

2020年的娃哈哈年夜饭

我带着孩子和宗总合影



2020年1月,记者带孩子参加娃哈哈年夜饭,宗老主动合影

繁花还未盛开,春天将到未到。在这样的日子,本不该听到如此不好的消息。

我沉默许久,忽然就想起2016年那个午后第一次“亲眼”见到宗老的样子——跟电视里一样的中山装,搭配黑色布鞋,亲切的笑容,还有一双温暖的大手。

清泰街边有一幢不起眼的白色老式小楼,一共6层,宗老长期在这里办公。小楼究竟有多老?娃哈哈的年轻员工说不出准确的年龄来。外人很难将这栋楼,跟娃哈哈总部联系在一起。

这些年,我参加过很多次在酒店宴会厅里举办的娃哈哈新品发布会,也曾经很多次来到这幢小楼采访,渐渐地习惯了,也更理解了这种反差。

我至今还记得第一次来到这里的震惊。

小楼前面有一个小院,小到只能并排停三五辆车。看到保安在忙前忙后指挥停车。我习惯性地往小楼后面走,试图找到更多停车位。没走几步,一堵围墙挡在眼前,碰壁了?!工作人员笑着解释,不好意思,我们只有这前面半个院子。

电梯直上6楼,听到我们进来的动静,宗老笑盈盈地从办公桌前站起身,走了过来。毫无亿万富豪的架子,朴实得就像家中长辈。

他身材高大,笑容亲切,主动伸出右手。我有些不好意思,一边握手,一边用余光往他的脚上偷偷瞄了瞄,没错,传说中的布鞋,还有,这双大手可真温暖敦厚啊。

作为一名主要对接娃哈哈的财经记者,与宗老面对面五六次,加上各种正式场合的见面,也有10余次之多。

这位浙商大佬,永远是和蔼长者的样子。每年年底他都会请员工吃团圆饭,坚持了30多年,这些年我几乎年年都受邀采访。吃着娃哈哈食堂大厨烧的菜,喝着娃哈哈饮料,场景温馨得就像一场家宴。

有一年我家娃没人管,只好带着一起去,老爷子看见了,还拉着孩子的手,和我们拍了一张合影。他平易近人得让人意外,但纵观其一生为人,又在情理之中。

这张照片,一直存放在电脑里,是我一生最珍贵的记忆。

龙年的年夜饭,宗老没有出席,谁也没有往坏处想。哪知道,会等到这样的消息,让人无法接受。

我所供职的《钱江晚报》,跟娃哈哈有缘,都出生在1987年。

宗老时常跟我说起和《钱江晚报》最初的交往。当年,他在《钱江晚报》上首创了“剪报角”广告:凭一个剪报角,就能免费得到一瓶娃哈哈果奶。第二天报纸登出去,瞬间轰动全城,那场面被宗庆后形容为“柜台都要挤破了”,活动送出的果奶超过50万瓶。这样的成绩,既是娃哈哈的营销策略奏效,也有《钱江晚报》巨大影响力的加持。

在《钱江晚报》后台搜索,关于“宗庆后”一共跳出来850条记录,也就是一共有850篇报道。这些报道可以自动生成一条时间轴。可以说,宗老创业后的后半生都在这一篇篇的报道里了。

2017年,娃哈哈30周年庆典在浙大紫金港校区体育馆举行,《钱江晚报》新媒体全程直播;2019年,浙江日报庆祝70岁生日,宗庆后推掉了外访任务,专程前来参加庆典;2022年,《钱江晚报》35周年,宗庆后给我们发来祝福。我还记得结尾他是这么说的:“35岁,我们青春正当时,我们一起在路上,出发!”

去年年初的一次采访,宗庆后指着窗外,告诉我,他很快要搬新办公室了,就在江对面,那里是娃哈哈的新总部。

2023年12月,娃哈哈新总部正式启用。

娃哈哈的未来,中国民营经济的未来,一定会更好。

本报记者 陈婕

2012年的一次采访
我拍下了首富宗庆后
那天的午餐

得知宗庆后去世,我翻出自己最早使用的一台智能手机,找到了12年前我采访宗庆后时拍下的21张照片。那是2012年11月1日,其中一张首富的午餐曾刊登在《钱江晚报》上,并在网络上广为流传。

当年十月底,传出娃哈哈要想做“海淘”的消息,报社让我约宗老做专访。

那天早上十点,我去清泰街的娃哈哈总部,很兴奋也有些忐忑,因为在这之前,66岁的宗庆后再次被评为“福布斯富豪榜”上的中国首富,一举一动成为国内外媒体的焦点。

办公室敞亮而不豪华,窗户的对面是两只书橱,中间一张长桌。办公桌上摆一个瓷茶杯,一只玻璃瓶养了水植,一台立式电脑,几份文件,最上面是一家扶贫医院的资料。我想,作为首富这摆设也太普通了。

唯一的特殊之处,是办公室里的大冷柜摆满了娃哈哈的产品。

我当时的感受是,宗老板很随和,在采访中兴致很高,尤其谈起境外购的设想很健谈,虽然语速平缓,但眼神放光。时隔十几年,回头来看,他的眼光其实很敏锐很超前。那一年,电商平台的“双十一”起步才三年,影响力还不大,海淘更是闻所未闻。后来,在电商和饮料领域,杭州又出了两个首富。

记得那天,说到把“好物引进来”,宗庆后还认真地举了意大利和西班牙葡萄酒的例子,认为消费升级和境外游兴起,会给境外商品带来销售热潮。他就像是如今的一名“带货主播”,从价格到品质如数家珍,滔滔不绝。

后来,我跟着娃哈哈的采购团队,曾去意大利、西班牙和德国采访海外代购,“跟着首富去海淘”,对娃哈哈高效的企业经营管理模式,以及因首富而在海外打响了知名度,有了更加贴近的认识。

那天,聊到了中午12点多,厨房师傅拿来了一个托盘,那是宗庆后的午餐。他看我想拍照,起身一个把盖子拿掉,像个孩子一样开心地揭晓谜底。

我一看,除了一碗饭,还有小盘芹菜、四季豆,一个中份汤煲,比较特别的是有一只湖蟹加一碟醋。看得我仔细,宗庆后会心地一笑,那便是一位首富悄悄满足了自己一把。

本报记者 毛卫星



12年前记者拍的宗老午餐

“2022年,钱江晚报35周年,宗庆后给我们发来祝福。我还记得结尾他是这么说的:“35岁,我们青春正当时,我们一起在路上,出发!”

祭
老友

宗庆后 1945年~2024年