

既要“输血”又要“造血”，本报记者走进明康汇在湖北恩施的扶贫项目 一枚鸡蛋是如何带动一条产业链的

本报记者 王燕平

在湖北恩施土家族苗族自治州建始县，今年47岁的冯玉是明康汇蛋鸡养殖基地的一名饲养员。她的家在离县城30多公里的一个山村，谈到生活，现在她感到很满足，每个月3000多元的稳定收入，是家里主要的经济来源。

就在几年前，生活的重压几乎让她喘不过气来：父亲住院半年后去世，母亲身体欠佳要长期服药，丈夫前年骑摩托车遇到意外动了两次手术，两个女儿读书需要支付高昂的学费、生活费，自己又一下子失去了工作……

新的岗位让她重新树立了生活的信心。作为东西部扶贫协作项目，明康汇建始蛋鸡养殖基地不但解决了像冯玉这样贫困户的就业，还带动了上下游产业链的发展。

近日，钱江晚报记者来到建始县这个曾经的国家级贫困县，寻找“一枚鸡蛋带动一条产业链”的背后故事。实际上，作为海亮集团旗下的农业品牌，明康汇建始蛋鸡基地只是海亮集团众多扶贫项目之一。在2月25日召开的全国脱贫攻坚总结表彰大会上，海亮集团被授予了“全国脱贫攻坚先进集体”荣誉称号。



智能化温控的鸡舍



优质农产品进杭



鸡蛋自动分拣



扫一扫
了解身边
财经大小事

她是一家人最主要的依靠 如今在明康汇找到了“家”

冯玉是土家族人，家在红岩寺镇红岩村。从县城一路沿山路往东，车辆经常要在悬崖峭壁间穿行。在建始，这样的路况是常态，因为这里大多是砂岩构成的群山。

进村的小路如今已变成了整洁的柏油路，不过只能通过一辆车。“这条路以前是泥石路，2007年到2008年修成了水泥路，去年政府又出资改成了柏油路。”冯玉说。

冯玉家的房子就建在一座小山的山脚下。这是一幢上世纪九十年代初建的两层楼石头房，之后由于屋顶漏水，又在屋顶加了两间阁楼。

一家人原来的日子还算过得去。转折点出现在2017年，当年冯玉的父亲因重病住院。为了照顾父亲，冯玉只得向厂里请假。半年后父亲过世。“农村合作医疗报销了一大半，我们自己家也花了几万元。”之后母亲也被查出胃里有息肉，需要长期用药，一年也要花费几千元。

祸不单行，前年的一天，冯玉的丈夫一早骑摩托车摔了一跤，先后动了两次手术，每次住院半个月。直到去年10月份，装在身上的钢板才取下，但从此不能干重活。

冯玉的两个女儿，一个读大学，一个读中学，每年的学费、生活费也给家庭带来不小的压力。而冯玉原来工作的工厂也于2019年3月份倒闭，一家人顿时没了经济来源。

得知明康汇蛋鸡养殖基地招工的信息后，冯玉马上报了名，并于2019年8月份正式上班。

“单位帮我们交了五险之后，算上考核奖，我现在每个月能拿到手的有3000多元，比一般在县城打工2000多元一个月的收入要高。”冯玉挺满足。

基地有集体宿舍，三人一间，每天的伙食也不错，早餐有五六个品种，中、晚餐都有三菜一汤。“比我们自己家里吃得好。”在家里，一家人一般就用自家种的蔬菜和腌制的腊肉涮火锅。“我们从来不去买菜的。”冯玉说。

冯玉一家有5亩多地，丈夫虽然不能干重活，但却也闲不下来，平时会种些玉米、土豆、白菜等，还种了猕猴桃、核桃，养了点蜜蜂。只是这里交通不便，东西要么卖不出去，要么卖不出好价格。

