开始在淘宝上随意扒拉,发现了“担保交易”这一新方式,觉得可以试试,于是把支付链接发给了买家。

就这样,第一笔担保交易产生了。这张编号为200310126550336的订单,至今还张贴在黄龙时代广场支付宝大楼一层大厅的墙壁上,也成为蚂蚁集团飞速成长的基石。

2004年12月8日,浙江支付宝网络科技有限公司成立,正式与淘宝拆分。

2010年,移动互联网时代开启,支付宝选择了二维码作为突破口,2011年7月在国内首推二维码支付。2013年春节后,阿里巴巴宣布“All in无线”转型。

在万塘路支付宝大楼旁的杭味面馆,也在2013年开业,老板江军昌印象最深的是,挂着小蓝牌的支付宝员工很爱来吃面,还带来了“新奇玩意儿”,提出“内测”请求。

“每次都有惊喜。”2014年,江军昌第一次用上银盒宝成的收银机,实现了快速收银,“至少为我们省下两个服务员。”

随着线下移动支付的爆发,扫码枪、扫码牌、扫码点餐支付、蜻蜓刷脸支付、夜光收钱码纷纷登场。蚂蚁针对商家推出的支付服务,“杭味面馆”一定是全国最先体验到的。

## B 助力杭州成为移动办事之城 西溪路华丽转身成东方硅谷

杭州是一座幸福感集聚的城市,这得益于其优质的公共服务和一流的营商环境。浙江“最多跑一次”改革,背后是政府的互联网思维,支付宝的技术也在推动杭州的数字化改革。

十年前,杭州和其他城市一样,缴水电燃气费都是要跑银行或者相应网点。变化从2008年开始。这一年,中国的网民达到2.9亿,跃居世界第一位;这一年,支付宝开始试点进入水、电、燃气等公共事业缴费领域。从支付人手,蚂蚁集团已经成为了一个移动生活平台。

2018年,作为互联网之都的杭州,在全国率先提出打造“移动办事之城”,支付宝成为其中的参与者。

如今,杭州市民生活中的各个事项只需一个支付宝就能办理。无论是个人生活,还是企业事项,都不受时空限制,24小时可查可办。地铁互联互通、长三角一网通办,背后的科技同样来自于支付宝。健康码诞生于杭州,7天后走向全国,成为政府数字化防疫的重要手段。

“现在的西溪路车水马龙。10年前,你晚上都看不到几个人。”住在山水人家的郭峰师傅是个老杭州,他说蚂蚁Z空间的位置,以前是东风客车厂和长运汽修厂,再往南是一些仓储用地,再往西是西湖啤酒厂和青春宝等,这一片基本都是厂子。

在西湖区扎根30多年的西湖区商务局副局长高扬,说起西溪路的变迁,感慨万千。

“最早西溪路连着徽杭古道,以前一直都没有太大的变化。”高扬说,在支付宝总部和浙江大学科技园落户之后,西溪路才进入了真正的嬗变阶段。

2012年9月,支付宝总部落户西溪谷,带动了现代互联网金融产业在该区域的进一步聚集,蚂蚁集团、浙商创投等纷纷进驻西溪谷。

“杭州是最早的电子商务之都,金融加上电子商务就诞生了支付宝。西湖区是最早发展电子商务的区,同时还集聚了一大批高校,有人才和知识技术方面的优势。”高扬说,阿里的发源地就在西湖区,蚂蚁扎根西溪路,并不是偶然。

短短四五年间,西溪路的面貌就发生了翻天覆地的巨变。目前,西溪谷已集聚金融科技类人才近1万人,高端人才供给能力不断加强。



新闻+

## C 蚂蚁上市 杭州的未来 有了更多想象

阿里巴巴是人才输出高地,从阿里“毕业”的前橙会校友已超过10万人,他们中不少人选择了创业。

“在阿里工作期间,我从阿里学到了很多,阿里人勇于探索、勇于创新的精神始终激励着我。”同盾科技创始人蒋韬同样选择了在杭州创业,他说杭州有优秀的创新创业基因,还有得天独厚的人才优势和数字化生态圈。

如今,蚂蚁集团在杭州的员工已近万人,技术员工超过一半。过去几年,杭州引进了一大批硅谷精英,2019年杭州人才净流入率全国第一,其中相当一部分涌入了蚂蚁。蚂蚁集团首席数据科学家漆远回国前是普渡大学计算机系终身教授,他曾说过一句话:回国是想成就自己人生新的高峰,这样的可能性,不是在硅谷,不是在华尔街,不是在伦敦金融中心,而是在杭州。

一位蚂蚁集团员工写道:我是码农一枚,上市会带来一大笔财富,但我的心情很平静。多少个日日夜夜,哭过、笑过,坚持并不容易,也曾经想过要放弃。在这里,从少年到中年,从不羁到沉稳,它是我生命的一部分。感恩这个时代的机遇,不是我多优秀,只是恰好在这个平台。

蚂蚁的上市,将为杭州打造国际金融科技中心带来更多想象力。

