



# “今年月月亏损,但员工一个也不能少”

## 坚守为了更好的明天,杭州宇航农业全面调整工作机制,化解生存压力

本报记者 王燕平 实习生 雷周婧 文/摄

昨天一早,位于杭州余杭区径山镇的杭州宇航梦园农业科技有限公司生产基地内,一辆辆装载着生鲜农产品的货车就陆续出发,送往杭州多家大型超市。

“最近因为疫情,公司在上海的市场业务影响较大。要通过增加杭州本地市场的供应量来弥补。”公司董事长周占锋说。自2020年疫情发生以来,宇航农业通过公司管理提升效益,在逆境中,仍维持了盈利。但今年,因为运营成本上升,公司月月亏损。尽管如此,宇航农业仍在默默坚守,至今没有裁减一名员工。“我们也在主动求变,与员工携手共渡难关。”周占锋说。



宇航农业的生产车间

### 定人,定车辆,定线路,定基地 做好疫情防控化解生存压力

宇航农业共有200多名员工,在径山镇拥有800亩的大棚蔬菜基地。除了基地自产的蔬菜,还有一半从江苏海门、省内嘉兴、湖州、绍兴等合作基地采购。

在公司的蔬菜生产加工车间,记者看到,员工们正有条不紊地整理蔬菜、输送到流水线上打包;禽蛋车间的员工则在给禽蛋装盒、装箱。公司共有20多辆货车,但在基地里的只有一二辆,其他都已在送货的路上。基地大棚里目前种植的小番茄、南瓜、草莓等。

“上海市场本来占了我们公司营收的20%左右。这块市场份额丢掉后,收益严重影响。”周占锋说,疫情对公司的经营冲击还是比较大的。

不过,对公司来说,收入减少还是其次,公司和基地内部的疫情防控才是重中之重。“如果因为疏忽或者管理漏洞,导致公司内部出现疫情,意味着整个大楼可能会被封闭,企业就会面临倒闭。”作为企业负责人,周占锋的压力可想而知。

“合作基地采购的蔬菜,有的是我们自己去采购,有的是对方送到我们基地。鉴于目前的疫情防控形势,我们去采购的人员和车辆,对方会有顾

虑;同样,对方过来的人员和车辆,我们也会担心。还有,送商超的货车和司机,对方也有防控方面的要求。”周占锋表示。

企业要正常运转,安全生产是第一位。这里讲的“安全”,疫情防控无疑是当下的重中之重。为此,今年以来,宇航农业重点加强了对人、车、物的管理规范。

比如对人的管理方面,员工对外接触时要戴好口罩,保持安全距离。对车辆管理方面,外来车辆进入基地前要先消毒,司机要查看48小时之内的核酸检测;自有车辆做到固定司机、固定车辆、固定线路。“以前为了提高经济效益,一般是人停车不停,一辆车两个司机轮流开。现在一辆货车固定一个司机,而且运输线路固定。这样虽然成本上升,但风险可控。”周占锋表示。

货物管理方面,宇航农业从合作基地采购的蔬菜,渠道全部固化。“以前为了提高装载率,一辆大货车可能会跑几个产区,现在是提前确定采购数量,点对点运输。确定的合作基地,我们要求对方将全部蔬菜供应给我们,不再供货给第三方,价格按市场行情。这样做也是为了做到可追溯,降低风险。”

### 经营成本上升两三成 调整机制与员工一起共渡难关

周占锋告诉小时新闻记者,因为采取了严格的疫情防控措施,尤其是货车实行严格的固定司机、固定车辆、固定线路,以及固定采购基地,公司的运营成本明显上升。“整体成本上升20%到30%。”周占锋说。

虽然这样的措施让公司目前一直处于亏损状态,但比起出现疫情带来的巨大风险,这样的亏损还在公司可承受范围之内。也正因为有完善的管控措施,商超从宇航农业进货时更放心,进货量也稳步上升。

“目前我们供应杭州各大超市的蔬菜量,一天已经能够达到七八十吨;如果算上鸡蛋的供应量,一天的供应量可以达到140多吨。基本上把上海市场丢失的份额弥补回来了。”周占锋说。

如何与员工共渡难关也是周占锋重点考虑的问题,不能因为疫情、因为经营亏损就裁员。为了调动员工的积极性,从去年11月份开始,宇航农业调整了考核机制,原来以计时为主、工资相对固定的收入分配方式,改为在基本工资的基础上,根据工作量考核奖金,多劳多得。“我们还成立了党支部,8名党员和积极分子起到了很好的带头作用。”周占锋告诉小时新闻记者。到目前,宇航农业的员工基本保持



宇航农业的蔬菜大棚

稳定。

前几天,杭州市推出了促进服务业领域困难行业恢复发展40条政策。虽然不知道宇航农业能否享受到相关政策,但周占锋认为,政府部门对目前小微企业面临的困难是清楚的,相信宇航农业也能走出困境,迎来更好的明天。

### 油价再创历史新高 “七连涨”

#### 加一箱油多花85元

本报讯 昨天,国际原油价格大幅回落,昨天下午纽约原油期货价格最低逼近100美元/桶大关。然而,过去十个工作日内,国际原油的加权平均价仍高于之前十个工作日的平均价,今天凌晨国内汽柴油价格还是继续上调。

根据国家发改委消息,今天零时起,国内汽、柴油每吨价格均上调110元。这已是汽柴油价格“七连涨”,今年以来则是“六连涨”,汽柴油价格再创历史新高。根据省发改委通知,此次调价后,浙江省92号汽油为8.7元/升,每升上调0.09元,私家车加满一箱油(以50升计算)要多花4.5元钱;95号汽油为9.25元/升,同样每升上调0.09元;98号汽油之前就已站上10元大关,此次每升上调0.11元,达到了10.14元/升;0号柴油8.41元/升,每升上调0.09元。“七连涨”期间,也就是短短一个季度的时间,92号汽油累计上涨1.7元一升,私家车加满一箱油要多花85元钱。

最近俄乌冲突的局势有缓和的迹象,国际油价震荡回落。但在本轮调价周期内,前几个工作日国际油价处于高位,过去十个工作日的平均油价仍不低。接下来的油价走势,除了要看俄乌冲突的变化,还要关注欧佩克+在增加原油供应方面有无实质性措施。

本报记者 王燕平

### 我省汽柴油最高零售价变化 (元/升)

标号	调价前	调价后	涨幅
89号汽油	7.98	8.07	0.09
92号汽油	8.61	8.7	0.09
95号汽油	9.16	9.25	0.09
98号汽油	10.03	10.14	0.11
爱跑98号汽油	10.03	10.14	0.11
0号柴油	8.32	8.41	0.09
-10号柴油	8.82	8.92	0.1

(备注:自2022年4月1日零时起执行,其中98号、爱跑98号汽油由企业自主定价)