



风起钱江潮,奋起奔竞者。

杭州,是一座创造奇迹的城市,数字经济加持下,每天都在发生着日新月异的变化。有这么一家本土银行,从村间乡野走来,70年不变的是“支农支小支实”的初心,不断改变的是管理理念、产品渠道、服务方式……它就是萧山农商银行。

是怎样的源动力,推动着这家银行多年来勇立潮头、一路争先,资产规模达到3500亿元、存贷款总量超过4600亿元,屡次摘获支持乡村振兴和实体经济发展的各项殊荣。

比业绩和行业影响力更直观的,是百姓的口碑和客户的信赖;更有说服力的,是一家银行在变化的时代中不断的自我蜕变。



萧山农商银行客户经理在传化集团的物流基地数据中心了解运营及融资需求情况。

## 因变而变 “潮”向未来

### 作为本土银行,萧山农商银行为何深受信赖

#### 识 助“浙”里乡村燃起来

2023年,是“千万工程”实施20周年。20年间,乡村展现出蓬勃向上的崭新气象。而在实践中,金融活水汇入共富浪潮,为乡村注入了更多活力。萧山农商银行为此新增授信1000亿元推动未来乡村建设,萧山区横一村的新貌就是实践的缩影,并作为浙江省首批未来乡村建设试点村“出圈”。

“浙”里的未来乡村,内外兼修,亮点纷呈。该行与横一村携手谋划“绿色+农文旅”特色品牌,引导村民将自家房屋改造成民宿、餐馆等,并配套信贷资金(截至2023年10月末,已向村民授信2.32亿元)。同时,该行在当地设立未来乡村丰收驿站,打通金融服务“最后一公里”。

“浙”里的共同富裕,根深叶茂,生机无限。近年来,强村公司、共富联盟、乡村运营联合体等多元化发展模式如雨后春笋般兴起,而该行的加入构成了全链条创富模式的重要一环。如单列30亿元信贷计划用于支持村集体经济组织发展物业经济、推进旅游经济、盘活存量资产,以“强村贷”产品为抓手,加大对辖内村股份经济合作社或强村公司金融支持。到10月末,已发放贷款46户4.18亿元。

“浙”里的一村一品,百花齐放,各具特色。在萧山,围绕花木产业,新街街道盛中村蹚出了一条致富路;靠着“一株芹菜”,益农镇三围村发展起了种植、加工、销售一体化的蔬菜产业链……金融服务乡村振兴,数据是最

好的侧记:截至10月末,萧山农商银行“三农”领域贷款达613亿元,比年初增加近40亿元;十余年如一日开展以资金、管理、服务等合作,信用支持为核心的“政银共建乡村振兴”活动,捐赠16.23亿元资金助力美丽乡村建设。

#### 应变促“浙”里经济跑起来

转型升级焕新传统制造,产业大脑孕育未来工厂,产城融合激发集聚优势……千帆竞发之际,金融活水和数智东风的加入让“浙”里的民营经济“风生水起”。

萧山农商银行重点开发了针对小微企业的“智慧服务系统”,结合从税务局等11个部委办局取用的45项外部数据和行内已开户企业的20余项内部数据,多维度对企业生成360画像,配套建立起从精准获客、服务计划管理、走访过程记录、基础信息建档到结果反馈的全流程闭环服务走访机制。截至10月末,该行小微企业贷款余额达1008亿元。

针对萧山经济转型发展特色,萧山农商银行全力推动园区企业金融服务,并专设科技企业专营支行,对口服务小型科创企业。同时,推出供应链融资、投贷联动等产品,以及配套的区块链秒贷、关贸E贷等国际业务产品,结合企业多样化需求,量身设计“一揽子”服务方案。

2023年,浙江深入实施“地瓜经济”提能升级“一号开放工程”。其实,为帮助浙商更

好地“站稳脚跟走出去”,该行早在2017年就出台支持萧商异地发展指导意见,为扎根萧山的企业转移传统产能提供融资支持。近五年为本土企业异地项目提供融资148亿元。

#### 求变让“浙”里贷款潮起来

数字时代赋予了金融服务更多化繁为简的可能。乘着数字化的浪潮,萧山农商银行融“数据”于产品中、化“智慧”于服务中,推动普惠金融赋能百姓幸福生活。

“我在手机上轻点几下,就能获得贷款,太方便啦!”线上贷款给了农户全新的融资体验。该行作为杭州农信首个试点,应用“农户资产负债表”融资模式,开发了一套“市民家庭资产负债数智系统”,整合内外部、政务和线下采集信息等数据,生成包括家庭固定资产等有形资产以及村里的评价、各类荣誉等无形资产共计80余项指标组成的市民家庭资产负债表,利用模型自动生成授信额度,实现“无形资产有形化,有形资产数据化”。百姓通过丰收互联“一键申请”,就能实现资金“秒级到账”。截至10月末,已建档23.95万户,授信1228.28亿元,户均授信金额提升超一倍。

该行还通过数据共享,将系统接入村社数字化治理平台积分系统,协助政府将村民参与治理的贡献度转化为融资额度提升、融资利率优惠、实物奖励等,拓展和丰富平台积分使用场景,提升村民自发参与治理的积极性,实现金融和乡村治理深度融合。



## 入驻钱江世纪城 拥抱城市新中心

浙江萧山农村商业银行股份有限公司总部(含营业部) 将于2023年11月27日迁址至浙江省杭州市萧山区冯家路2298号

本报记者

许嵘

通讯员

芦芳

曹纯宁

周青

#### 美 好寄语

提供足额、便捷、便宜的金融服务,做美好生活的创造者、分享者和传播者。