

“常青树”“践行者”“领路人”，浙商用这样的字眼怀念宗庆后 他与一个奔腾的时代紧紧相连



本报资料图

本报记者 甘居鹏 王燕平 王静 张云山 许伊雯 刘莞信 何玲瑶

宗庆后的离世，在浙商群体中引起极大反响。昨天，记者分头采访了曾经与宗庆后有过关集的浙商。他们嘴中吐露出“常青树”“践行者”“领路人”这样的字眼。

“他的价值与意义，早已超越一家企业和一笔财富，在更大的坐标里，他与一个奔腾的时代紧紧相连。”一位浙商说。

从这些浙商的访谈中，我们确信，找到了宗庆后留下的宝藏。

阿里巴巴创始人 马云 开拓者精神 企业家本色

人生搏击四十不晚，开拓者精神。
创业千难夙夜求新，企业家本色。

华立集团董事局主席 汪力成 他是浙商“四千精神”的典范

宗庆后先生是一代浙商的楷模，也是同代人中我非常敬重的企业家。他的创业史是中国改革大潮的缩影，他一生的奋斗历程正是浙商“四千精神”的典范。像宗庆后这样的浙商所彰显的诚信经营的理念、吃苦耐劳的精神、艰苦创业的激情和心系家国的胸怀，永远值得我们铭记、学习并发扬光大！老宗，一路走好！

浙江省工商联副主席、天能控股集团董事长 张天任 他留下了宝贵的精神财富

宗老是我们浙商非常尊敬的前辈。前几年在北京参加全国两会，和他同在一个团组，每次和他交流都受益匪浅，深为钦佩。宗老一生呕心沥血办企业，留给社会的不仅仅是一家优秀的企业，还有“四千四万”的创新创业精神，是我们浙商宝贵的精神财富。愿宗老一路走好！

浙江中南控股集团党委书记、董事局主席 吴建荣 传奇谢幕 精神永存

我和宗庆后先生都是上世纪80年代中期开始创业的企业家。在那个“一穷二白”的时代，我们这批人穷则思变，艰苦奋斗，走过了风云激荡的40年，而宗庆后先生就是我们中的佼佼者。

回忆这几十年，他勤奋务实的创业精神、勇于开拓的开放精神、敢于自我纠正的包容精神、捕捉市场优势的思变精神和恪守承诺的诚信品质，都深深地影响着我們。斯人已逝，传奇谢幕，但精神永存。我向他表示最崇高的敬意！

珀莱雅董事长 侯军呈 他的创业精神深深影响了我

宗庆后是中国改革开放、经济发展的倡导者，是改革开放后民营企业家的代表人物之一，是德高望重的浙商楷模，是值得我們尊重和敬仰的长者，是影响了我在内的无数创业者、企业家的传奇。

潮评

精神永续 是纪念他的最好方式

2月25日，娃哈哈官方发布讣告：娃哈哈集团创始人、董事长宗庆后同志，因病医治无效，于2月25日10时30分逝世。一代浙商溘然而逝，却留下了丰厚的精神遗产。

一双布鞋，保持创业者的勤勉本色。

艰难困苦，玉汝于成。经历筚路蓝缕，功成名就之后的宗庆后大多数的时候是一双布鞋，一身便装，很多媒体同行对此也都深有感触。和一双布鞋一样，他乘坐动车二等席位也引发网友的关注和热议。2016年12月的一天，有网友发文称，在动车上偶遇宗庆后，从图片能很清楚地看到那是一个二等坐席的车厢。对于经常亲自跑市场的宗庆后来说，二等坐席、经济舱是再正常不过的了。

但朴素的宗庆后，对员工并不吝啬，给员工们盖房子，每年请吃年夜饭、发红包更是“保留项目”。宗庆后曾说过，先富带动后富才会受人尊敬，对企业家而言，提升员工的获得感、幸福感，为员工创造美好生活是他们对社会的贡献。

二次变革，坚守企业家的改革底色。

浙商是吃改革饭成长起来的，对新事物保持敏锐的市场洞察力是浙商身上的最大优点之一。对于传统饮料行业来说，娃哈哈创业之初的“成功秘诀”受到时代发展的冲击无疑是巨大的，没有技术壁垒、没有渠道壁垒，市场进入者随时可能出现，竞争无时不在。尝试变革是企业家自我改革的必然要求，也是必由之路。

行业的“内卷”并非今天才有，唯有改革创新破除万“卷”。从饮料到童装，是宗庆后领导娃哈哈的产业变革之路；从传统销售到潮人直播，是娃哈哈的数字变革之路。很多人认为在浙商中宗庆后排斥互联网线上营销，但是当75岁的娃哈哈集团创始人宗庆后以最新潮的营销方式现身直播间时，传言不攻自破。浙商企业家知道，行业的转型升级谈何容易，换个赛道不能只靠纸上谈兵，尤其对传统行业而言，稳扎稳打、先立后破才是企业自身的变革之道。

三次问鼎，彰显领跑者的成就亮色。

蹬着三轮车去创业，宗庆后的创业也有一个富有传奇的开始，从三轮车创业到三次问鼎中国首富，几乎把饮料产业做到了极致。靠着传统产业成就首富之名，着实不易。

宗庆后在给自己传记的序言中，曾这样写道：“我是一个普通人，从底层崛起的凡人。幸运的是，我生于一个大时代；更幸运的是，我获得了一个机会，缔造了一家公司，并且因之而成为‘中国首富’，得到了价值的实现与认同。”谦逊之外，是行业领跑者的清醒认识。

四千精神，传承奋斗者的鲜明特色。

“走遍千山万水、说尽千言万语、想尽千方百计、吃尽千辛万苦。”都说改革开放后的第一代浙商充满了传奇色彩，宗庆后也不例外。他42岁开始创业，在第一代浙商中也是罕见的，大器晚成却登顶行业，个性鲜明又朴实无华，他身上所体现的“四千精神”是浙商群体共同基因，是浙商群体“创业艰难百战多”的共同烙印。虽然现在创业的模式、形态发生了很大变化，但那样一种筚路蓝缕、披荆斩棘的创业精神，是永远需要的。浙商还需要千方百计提升品牌、千方百计拓展市场、千方百计自主创新、千方百计改善管理。

宗庆后老爷子已离开，他留下的精神遗产值得我们好好继承，浙商当接续奋斗，再创新辉煌。

本报评论员 袁华明

“他的价值与意义，早已超越一家企业和一笔财富，在更大的坐标里，他与一个奔腾的时代紧紧相连。”