

潮新闻·钱江晚报记者专访知乎CEO周源：

成功总是乐于奖赏长期主义者

本报记者 曾杨希 马佳妮 戴利强

一身深色西装，系着蓝色领带，说话时语速轻快，思路敏捷——这是知乎创始人、CEO周源给人的第一印象。

11月8日，周源参加完2023年世界互联网大会乌镇峰会开幕式后，马不停蹄出现在潮新闻·钱江晚报的“峰会潮客厅”。重回乌镇、知识变现、大模型开发……接受潮新闻·钱江晚报记者专访的过程中，记者和他畅聊了互联网这十年。



周源

重回乌镇，既温暖又亲切

再来乌镇江南水乡，周源说自己最大感受是“亲切又温暖”。亲切是因为熟悉的风景，小桥流水、桨声欸乃；温暖则是因为乌镇峰会的长期主义。

自2015年习近平主席提出“构建网络空间命运共同体”重大命题以来，连续多年，这句话成为峰会主题中的关键句。今年，峰会主题为“建设包容、普惠、有韧性的数字世界——携手构建网络空间命运共同体”。这让周源深有感触，“‘构建网络空间命运共同体’是一个长期主题，具有前瞻性和影响力，为行业、为技术指明了前进的方向。”

站在乌镇峰会十年的节点看待互联网的发展，周源也有了新的思考。

早在2015年，第二届世界互联网大会乌镇峰会开幕式上，习近平主席首次正式

提出“数字中国”概念之后，一系列重大部署，擘画了“数字中国”建设的宏伟蓝图。

与之对应的是，乌镇峰会十年，也是中国互联网行业飞速发展的十年，创造了大量的机遇，涌现了大量的人才，也催生了大量的互联网科技公司。他们创造出新产品、新模式，改变了人们的生活，促进了社会的发展与进步。在周源眼中，这是“数字中国”建设的生动体现。

作为从业者，周源还感受到，“十年前的互联网创业，做一个网站或者app，有流量就可以。但当下，面对新技术，所有的从业者都需要更深入地思考，做出的互联网产品到底如何才能推动社会的进步和发展。”周源说，如何让互联网红利能惠及更多人，这也是知乎在不断思考的问题。

未来获取知识的形态也许超越想象

2010年，经历了第一次创业失败的周源创办知乎。公开资料显示，截至2015年，知乎的用户数量已经达到了2000万。

在很长一段时间内，知乎被外界视为一家“慢公司”。因为它把大多数精力，都放在了内容沉淀和社区文化打造上，并不急着商业变现。

但知乎的商业变现之路，却一直备受关注。2016年以来，知乎也不断尝试，曾短暂上线过新功能“值乎”，涉足过短视频等，都剑指内容付费。周源承认：“道路不一定完全平坦，但知乎一直勇于探索。”

成功总是乐于奖赏那些坚持长期主义者的人，当下，知乎商业化的前景日渐明朗。周源介绍，知乎已经探索并验证成功了三

条道路，包括企业品牌营销、付费精品阅读，以及教育付费。“其中，知乎的付费精品阅读已经走上了正轨，会员收入成为知乎的第一大收入来源。”周源说。根据公开数据，知乎2023年第二季度的平均月订阅会员达到1400万人，同比增长65.3%。

此次乌镇之行，周源把目光更多地聚焦于人工智能大模型开发。

就在几天前，知乎宣布“知海图AI”大模型即将向社会公众开放服务，周源也对知识平台的未来充满更多期待。“知识的传播和交互从黑板、书本到网络，不断变化。未来，获取知识的形态一定还会发生更大的改变，也许超越人们的想象，我们也将为此努力。”

漫谈

“韩国互联网之父”全吉男： 幸运的是 中国引领着人工智能发展



被誉为“韩国互联网之父”的全吉男，也特别关注海外互联网的发展，他与中国互联网领域的合作已有20多年。

对于其更为关注的人工智能领域，全吉男在接受钱报记者专访时表示，治理至关重要。“在20世纪60年代互联网开始发展的时候，网络安全是一个相对被忽视的议题，但我们没有撤退可言。如今对网络安全的渴望是全球共识，尤其是人工智能的发展让网络的滥用更为容易。”全吉男举例道，如果一个人每分钟可以产生一个“病毒”，人工智能每秒可以产生一百万个，他希望各国携手应对这个问题，虽然这绝非易事。

在六年前的采访中，全吉男曾表示，不需要担心人工智能威胁就业。被问及在人工智能飞速发展的现今，他是否改变想法时，全吉男则表示：“人工智能会取代一部分人类就业，但也会创造工作机会。”他也担忧，相对于年轻人，在某个领域工作了数十年的人，并没有时间成本去迅速适应与人工智能共存的时代。

“幸运的是中国引领着人工智能的发展。”全吉男把中国在全球人工智能科技发展方面的角色定义为“南北的连接者”，“当中国在谦虚地想要从其它国家学习，亚非的一众国家事实上想学习中国。”

本报记者 许智田 钟心仪

巴基斯坦“读懂中国”论坛理事长扎法尔： 在中国 我已经很久没带钱包了



巴基斯坦“读懂中国”论坛理事长扎法尔，是世界互联网大会乌镇峰会的“元老级”嘉宾了。

他告诉钱报记者，首届峰会开幕时，他就曾到访过乌镇。“当初谁能想到，这十年互联网会发展这么快？但是在乌镇，中国已经开始举办聚焦互联网发展的国际会议，这是非常具有前瞻性的决定。”

扎法尔之前在上海生活过很长一段时间，担任过巴基斯坦驻上海领事馆的总领事。他分享了自己对于互联网发展的最直观感受——电子支付的便捷性。扎法尔直言，他在中国已经很久没带钱包了，一部手机可以搞定日常付款、买机票、订酒店等各种事宜，非常便利。

“未来十年，互联网加持下的生活是什么样子，真的很难预测。”扎法尔笑着说，我们应当保持对未来的憧憬，世界各国人民都能共享互联网发展的红利。

本届乌镇峰会的主题为“建设包容、普惠、有韧性的数字世界——携手构建网络空间命运共同体”，对此，扎法尔认为，为构建更加普惠繁荣、和平安全、平等包容的网络空间，如何做好互联网安全管理是每个国家需要思考的关键问题，“比如，网上盛行的一些欺诈行为，不仅损害了个人财产、人身安全，还威胁到国家和地区的长治久安。如果我们不重视网络管理，那么后果将不堪设想。”

本报记者 俞倩玮