



# 九成多村民参与积分兑换,集体经济“扭亏为盈” “小积分”里的乡村善治“大账本”

本报记者 王艺 通讯员 金璐瑶 萧分类

要改变一个有着近2000人大村的乡风文明,不是件容易的事。

华锋村位于萧山南部进化镇青化山脚下,静谧整洁的村庄、白墙黛瓦的房舍、一尘不染的庭院,俨然一个美丽乡村。

然而在2015年村“两委”换届前,这里曾经是村治秩序混乱,负债累累的“问题村”。短短数年时间,村子为何能有这么大的变化?在村中随处可见的“善治”两字,或许能给我们答案。



萧山进化镇华锋村



村民根据积分兑换生活用品 华锋村供图



萧山华锋村一角



《华锋五德村民操作手册》

## 一册账本 解决农村垃圾分类大难题

“我这里有1500个积分,给我换一袋纸巾吧!”前不久,记者来到华锋村采访时,恰好碰到村民钟金标来到位于村委大楼的积分兑换超市,兑换生活用品。钟金标告诉记者,村民可以用积分在超市换卷纸、胶皮手套、洗洁精等生活用品,“现在我还剩1400分,下半年攒一攒,年底可以换个大件。”

华锋村有4个自然村,农户550户、人口1780人,如何调动村民垃圾分类的积极性,关系到垃圾分类治理的效果,考验着村社的治理智慧。

在华锋村,垃圾分类行为与积分挂钩,让每户村民心里都有了一份垃圾分类积分“账本”。完成一次易腐垃圾分类可获25分,完成一次其他垃圾分类可获8分,每户村民每天最高可以“拿到”33分。有了积分,

村民可以到积分超市用相应分值兑换物件。同时,每隔一段时间,村里还会对垃圾分类工作中涌现的正能量村民或行为,结合村积分评议制度,及时予以评选表彰,让看得见的“积分提现”转化为村民获得感和参与热情。

自垃圾分类工作开展以来,华锋村已有500余户村民共计1650余人参与垃圾分类积分兑换活动,参与率达90%以上,垃圾减量达20%以上。

华锋村的环境更美了,乡村善治的氛围也更浓了。当地还不断创新积分机制,把善治“账本”从垃圾分类扩面至“政治道德、个人品德、家庭美德、社会公德、兴村积德”等五大方面,建立了“华锋五德”积分制,让小积分成为乡村治理的大账本。

## 一本手册 提升乡村精细化管理水平

“价值不菲”的积分,让村民参与乡村治理的积极性和主动性为日俱增。但是积分的评议是否存在暗箱操作?

面对村民的种种疑虑,华锋村通过召开村民代表大会,从党员代表、村民代表和乡贤代表中推选成立村积分评议小组和仲裁小组,两小组成员不交叉任职;设立积分账簿,一户一账,一季一评,积分情况由4名德高望重的乡贤负责登记管理;农户也可通过口头、书面或微信等形式自荐加分,如果对评分结果有异议,可申请仲裁。

为了营造“比学赶超”的氛围,村里还编制了积分红黑榜,在村民微信群、村委布告栏等处一季度一公示,起到监督作用。在7天公示期内,村民或其他组织有异议的,均可向积分仲裁小组反映,仲裁小组7日内作出仲裁并公示结果。

村民华大伯为记者展示了《华锋五德村民操作手册》,在这本册子上,积分获得办法、扣分准则、申诉渠道都写得清清楚楚。“只要对照这个执行,我相信大家获得的每个积分都是准确合规的。”

华锋村的积分制以户为单位,通过将繁杂的村级事务转化为对村民行为的道德评价和量化激励,推动了乡村治理由“村里事”变为“家家事”,由“要我参与”变成“我要参与”,有效调动了村民参与治理的积极性、主动性。

华锋村党支部书记赵振祥说,自“华锋五德”积分制推行以来,“德孝兴村”的氛围逐渐形成:由乡贤出资创办、村民志愿者参与运营的“爱心食堂”为老人配送暖心套餐,让村民普遍叫好;农户参与垃圾分类“攒积分”,让垃圾“随手分”成为生活习惯;村民民主议事成为常态,村集体经济明显改观,存款达400多万元。

# 嘉兴经开区开出首张“消防行政委托执法”罚单

“楼道里不能停放电动车,货物不能堆在疏散通道……”近日,嘉兴经开区长水街道生态环境与应急中心工作人员对辖区单位进行消防安全检查,工作人员依托委托执法权,开出了嘉兴经开区首张“消防行政委托执法”罚单。

为进一步破解基层消防监管薄弱难题,今年经开消防救援大队在依托长水街道生态环境与应急管理中心建立消防工作站的基础上,与该街道签订了《嘉兴市消防监督行政执法委托书》,为基层监督执法再添“利器”,这对提高基层消防行政执法力度和整改消除火灾隐患的能力具有重要意义,也为执法

工作顺利开展提供了有效的法律依据,真正实现了基层权责一致以及消防执法“关口前移”“重心下移”。

“这里的东西赶紧清理掉,这个门得保证随时都能打开,一旦发生火灾,灭火器和消火栓都是扑救初期火灾的重要武器。”连日来,长水街道生态环境与应急管理中心工作人员与经开消防驻点专员针对沿街店铺存在遮挡消火栓、封闭疏散通道等隐患问题进行专项检查,发现位于云东公寓沿街店铺嘉万兴超市内的消火栓前堆放了很多未上架的商品,而且店主还将两个连通的疏散通道中

的一个上了锁。工作人员在当场拍照、录像取证后,现场开具《当场行政处罚决定书》,并告知店主拟作出处罚的事实、理由、法律依据和依法享有的权利。

“以前,一名消防监督执法员要管一片或者多片区域,力量显得单薄,现在,通过‘消防行政委托执法’,我们可以充分发动街道、社区的力量,充实一线消防力量,实现隐患闭环处理。”嘉兴经开区消防大队消防监督执法人员俞臻说。

本报通讯员 孟鹃  
记者 陈颖静