

痴迷足球的创本集团吴小栋：

当学生：课间十分钟还对墙练球 做企业：好比是带一支球队比赛

潮起浙商·乐动派

本报记者 王燕平
通讯员 蒋浩哲 实习生 何乐

创本集团董事长吴小栋是个80后，1980年出生。他的同龄人中，受NBA和迈克尔·乔丹的影响，篮球迷群体尤为庞大。不过，吴小栋却从小对足球格外痴迷，在嘉兴市建筑工业学校求学期间甚至一天要踢两场球。

“今年以来只踢了两场球，有点遗憾。”坐在记者对面的吴小栋个子不高，但身材保持得很好。毕业后工作和创业以来，随着年龄增长以及业务繁忙，他踢球的次数少了，但对足球的这份热爱始终未变。每年，他都要和浙大EMBA的同学参加各种足球赛。2018年莫斯科世界杯，他还专程去看了决赛，比赛结束第二天就返程回国。



在学习之余,跟伙伴们一起踢球

嘉兴求学期间迷上足球 经常一天要踢两场

吴小栋出生在衢州开化农村，小学、初中阶段，学校根本没有什么运动场地。“打乒乓球的桌子是用石头堆起来的，上面放块床板。球拍也是自己锯木板做的，球网就是一块长条木板。”吴小栋说。

吴小栋从小爱动，虽然个子不高，但初中学校的跳高比赛却拿了年级第一名，标枪也拿了第一。说是标枪，实际上是根竹竿，前面套一个铁做的箭头。

农村里经济条件差，跟绝大多数农村孩子一样，那时候，吴小栋最大的愿望是早早跳出农门，成为城市居民户口。也因此，成绩好的同学都报考了初中中专，吴小栋也考上了嘉兴市建筑工业学校。

进入中专后，一接触足球，吴小栋就很快迷上了。“那时候，像开化这些浙西地区的学校很少有足球场，而浙北地区，学校踢足球已经比较普遍。”中专一年级，他就进入了校足球队。那时候校队基本上以三年级为班底，他是校队中年纪最轻的一个。“学校每年举办‘健王杯’足球赛，还有年级足球联赛，整个嘉兴地区还有‘团结杯’足球赛。”

对足球痴迷到什么程度？“中专四年，我经常周末一天踢两场球，一场球90分钟。平时课间10分钟的休息时间，我都要带上球，对着墙练球。”学校的许多玻璃也因此遭了殃。数学老师则戏称：“浙江是足球的‘沙漠’，你是沙漠中走出来的‘王子’。”于是，吴小栋“沙漠王子”的绰号随之而来。

说是足球场，其实是半土半草的操场，外围的跑道上铺的是煤渣。因为踢球时经常会把球带出到跑道上，每次摔跤挂彩，腿上就是伤一大片。但吴小栋依旧乐此不疲。

中专第二年，吴小栋就拿到了学校足球赛最佳射手的称号。“我踢的是前锋，基本上每场比赛都有进球。中专二年级时和一年级比赛，一场就进了六七十个球。”

印象最深的一次，班里跟实力也很强的隔壁班比赛，吴小栋因为脚趾受伤一直没有上场。但因为球队比分落后，下半场他还是咬牙上场了，结果进了两个球实现逆转。

吴小栋比较崇尚技术足球，嘉兴求学期间，最崇拜的是巴西队的罗纳尔多，如今的偶像是球王梅西。

工作后踢球少了，但热情不减 最热血的是现场看世界杯决赛

1999年毕业后，吴小栋到浙江广厦工作了几年，造价师、工程师、质检员、项目经理……各个岗位都干过。没有了大把大把的可以自由支配的时间，加上建筑行业流动性强、找踢球的人难，踢球的次数就少了。“一个月有时踢一两场，多的时候也有六七场。”吴小栋说。

2004年，吴小栋开始自己创业，踢球的时间更

少了。不过，他对足球的热爱始终没变。2017年他参加浙大EMBA学习，一口气报了足球、乒乓球、皮划艇、高尔夫球等所有的体育运动俱乐部，不过只有足球一直坚持了下来。

浙大EMBA足球俱乐部每年都搞足球联赛，一共有10多支球队，吴小栋所在球队多次拿到冠军。“感觉我参加的比赛都拿了冠军。”吴小栋颇为得意。不过，毕竟不是二三十岁的年轻人，现在的他每场球也就踢五六分钟到20多分钟。“只要上场，基本上都能进球。”

今年，吴小栋踢了两场球。“公司业务忙是一方面，另外我新当选河南省浙江商会会长，商会的事务比公司业务还忙。”据了解，在省级浙江商会会长当中，吴小栋是最年轻的一个。

2018年的足球世界杯在莫斯科举办，那一年吴小栋又做了一个热血的举动：一个人去莫斯科观看世界杯总决赛！“路上来回将近20个小时。看完总决赛第二天就返程回国了，根本没出去玩。”为看这场球赛，吴小栋的花费达到六位数，这在别人看来是个天价。但对痴迷足球的他来说，一切都是值得的。

企业管理就像球队比赛 要有分工更要团队协作

吴小栋有个目标，就是集团成立一支足球队，把体育运动搞起来，减少不必要的应酬，重拾自己的兴趣爱好。“运动不但能强身健体，还能培养积极向上、敢于拼搏的心态。”他很欣赏知名浙商郭广昌说的一句话：努力不一定成功，但不努力一定不会成功。

吴小栋认为，做企业就跟足球比赛一样，既要体现个人的能力，又要体现团队整体的协同能力，道理是相通的。“集团各个部门的负责人，就像足球赛场上的11人，有前锋、中场、边卫、后卫、守门员，要有突出的个人能力。企业领头人负责把团队统筹好、协调好、团队精神抓好，企业的竞争力就会很强。球队也一样。这也是我喜欢踢足球的一个原因。”

吴小栋认为，集团董事长好比球队的教练，他的主要职责，一是用人用好；二是把企业发展的方向，有明确的企业发展战略，如同一支球队，到底是技术型还是力量型；三是统筹好企业资金，就好比做好球队的运营；四是搞好团队文化，培育创业精神，形成企业核心竞争力。

创业至今，吴小栋的创本集团已成为一家总部位于杭州的综合性集团公司。业务涉及复合地产（包括CBD、商贸市场、住宅地产等）、建筑工程、科创投资、现代服务（酒店、餐饮、汽车服务等）及影视文化产业等五大板块。吴小栋本人主要在杭州、郑州、北京三地跑，其中杭州、郑州的时间多一些。

“公司取名‘创本’的含义是创不忘本，公司在发展过程中，一直秉承‘崇尚创新、持续发展、互利共赢、创不忘本’的企业精神。”吴小栋表示。



浙总

潮闻

钱晚

人物名片

吴小栋，河南省浙江商会会长、河南省慈善联合总会副会长、河南省工商联执委、商丘市人大代表，创本控股集团董事长。先后获得“全国专业市场领军人物”“年度杰出浙商”“全国优秀诚信企业家”等荣誉称号。