一枚鸡蛋带动一条产业链 育雏场、肥料厂等陆续开办

像冯玉这样的当地农户，蛋鸡养殖基地内一共有21个。作为一家现代化畜禽养殖场，明康汇蛋鸡养殖场实现了鸡舍智能化温控、饲养机械化完成、鸡蛋自动化分拣，用工量不大。

基地建在一处僻静的山谷里，离县城有10多公里。目前，基地正在抓紧进行二期、三期建设，预计今年上半年全部完成，届时可提供就业岗位100余个。

“现在一期养殖的蛋鸡有15万羽，二期、三期各40万羽，全部投产后，平均每天的产蛋量可达到80万枚。”基地总经理赵而祝告诉记者。

蛋鸡养殖基地还带动了当地包括育雏、饲料加工、肥料生产、屠宰加工、包装物流等在内的上下游产业链企业的发展，解决了更多贫困户的就业。杨凤琴的育雏场就是其中之一。

杨凤琴在黄冈市浠水县有一家育雏场。在得知明康汇建蛋鸡养殖基地后，杨凤琴就来到

建始考察，并决定配套建一家单批供应40万羽、年供应120万羽鸡苗的育雏场，地址选在离明康汇蛋鸡基地20多公里的长梁镇金坛村。

育雏场不仅给当地提供了50多个就业岗位，还改变了该村一直没有集体经济的面貌。而在蛋鸡养殖场周围，总占地面积470亩的金凤产业园正如火如荼地建设中，除了蛋鸡产业园，还有饲料加工厂、纸箱(蛋托)厂、屠宰厂、老母鸡食品加工厂等。

紧邻蛋鸡产业园，记者看到一家有机肥料厂已投产运营。蛋鸡养殖大棚里的鸡粪，通过自动流水线输送到鸡舍外，运输车将鸡粪拉到百来米开外的肥料厂加工成有机肥，可供果园和菜园施肥。

“鸡粪我们免费提供给肥料厂做无害化处理。这些有机肥，市场价可以卖到1200元一吨。”赵而祝介绍说。

变单一输血为“输血+造血” 带动100户当地农户养殖蛋鸡

明康汇与建始县结缘，是因为建始县是杭州滨江区东西部扶贫协作对口帮扶县，而明康汇及其母公司海亮集团的总部就在滨江区。

建始县扶贫办主任何平告诉钱江晚报记者，建始县原来是国家级贫困县，建档立卡贫困村92个，其中87个村集体经济为“空壳”。由于多数村地处偏远，交通、信息不便，过去撒钱式扶贫收效不大。

为建立长效扶贫机制，变输血为造血，2018年，滨江区援建干部提出了成立公司集中管理运营滨江区援建资产的方案，由建始县扶贫开发协会牵头，与92个贫困村联合组建建始滨建农业发展有限公司(简称滨建公司)，县扶贫开发协会持股8%，92个贫困村每个村持股1%。

滨建公司主要利用东西部协作资金，投资引进项目的基础设施建设和设备，引进的合作方按不低于项目投资额6%的比例交纳年租金。这样做的好处是可以降低合作方的市场风险，减少他们的后顾之忧；对滨建公司来说则有了稳定的收益，资产规模也不断扩大。租金收益则用于92个贫困村集体经济的发展和贫困户

的分红。像明康汇的蛋鸡养殖基地、育雏场的基建项目均由滨建公司投资建设。

明康汇副总裁李长江告诉记者，一开始，他们也是抱着试试的心态来建始的。“我们付出的也就是租金，如果合作不顺利，租期到期后就可以撤出，损失会比较小。”2019年，明康汇向滨建公司交纳了养殖基地一期110万元租金。这些租金按占股份额分到92个贫困村。

通过两年多的合作，建始当地良好的营商环境给了他们很大的信心，二期基地的建设由滨建公司和明康汇各出资一半，滨建公司负责基建，明康汇负责设备投入；三期的合作有望进一步深入。

“到今年年底，公司管理的资产将达到2亿元，租金收益有望突破1000万元，将进一步增强村集体经济的造血功能。”何平介绍说。

而明康汇不仅自己建蛋鸡养殖场，还计划以“基地+农户”模式，带动当地100户农户养殖蛋鸡，每户养殖规模为5000只到1万只，由明康汇统一负责鸡苗供应、养殖和防疫技术指导、包装运输和销售等，带动当地农户致富。