

娃哈哈走过36个春秋，董事长宗庆后： 今年机遇与挑战并存 娃哈哈启动自我改革

本报记者 陈婕 鲁佳

2022年底的中央经济工作会议明确指出，2023年经济运行有望总体回升，要坚定做好经济工作的信心。民营企业是稳经济大盘，推动经济企稳回升的重要力量。

今年的省两会上也明确提出，2023年浙江要发力“拼经济”，复苏是2023年经济发展的主旋律。民营经济作为浙江经济的“金字招牌”，也将进一步被“擦亮”。

新年伊始，是穿破寒冷走向温暖的开始。民营经济的信心在哪里？有什么小目标？在清泰街的娃哈哈小楼里，钱江晚报记者面对面专访了娃哈哈集团董事长宗庆后。

春节前每天发货1.2亿元 新年关键词：挑战与机遇并存

刚刚过去的2022年是充满挑战的一年，宗庆后告诉记者，最大的挑战在于成本上升。过去一年，原材料成本、能源成本、环保成本等统统都高了。

但宗庆后并不焦虑。“我们一直坚持主业发展，没有盲目扩张，所以现金流很好。扎扎实实把企业做好，保证产品的质量，开发消费者喜欢的产品。我们有信心，娃哈哈在新的一年里当中只会更好。”他说。

说到2023年的中国经济，宗庆后用了“挑战与机遇并存”来形容。“尽管外部环境对出口有所影响，但是我们政治稳定，政府主张‘拼经济’，政策也放开了，经济很快就会复苏。”

中央经济工作会议释放的政策信号无疑给民营企业家们带来了信心，尤其对于浙商。“中华民族比较勤劳聪明，只要一放开，就‘八仙过海，各显神通’了。”宗庆后说。

不光是信心，经济活力已经在加速释放。宗庆后透露，这个春节前，娃哈哈每天发货1.2亿元。“疫情全面放开后，大家走亲访友的需求迅速爆发了。”

在宗庆后看来，拉动内需是经济复苏的一大关键。

“建议提高个税起征点，老百姓手上钱多了才会更愿意去消费。或者把一部分的所得税转化成消费券发给老百姓，也是提振消费的一种做法。”宗庆后说。

从严治厂，按劳取酬 娃哈哈启动自我改革

2023年，娃哈哈36岁了。“这对一个人来说，是年轻有为的年纪，但是对企业来讲，已经比较老了。”宗庆后坦言，娃哈哈到了最容易出现大企业病的年纪。

“进入中年”的娃哈哈一直在寻找变革突破。宗庆后表示，娃哈哈已经启动了自我改革，从严治厂，按劳取酬。

变革需要决心和勇气，而大健康产业的发展前景就是宗庆后的底气之一。

经过三年疫情，每个人都对自己的健康更加重视，提高体质和免疫力也成为大家的共识。在2023年销售大会上，娃哈哈宣布将聚焦保健品细分赛道，为消费者提供更优质、健康、符合需求的产品。娃哈哈今年发布的新品，核心思路是“健康化”，都是围绕着“更加健康”、“更加营养”的消费需求开发的，“复出”的儿童营养液就是其中一款。

虽然娃哈哈的大健康产业才刚刚起步，但是宗庆后信心十足。“我们经济实力雄厚，人才队伍也很强大，品牌技术也好。”当然，新的赛道、新的产品也需要新的渠道。宗庆后告诉记者，今年新品重点将放在一线、二线城市，和连锁超市合作销售的同时，还要探索便利店、餐饮、娱乐场所等更多消费场景的渠道，鼓励销售人员对不同年龄段、不同居住地的消费者有针对性地进行销售。这对以低线市场为优势的娃哈哈来说，是一片拥有巨大发展潜力的蓝海。

2021年12月9日，娃哈哈集团在官网发布了一则“上新”任命，宗馥莉成为了集团的副董事长兼总经理，负责日常工作。

“她的管理能力比较强，比我还厉害。”对于女儿的工作表现，宗庆后大大点赞。

宗庆后告诉记者，包括非常可乐的



娃哈哈集团董事长宗庆后

敦煌IP联名等娃哈哈跨界合作玩法大都是宗馥莉的创意，还有跟罗森的合作，也是她亲自谈的。“很好，很有创意。”宗庆后说。

今年年夜饭不再集中操办 但员工福利不减

跟越来越多年轻人玩在一起的娃哈哈，变了，也没变。

没变的，比如，家文化。“娃哈哈的家文化就是‘凝聚小家，发展大家，报效国家’，我要做的就是踏踏实实把企业办好，让员工共建共享发展成果，为国家多创造利税，带动更多的人共同富裕。”

宗庆后始终把员工利益放在首位，对员工的各种政策，多次在各种场合表态支持。

尽管遇到成本上涨，但员工的年终奖一点都没少发。“和去年一样，年终奖发了6个亿，员工们能开心消费，过好日子。”宗庆后说。

考虑到员工的健康，也响应政府少聚餐的号召，今年的娃哈哈年夜饭不再集中操办，但宗庆后给每位员工发了200元餐贴。“大家可以去食堂吃点好的。”另外，留杭员工除了加班工资，还能额外享有500元补贴。

此外，宗庆后为员工盖的人才公寓很快就将竣工了，这几幢高楼位于望江街道，周边楼盘的二手价，有的每平方已超过10万元。

顺利的话，这批人才公寓今年就将以精装修形式交付，一共1364套住房，只要象征性交一些租金即可入住，实实在在减少员工特别是年轻员工的住房负担，这也成了宗庆后2023年的小目标之一。

新年愿望

为消费者提供更优质、健康、符合需求的保健品。让员工共建共享发展成果，为国家多创造利税，带动更多的人共同富裕。

B2

贵

年

版

管

理

材

国

十

字

财富

