

人人都是股东,人人都是文保员

## 与诸葛亮后人面对面话文保



诸葛古村美景

留住古韵  
人人参与文保

浙江兰溪是千年古邑,人文胜地,拥有近1400年建县史,保留了完整的古城古镇古村体系,现有国家传统村落21个,我国最大的诸葛亮后裔聚居地——诸葛村就是其中代表。

1996年,诸葛村提出要实施古村整体保护,之后编制了中国第一个村落保护规划。

诸葛村内共有300余座保存完好、极富江南特色的元明清古建筑,是国内较早探索古村落保护开发的村落之一。诸葛村的每幢古建筑都挂着安全直接责任人公示牌,安全管理、紧急处置、行业监督等方面的责任人及联系方式清晰可见。

“历史上诸葛村一直靠选址布局‘隐世’得以保护留存,近20多年来,诸葛村则更多依靠每一名村民对传统村落进行活态保护。”诸葛村党总支书记诸葛坤亨介绍,村里成立了兰溪市诸葛旅游发展有限公司和兰溪市诸葛古建筑修缮有限公司,在“人人都是股东,人人都是文保员”理念下,建立起政府主导、村集体管理、村民人人参与、公司化运作的发展模式。

除了和村民签订保护责任书、将文物保护规范写入村规民约,村里还运用数字化技术,将传统村落保护方法持续迭代升级。村中的电子大屏幕上,运行着“兰溪市不可移动文物智慧管理一件事”平台,该平台可实现联动共管“一键达”、危机处置“一网通”、活化利用“一链享”等,对火灾等紧急事件快速响应,提升文物监管效能。

通过该平台可以看到村里每幢古建筑的保护修缮、应急处置、实时监控情况。据介绍,安全物联网的安全传感器可以对房屋进行结构型、环境型、灾害型监测,助力传统村落保护。

本报记者 黄葆青  
通讯员 郎擎宇

村集体经济从2003年的260万元增至2022年的2500万元,浙江省兰溪诸葛村作为全国首个提出整体保护的古村,20年走出了一条不一样的路。

“人人都是股东,人人都是文保员”。11月4日,溯源新思想·诸葛文保做法与乡村共同富裕理论研讨会在兰溪市举行。



诸葛村推出的主题夜游活动

专家解锁兰溪诸葛做法  
推动浙江古村落保护利用创新

保护好祖先留下的资源,才能不断推动业态延伸。依托村里“九宫八卦”的建筑布局,引入昱棧、义生昌、梵尘、淡明轩为代表的高档古建筑转型民宿,因地制宜培育“民宿+文创、民宿+农产品、民宿+美食、民宿+康养”等新型业态。诸葛村在乡村旅游、民宿经济发力,每年超2000万元的门票收入,撬动了超2亿元的旅游综合收入。

兰溪市委书记戴翀介绍,诸葛村集体经济收入从2003年260万元增至2022年2500万元,人均可支配收入从2003年3500元提至2022年58666元。

“兰溪诸葛村是浙江传统村落保护利用工作的典范之一,它作为全国首个提出整体保护的古村落,从上世纪90年代一路走到今天,开创了‘人人都是股东,人人都是文保员’的诸葛文保做法,实现了古村落保护、旅游开发、乡村振兴、共同富裕的深度融合。”浙江省文化和旅游厅党组成员、一级巡视员,省文物局局长杨建武表示,想要让我们的传统村落尤其是各类文物资源集中连片、高度集居的传统村落真正成为共富共美的未来村落,必须要从坚持保护

诸葛亮后人对话各行专家  
共谋古村落保护发展与共富

诸葛坤亨是诸葛亮第四十八代玄孙,今年已经72岁,自从1995年担任诸葛村的村支书后,他一直奋战在文物保护的第一线,也一直带着村民们走出了“文保致富”的重要探索之路。

诸葛坤亨告诉记者,在坚持古村落保护的基础上发展旅游,以旅游发展反哺古村落保护,探索出一条“人人都是股东,人人都是文保员”的古村落保护模式,是诸葛村成功的关键,形成了古村落保护与旅游开发共生、村民与村落共存的和谐局面。

诸葛坤亨在现场与各行业嘉宾以诸葛村文保做法为切入点,围绕古村落文化保护传承、开发利用、宣传推广等话题进行了深度探讨,为古村落保护发展与乡村共同富裕提供思路。

第一不动摇、完善共建共商共享新模式、推进文旅融合再深化三个方面着力。

国家文物局原党组书记、副局长顾玉才表示,诸葛村在保护中发展、在发展中保护,长期坚持采取村落适度开发收益反哺村落保护、带动增收的策略,让村落的格局、风貌得以完整保存,是历经时间考验的卓越范例,值得学习。

复旦大学国土与文化资源研究中心主任杜晓帆教授表示,诸葛村自发组织基层力量,深入贯彻文物保护理念,建立起保护、利用相互支撑的“造血”机制,实现了遗产保护自力更生的良性循环系统。诸葛村长期维持着良好的人居环境,成为本村居民与外来人口共同的家园,不仅化解了文物保护与旅游开发中一些常见的矛盾,还积累了大量可推广的实践经验。

全国旅游标准委员会主任、文化和旅游部科技教育司原司长孙若风,以古村落开发利用为主题做了演讲。他指出:“人人都是股东,人人都是文保员”背后是“人人都是诸葛”。诸葛文保做法带来“彰显古村落优势,顺应文旅发展趋势,突出村民主体地位”的启示。



与诸葛亮后人面对面,左二为诸葛亮后裔诸葛坤亨 范湃青 摄

发展乡村旅游,不仅可以富裕一方百姓,还可以带动一个产业,助推一方经济。在“诸葛做法”的带动下,游埠古镇、渡渎村、芝堰古村等一批古街、古村、古镇也开始共同实践“留住古韵和村民共富相结合”的发展模式,极大地推动了乡村共同富裕。