

# 昨天,员工、市民自发前往娃哈哈公司和生产基地悼念 老总部门口,摆着鲜花和AD钙奶



来悼念宗庆后的员工 许伊雯 摄

本报记者 许伊雯 何冷瑶 陈婕 王静

2月25日上午,宗庆后逝世的消息传来,钱报记者第一时间来到位于杭州市清泰街160号的娃哈哈集团老总部和娃哈哈下沙生产基地。

清泰街160号是一座朴素的六层小楼,大门紧锁,院内落叶无声飘落。这里已经摆上了多束鲜花。

大门外,陆陆续续有娃哈哈员工送来鲜花致哀。还有不少市民前来悼念,摆上娃哈哈AD钙奶。一名住在附近的市民提着环保袋匆匆赶来,望着小楼哽咽道:“我们心目中的娃哈哈还是在这里。宗老是好人、好企业家,我听到消息后很难过。”

1987年,改革开放后,42岁的宗庆后借债14万元承包了杭州市上城区校办企业经销部。

就是以这座小楼为起点,宗庆后蹬着三轮车送校簿、卖冰棍,将只有3个人的校办企业经销部打造成为拥有3万余名员工、品牌价值超过500亿元的中国食品饮料行业巨头。

2023年末,娃哈哈办公总部从清泰街迁移至钱塘江畔的新大楼。屹立于37年的清泰街小楼,完成了历史使命。

在低调的小楼办公37年,宗庆后曾无数次谈到它:“我从这里出发,走向辽阔的远方,这种辽阔甚至超越了我的想象、他人的想象,超越了财富、成功和荣耀本身。”

对这栋楼的感情,像极了他对娃哈哈的感情,“我这一生就办了这一个企业,一生的事业就是这个事业,所以我很珍惜它。”

另外一路记者来到娃哈哈下沙生产基地,这里将在2月28日举办追思会。记者赶到时,这里一切如常。保安说,工厂正常生产,他们也是看到新闻才知道宗总走了。

说话间,一名年轻人来到生产基地前,拍了张门头照片,站在门外往里望了许久。记者了解到,这名年轻人姓李,1998年出生,上午还在奥体中心参加招聘活动,看到宗庆后去世的新闻,立马打了车赶来了下沙。

他说,自己跟宗庆后没什么交集,只是从小喝着AD钙奶长大。有感于老爷子筚路蓝缕艰辛创业,所以特地赶来缅怀。

“来之前做好了不让进的准备,我就是想来这里看看。”从萧山赶来的李先生午饭也没来得及吃,在路边小店买了一瓶营养快线和一瓶木糖醇口味的八宝粥,都是娃哈哈生产的。

和记者聊完,他就走了,走两步又回过头来,往厂里望了望。

## 娃哈哈未来怎么走?

### 宗馥莉接受本报记者专访吐露心声: 站在“巨人”肩膀上,做出新东西

宗庆后去世后,作为接班人的宗馥莉将带领娃哈哈这艘商业巨舰航向何处,颇受外界关注。

在龙年春节前的一天,宗馥莉接受了潮新闻·钱江晚报记者独家专访,详细谈了管理企业的一些思路。

当时已有宗庆后抱恙消息传出,现在回想起来,那段时间宗馥莉其实承受着空前的压力。出现在我们眼前的她,清瘦了许多,展现出更加沉稳的一面。她毫无保留地说了父亲对自己的影响,表现出了无比的崇敬和感恩。

在员工眼中,她变得更加勤奋,常加班到很晚。她用这样的精神面貌,来应对接下来的一切。

#### 父亲是“巨人”,自己要放小

宗馥莉对记者强调,自己并不反对“二代”这个标签。

“为什么要反对?我们的确是站在巨人的肩膀上,爸爸打下了那么好的基础。”

宗馥莉14岁出国留学,学成回国后,她的第一个岗位就是在娃哈哈萧山二号基地的车间做生产管理,开始一线历练。

2007年,宗馥莉创办了宏胜饮料集团,从一条基础饮料生产线开始,完成了全产业链布局。

2018年,宗馥莉出任娃哈哈公关部部长;2021年,接任集团副董事长兼总经理。

外界认为这是“创业式传承”。对于这个表述,宗馥莉很淡定。她毫不吝啬对父亲的敬佩。

“不要否定过去,最重要的是把自己放小,把企业做好。不要想太多,脚踏实地,做好自己该做的事。”

作为浙江省新生代企业家联合会首任创会会长、第一位获得风云浙商80后企业家,宗馥莉曾给“二代”们如此建议。

#### 长期地做,就会有回报

这些年,大众对于宗馥莉的一举一动非常关心。而宗馥莉几乎婉拒了所有媒体的采访,她说,自己是一个没有什么社交的人,每天除了上班就是下班后在家宅着。而在员工们眼中,她很拼,日日早出晚归,事事上心。尤其是近段时间,她的工作状态从公开活动中也可见一斑:

采访中,宗馥莉明确地说,自己以前是、现在是、未来也将是饮料行业的长期主义者。

她也向记者直言,她觉得娃哈哈还不够潮,竞争对手有值得自己学习的地方。而自己要做的,是保持学习的心态。

“实体制造业是非常辛苦的行业,但一步一个脚印带来的踏实感也是其他行业不可比拟的。我一直觉得,好好地做、稳稳地做、长期地做,就会有回报。”

记者了解到,本届娃哈哈职代会上传出消息,接下去在管理制度、组织架构上都将以提高企业效率角度来调整、优化。

宗馥莉的想法纯粹而坚定:坚守主业,把企业经营好,让员工们都能有幸福感、安全感,还要肩负行业的责任。

同时,她希望能为中国的饮料行业做出新的东西,“这需要时间去培育,看缘分,看时机,也看实力。”宗馥莉说。

本报记者 王晓露 陈婕

“我们心目中的娃哈哈还是在这里。宗老是好人、好企业家,我听到消息后很难过。”

寄哀思

宗庆后 1945年~2024年