

生长

看见蓬勃与活力



杭锅崇贤工厂生产车间

TA说——

最近十年,杭锅的变化太大、太快了,这是当年外公、妈妈根本想像不到的。

——郑光华

生产越来越自动化,年终奖也越来越高,杭锅三代见证企业巨变 这样的变化,当年想都不敢想

本报记者 王燕平

一家三代都是杭锅人 家族有七八人曾在杭锅工作

郑光华的外公是杭锅元老之一,从开厂一直做到退休。“我的外公以前是个铁匠,1955年杭州锅炉厂在杭州东坡路刚成立的时候就被招进去了,在锻工车间工作。”

杭锅刚建厂时,员工只有30多人,最初的业务只是小型锅炉修配,设备相当简陋,大家就靠一个炉子、一把铁锤干起来的。

“听我妈说,那时候,外公家里的经济条件并不好,基本上靠外公一个人赚钱,养活一家五口。”1958年,杭锅从东坡路迁至艮山门外打铁关,也就是东新路245号,成为一家占地面积达24万平方米的大型国有企业。

郑光华的妈妈年轻时作为知青去了转塘,并在转塘成了家。1980年回城也进了杭锅,先后做过杭锅幼儿园和托儿所的保育阿姨、小卖部营业员兼会计、行政科食堂会计等。

当时从转塘到杭锅路途遥远,坐公交车差不多要两个半小时,单位就给她安排了集体宿舍。

“过了两年分了个单间,这在当时属于很不错的福利待遇了。”郑光华说。又过了几年,分到一套两间的房子,郑光华和哥哥搬来和妈妈一起居住。1997年前后,单位分了一套46平方米的套房。

受外公和妈妈影响,郑光华1990年初中毕业后进了杭锅技校,1993年毕业后进入杭锅工作。“当时的想法很简单,因为我是农村户口,就想跳出‘农门’,拥有一个居民户口。而杭锅当时在杭州的国有企业里效益、待遇都算不错。”

实际上,郑光华的哥哥也曾在杭锅工作过。家族里,曾在杭锅工作的人至少有七八个,“现在表弟的儿子,也在杭锅(西子洁能)实习。”这样的情况,在杭锅职工里并不少见。

见证杭锅一次次巨变 “去年年终奖拿了7万多元”

到杭锅做了一年学徒工后,第二年,郑光华调去做了一名热处理工,这一干就是20多年。

“锅炉的配件电焊之后会产生应力,如果不进行热处理很容易断裂。所以要把配件用平板车推到炉子里,进行去应力热处理,炉内的最高温度可达七八百摄氏度。”郑光华的任务就是在控制室内,通过电脑监控热处理的进程,确保热处理的电力稳定。

“那时候用的还是386电脑。控制室只有10平方米左右,因为要给机器降温,控制室内装了空调,我们算是沾了光。”尽管如此,机器全负荷工作的时候,里面的温度也有40多摄氏度,因为当时是用电加热,可控柜的元器件会发热。基本上在控制室待上三五分钟,人就浑身湿透,隔段时间就要跑出去透透气。

刚开始的时候,郑光华一个月收入三四百元,跟社会上比还算可以。但后来公司的业务量上不去,收入也始终不见增长。“有时候一周只上三四天班,平时就在家等通知,有业务再去上班。”

西子洁能副总经理俞苗1994年从西安交通大学毕业后就一直在杭锅工作,对杭锅的历史记得很清楚。2002年前后,杭锅处于比较困难的时期。“那时候我们想买美国公司的技术,但苦于没有钱,于是想找有实力的民营企业加盟。经过比较之后找到了西子联合,因为西子一直在搞制造业,而且跑在了行业的前列。”

西子入主后,先后在杭锅投入1.3亿元。从2003年开始,杭锅的燃气轮机余热锅炉业务井喷式发展,规模、利润都翻倍增长。

郑光华的切身感受是:工作一下子忙起来了。“有时候连做个把月才有时间休息。收入也明显增加,也更有奔头了。”

2016年,郑光华调到采购员的岗位,主要跟供应商打交道。“我们的供应商在江苏尤其是苏南比较多,那边的产业链比较完整。”郑光华说。去年公司的业务量很大,郑光华也更加忙碌。“以前年终奖一般几千元,最好也就两万元,去年我拿到7万多元年终奖。”

实行计件制,多劳多得,上不封顶,这是最近几年杭锅实施管理变革后采取的措施,此举大大激发了员工的工作积极性和潜能。技术员出身的郑光华,还会自己设计小程序改进操作提高效率,他的聪明才智有了更大的用武之地。



1955年杭锅成立当年的照片

数说——

2002年,西子联合入主杭锅,给企业带来飞速发展。引进的燃气轮机余热锅炉技术,成了公司收入和利润的大头,全国市场占比一度高达**90%**,目前市占率仍超过**50%**。

西子洁能世界首台套产品——H9级燃气轮机余热锅炉,2018年有**4台**在巴基斯坦建成投运,一台锅炉的产值就**上亿**。目前公司已有**10台**H9级余热锅炉投运。锅炉业务的新增长极——核电锅炉也正在生产中。

2011年杭锅股份在深交所上市,通过上市融资在丁桥、崇贤建起了更具规模的现代化厂房。2019年公司实施管理变革,效果立竿见影。之前,公司营收始终在**30亿元**上下徘徊,实施管理变革后,去年营收达到**66亿元**,比2018年增长**84%**。

更值得期待的是“新能源+储能”业务。西子洁能自2010年进入新能源领域,已掌握熔盐储能与新能源集成等核心技术,并完成了多个零碳项目。

2021年11月,在西子航空建成首个航空零碳工厂,走在空客全球零碳供应链的前列,项目集成光伏发电、熔盐储能供汽、全矾液流电池储能、钙钛矿电池、异质结电池、氢燃料电池储能等技术;今年9月在顾家家居大江东制造基地建成零碳工厂,解决了家具出口碳税问题;9月还在绍兴建成首个规模化零碳化纤产业园,运用熔盐储能技术,24小时不间断供应蒸汽,缓解碳排放指标压力,让传统支柱产业得以持续发展。

