

一年前,众人纷纷闭店,他却砸下1600万开新影院 一年后,火爆暑期档来了,他准备开出第四家 刘敏健:终于等到好戏上演

本报记者 陆芳 实习生 王一菲

去年,杭州影院纷纷闭店。从事影院管理三十多年、梦想开一家自己影院的刘敏健却逆势而上,借钱、抵押房产、砸下1600万元,在杭州滨江开了一家影院——博纳戏幕影城(滨江银泰店)。

今年春节档后直至三四月份,影院的票房依旧惨淡。端午档暑期档迎来转机,电影市场开始走出阴霾。7月30日,刘敏健的影院也迎来开业一周年。

最低谷时入市,遭遇黎明前的至暗时刻,直到迎来曙光,刘敏健这一年怎么熬过来的?本报记者再次来到这家影院,听他讲述这不平凡的一年。



周年恰逢周年庆,影院很热闹

影院开张时很多人嘲讽: 这个老板是不是傻子

影院大堂大屏幕上滚动着周年庆的活动安排:抖音直播间1元秒杀电影票、7月24日到31日购票享受影片最低票价……而最引人瞩目的,还是当日下午2点,在影城大厅和观众一起分享生日大蛋糕的讯息。

因为是周年庆,《封神第一部》《热烈》《长安三万里》等国产片最贵48元,最便宜38元。进口片更便宜,《芭比》《碟中谍7》都只要23元,很多场次几乎出现满场。

下午2点,生日歌准时响起,刘敏健拿起刀切开“130厘米×70厘米”的定制大蛋糕,分给大家一起分享。

1990年,刘敏健考上浙江省电影学校,毕业后他留在浙江省电影公司工作。1999年8月8日,国内首家多厅影院——浙江庆春电影大世界在杭州开张,年仅26岁的刘敏健成了庆春电影大世界副总经理,后来担任总经理。

10年“庆春电影大世界”的辉煌之后,刘敏健回到浙江省电影公司。2017年刘敏健辞职成立杭州好格影业公司,主攻影院管理,他也成了“浙江影院职业管家第一人”,“我的梦想是在杭州有一家自己的电影院,有2000个座位。”

2018年12月8日,刘敏健开始投资影院,在合肥开了一家自己的电影院“好格国际影城”,并在一年内做到当地区域内票房第一。没想到开业才一年,2020年初疫情开始了。

去年过年前日子最难熬: 当时真的没钱了

去年7月影院刚开业时生意还可以,但好景不长,国庆之后就陷入了低谷。当时每天的营业额只能勉强维持日常运营,连房租都负担不了,更别说盈利。

转折点出现在去年12月,疫情防控政策逐渐放开,《阿凡达2》引进,接着迎来春节档。

“我压力最大时是在去年春节前。”刘敏健坦言,“去年票房只能说一般,影院稍微有点盈利,但还欠着很多工程建设款、设备款,过年前都要还掉的……真的是没钱了……幸好大家还信任我,也相信电影的春天快来了。”

春节档解了燃眉之急,但刘敏健还没有



刘敏健(左一)在切周年庆蛋糕

疫情下的2022年,各地影院纷纷关门,刘敏健却再次投资影院,分别于5月在青岛胶州和7月在杭州滨江新开了戏幕影城。滨江的博纳戏幕影城坐落在滨江银泰,刘敏健通过融资、抵押房子共投资了1600万元。

去年影院开张后,很多质疑甚至嘲讽传来,“很多人说这个老板是不是傻子啊!”

“一开始这些声音会让我产生怀疑,我是不是错了?”后来刘敏健慢慢明白,一直从事这个行业,每天都想着发展和经营影院,还是得坚持自己的想法。

彻底放宽心:“春节档的阳光持续时间不长,今年三四月份又是‘阴天’。”

刘敏健边说边抬手比划“过山车”走势:去年7月开业上升;国庆后下跌到谷底;12月重新抬头到2023春节档顶峰;今年三四月开始低迷;终于到五六月开启暑期档的攀升。

对于暑期档重归火爆,刘敏健也是感慨万分:“观众还在,还愿意走进电影院,这就是我们最大的动力。”

“之后的市场究竟会怎么样,还是要看片子。但暑期档让我们看到,创作者用心去创作好电影,观众还是愿意买单的,这就能形成一个良性循环。”刘敏健说。

第四家影院正在金华筹备: 总有好戏上演

谈起一年前影市最低谷时毅然投资两家影院的决定,刘敏健至今仍然很笃定:“那个时候,我考虑清楚了四个问题。”——

第一,从竞争上看,电影行业资本退潮,在这个行业深耕多年,看到了自己的机会;

第二,坚信疫情总有一天会过去;

第三,电影还有没有必要存在?虽然层出不穷的观影渠道在挤压院线,但电影的社交属性和艺术价值不可取代;

第四,从投资的角度,凭借自己三十多年的影院管理经验,精准评估市场、地段等综合因素,最终下定了决心。

刘敏健的这家电影院分为“影”“品”“味”“乐”“玩”等区域,分别对应放映厅、休闲、零食、游戏、周边展览等功能。“玩”的展览区平常摆放的是手办与玩偶,前几天刚刚举办了刘青云的主题展。

影院共有8个影厅,每个影厅之间的走廊得到充分利用,打造成全国独有的“电影街”。刘敏健拿出了在电影业耕耘几十年来的收藏,布置了微型电影博物馆、内地票房TOP20展示区、华语电影海外获奖专区、演员签名海报区、电影纪念品展示区、杭州电影文化角、世界著名电影人、电影明信片收藏区共8块展区。影院一处角落里还挂着周杰伦亲笔签名的《不能说的秘密》原版海报。

“我们希望大家来这里既是看电影,也能感受到一点电影文化的熏陶。”刘敏健说。

“总有好戏上演。”这是刘敏健最喜欢的一句话,也是他创办“戏幕影城”的理念所在。在刘敏健看来,这个“戏”不仅在于上映的电影本身,也在于电影院为观众提供的体验感与沉浸感。

在运营的这一年里,影院举办了许多电影相关的活动,刘青云主题展、张国荣经典海报展、《灌篮高手》主题影院展、《长安三万里》汉服专场等。

采访结束,刘敏健赶车去金华筹备他的第四家影院,“我总是对自己说,相信老天会眷顾努力和坚持的人。”

新闻+

杭州影院迎来阳光

随着2023年春节档到来,杭州影院终于缓了口气,慢慢开始复苏。去年9月20日宣布破产的“新天地新远影城”,今年1月14日换了老板改了新名字,“新天地寰耀影城”在春节档前一周重新开张。滨江星耀城“太平洋”影院也在春节换了招牌,变成“万达影院”重新开业。同样,位于西溪湿地边的保利影城西溪天堂店,也在停业近两年后,改名“1929电影公园”(西溪栖悦城店),在春节档重新开张。

截至发稿前,今年7月全国累计票房已近86亿元,超过疫情前2019年国庆档所在的10月,成为春节档之外票房最高的月份。7月,杭州的票房超过2亿元。

杭州影院迎来了阳光。