



本报记者 杨茜



38岁的石晓辉很瘦。

夏天的他更瘦，他自己说是因为饭吃得少，汗流得多，不长肉。

傍晚，高温收敛了些，他开始送单。

电动车后备箱塞了三袋玉米，前踏板处，5箱葡萄、1箱桃子、2袋玉米、1袋火龙果摞得很高。石晓辉掌握着平衡，夹紧双腿和手臂，护着这些货物，“多拿点，就能少跑一趟。后面还有几个小区要送。”

他的“花样水果”水果店开在杭州上城区彭埠街道雍华里底层商铺，今年是他开店的第五年。

5年的社区小店，经历过搬家，遭遇过疫情，最长歇业4个月，但这一切都在石晓辉的奔忙中慢慢扭转了。

夏天，对做水果生意的人来说不是非常友好，一心向前的石晓辉并不气馁。

小店早上8点30分开门，一直营业到晚上11点。

石晓辉说，时间拉长，机会就多。

他奔“四”了，常常觉得身边哪个人没在拼。

再拼两年，他能在杭州买房买车，真正安定下来。

钱江晚报·小时新闻新一期“小店热一夏”，来听石晓辉的“花样水果”在这个夏天的“花样年华”。



开了5年的社区小店，经历过搬家，遭遇了疫情，最长歇业4个月

杭州“花样水果”老板 期待拼出一个花样年华

团购最多时一天能有100单
葡萄桃子和西瓜，大家最爱买

石晓辉店里请了两名店员帮忙，工资开到五六千元。他觉得做生意不能束手束脚，人工再贵，这钱也得出。

他的店100平方米，按说规模挺大，但是在店里走动，依然显得局促。一进门是一个收银台，左手边货架上，铺满了各种当季水果，西瓜、葡萄、荔枝、山竹、水蜜桃等，右边靠墙有个冷柜，一条狭长的过道，一边货架是零食，一边是冰柜。

里面还有一块操作区，可以现切水果。

石晓辉特别在店里开辟出一块空间，做冷库。

“我要做线下生意，线上的也要做。现在主要做团购，量大，货多，需要地方。”石晓辉说。

从开店的头一天，他就清晰地认识到，社区店和路边小店不一样。

路边水果店，走量，社区店，量比不过，只能另辟蹊径。

他看中了团购的市场。“我自己做品控，而且有途径，在小区里做团购，品质好，价格低，积累了一批粉丝。”石晓辉从雍华里一个小区开始做起，做到如今11个小区，“店里客人不太多，可线上生意挺可以的。尤其这阵子天热，团购单增加不少，最多的时候一天能有100单，送的最多的是桃子、葡萄和西瓜。”

来杭八九年，做过服装干过跑腿
他说自己最不怕的就是辛苦

石晓辉老家湖北。

八九年前，老乡在杭州开服装厂，他来杭州跟着一起做。可是钱没有想象中好挣。

石晓辉不想就这么离开杭州这座宜居的城市，开始找工作。

2015年，外卖刚刚兴起，他去应聘做跑腿，帮人选货、送单，全年无休，每天干11个小时，月薪做到1.2万元。

“钱是真的多，人也真的累。”后来因为降薪，他去水果公司上班卖水果，因为收入不理想，做了几个月又离职了。

2016年下半年，石晓辉自己创业，开了这家水果店。

“当时这附近还没有多少人，小区刚刚交付，杨柳郡也没人气，生意很一般。”

石晓辉也不灰心，线上线下双管齐下，打开外卖通道，辐射5公里范围。

他最不怕的就是辛苦。

生意慢慢好了起来。

谁知道，疫情来了。

2020年疫情刚开始，他在湖北黄冈待了4个月，杭州的水果店就关门4个月。对于每天看着有钱进账的劳碌人来说，突然闲下来，是非常难受的，何况还有房租等成本要承担。

疫情带来焦虑也带来团购商机
进货送货守店，从一早忙到深夜

焦虑之后的石晓辉冷静下来，疫情让他抓住了团购的商机。决定做团购后，他果断换了一个大一点的门面。

100平方米，年租金14万元。

早上6点多，石晓辉开着货车去勾庄进货，回到店里10点多，剩下的时间他都在店里，拍照、写文案、发广告、上链接，自己撑起了一个小微店。下午4点多，店员们会将所有线上的订单整理好，按照小区归类，石晓辉负责配送。地址近一点，货少一点，他就骑电动车。货量大，他就开着车去。

一般跑三个小时，当天的任务量差不多能结束。

做了几年团购，石晓辉又出现了危机感。越来越多的店开始做团购，分蛋糕的人多了，生意会越来越不好做。

于是去年，他连开两个分店，结果没人管理，只坚持了几个月，以亏本30多万草草收场，部分债务如今还在还。

好在疫情平稳后，整体经济都在复苏，加上前阵子杭州连发了两期消费券，给石晓辉的线下生意带来了利好。

“老粉都来充卡，上个月的流水有一两万。”石晓辉心里有账单，这么一家店，加上团购和外卖，每天的流水能有万把块。

他不愿意放过任何一个可以赚钱的机会。

在花样水果店，两个店员到晚上八九点下班，石晓辉一个人会守到更晚：“晚上来买水果的人有的，实体店做的就是邻里生意，早早收摊不像话。无论怎样，我们的店一直要有存在感。”

火热的夏天，是下半年新的开始。

不怕辛苦，但怕辛苦了没回报的石晓辉，尽管还在还债，依然相信越努力越幸运。

“花样水果”店不大，勤勤恳恳一年做下来，能挣好几十万。

石晓辉想再攒攒钱，明后年能在杭州买一套属于自己的房子。

他难得笑了起来，说希望自己每年都能进步。

