



泥地里打球到组建球队的项兴泉： 带队拿下“村BA”赛区冠军 50多岁还和年轻人一较高下

潮起浙商·乐动派

本报记者 吴恩慧 实习生 关春源

全国“村BA”浙江赛区冠军、浙超联赛冠军、188限高冠军、乡村振兴杯冠军……在杭州鼎凯化纤有限公司董事长办公室门前，有一面特别的荣誉墙，这里摆满了金灿灿的奖杯、奖牌、证书。

这些荣誉，都跟篮球有关。

在全国，鼎凯化纤篮球队甚至比企业本身还要知名。身为鼎凯化纤董事长的项兴泉，在稳健经营企业近20年的同时，也是鼎凯化纤篮球队发起人，一手组建篮球队、招募队员、参加比赛，把鼎凯打造成了一支国内业余篮球圈人人不敢小觑的强队。

已经55岁的项兴泉，清瘦结实，精神抖擞，一聊起篮球，话匣子就打开了，2个钟头聊下来，依然兴致勃勃。如果在篮球场上，他还能凭借神准的三分和抛投驰骋全场。

从泥巴地里起步 拿了好多个全国冠军奖杯

项兴泉的微信名字就叫鼎凯8号，他是鼎凯化纤篮球队8号球员。

从痴迷篮球到拥有自己的球队，项兴泉用了10多年时间。

这位土生土长的萧山人，从初中时就和一帮朋友痴迷打篮球，上世纪八十年代的中学校园里没有篮球场，运动场都是泥地，项兴泉却能打得不亦乐乎。“下过雨以后，两三天干起来，泥巴地上就多一层青苔，地上湿滑也不影响我对打球的热爱。”项兴泉说。

不仅场地条件差，项兴泉那时打篮球的技巧都是自己琢磨，“纯粹就是喜欢，投篮都投不标准，也没有人教我们，所以一开始我们的基本功不扎实。”说起自己的球技，项兴泉感叹，“如果小时候就有现在的训练条件，水平肯定可以更高。”

但就是在这样的条件下，项兴泉练起了一手惊艳的抛投和三分技术，凭借着这两个招牌投篮本领，项兴泉现在还能和球场上的年轻人们一较高下。

成年之后，项兴泉始终对篮球魂牵梦萦。2005年，项兴泉公司生意稳步打开局面的同时，他组建了自己的球队，把年少时对篮球的热爱，当成一项重要的事业。

球队成立后，作为企业领头人的项兴泉，既是教练，还是主力球员，他还多方招兵买马，引进一批高水平大学生球员以及CBA退役球员。

这些年，项兴泉带领着这支球队屡战屡胜，在萧山本地乃至全国都打出了名气，多次在国家级、省级、市级各项业余篮球赛事上夺得耀眼成绩，首届浙超联赛冠军、全国“村BA”浙江赛区冠军、188限高篮球赛冠军……冠军奖杯可谓摆满了荣誉墙。

不久前，2023年全国村BA农民篮球选拔赛暨浙江省第九届“乡村振兴”杯篮球赛落下帷幕，项兴泉率领的以鼎凯化纤为主力的“萧山靖江街道队”又拿下冠军。

做企业和打篮球是相通的 战术为要，质量为先

“现在我打球，对输赢已经看得很淡，不是非要拿冠军，更重要的是，怎样把球队带领好、不断带领球队走向更好的状态，就跟经营我的公司一样，让它稳健走下去。”组建球队近20年、深耕化纤行业二十几年，项兴泉说，很多时候，做企业和打篮球是相通的。

“企业的打法和篮球是一样的，拼的不止体力，还有思维。我做教练、做主力，打球思路一定要清晰，联防怎么防，怎么进攻，怎么套路，都要心中有数。在企业经营上也应该具备这种思维，做产品、做管理都心中有数，行情上把握基本盘，看准涨跌，做出应对。”项兴泉说。

篮球要组织进攻防守，企业经营也要讲求竞争策略，对于化纤产业的竞争，项兴泉有自己的一套“生意经”。“我们是生产型企业，质量为先是最基本的原则，我一直强调不能搞价格竞争，只有质量竞争才是长远策略。”项兴泉说。

为了保证生产质量，项兴泉坚持工厂的零配件不能为了便宜而降低标准，“一个四五块的轴承可能影响的是几千万的设备，如果因为设备原因导致产量下降、质量降低，那就是因小失大。”项兴泉向记者介绍，工厂前两年耗费两千万更新了新设备，就是为了提升产品质量，更好赢得市场。



“重质量这个标准在引进球员上也是一样的，如果球员水平不够，就算价格低也没必要引进。”项兴泉说。

项兴泉介绍，鼎凯化纤目前经营稳健，积累了稳定的销售渠道，产品主要出口至越南、韩国、墨西哥等几十个国家。

传播篮球文化 助力体育公益事业发展

作为一个心态仍年轻的55岁“篮球老板”，项兴泉对篮球的热爱，也体现在篮球文化传播和慈善事业上。

2020年1月3日，萧山区篮球协会成立，作为首任主席的项兴泉发力推进萧山的体育公益事业。

三年多来，萧山区篮协赛事活动次数不下60次，其中还承办了多个省市区篮球赛事，不少篮球迷们都说，这几年，无论是萧山的篮球赛事频率，还是球员和观众的参与人数，都有了跨越发展。

此外，项兴泉也以篮球为纽带参与慈善事业。2022年，省篮球协会、萧山区篮球协会一起给四川康定的两所小学、中学捐助体育设施。近年来，作为浙商篮球俱乐部一员，项兴泉也多次参加浙商篮球慈善赛，并捐赠善款，今年11月，项兴泉又将再次参加慈善赛。截至目前，凭着浙商企业家们的爱心奉献，武义、磐安等地的乡村小学已增添了好几个“梦想球场”。

组织赛事、推广小篮球运动、举办专业培训……接下来，项兴泉要做的事情还有很多，他想让更多人参与其中，观看篮球赛事。“我觉得村BA更接近老百姓，地方特色文化氛围浓厚，现场的架势甚至超过很多场馆赛事，这对于篮球文化传播也是很好的助力。所以现在我有很大一部分精力也在萧山的村BA赛事上。”项兴泉说。

杭州亚运会近在眼前，篮球作为一项全民性运动，影响力也越发显著。“这么多年打篮球，我最大的收获就是身体年轻了。”在项兴泉看来，篮球让自己体魄强健、生活充实，这项运动本身也饱含体育竞技的魅力，“这些年篮球赛事越办越多，看到培养起的年轻人也在球场上拼搏，很是高兴。”



人物名片

项兴泉，浙江省篮球协会副主席、杭州市篮球协会副主席、萧山区篮球协会主席，杭州鼎凯化纤有限公司董事长，鼎凯化纤篮球队发起人。