



一座
怀念

宗庆后 1945年~2024年

老员工追忆：“娃哈哈就像大家庭，老宗就像一位可爱的亲人”

他

敢创“小鱼吃大鱼”的奇迹 愿为员工建千套人才公寓

本报记者 许伊雯 陈婕

娃哈哈创始人宗庆后的去世，引发了社会各界的哀悼和缅怀。巍巍青史千秋鉴，留得身身后名。

生前，宗庆后在杭州市中心为员工新建了一批公寓。眼下，项目还在进行中，地块曾是杭州罐头厂所在地，位于婺江路地铁站C口。2月26日早上7点多，记者来到这里时，刚好遇见一位娃哈哈老员工赶来缅怀。

他叫陈刚强，娃哈哈集团退休员工，也是原杭州罐头厂员工，是娃哈哈兼并杭州罐头厂后第一批提拔任命的干部，“我和宗总有很多故事，一辈子都忘不了。”

陈刚强红着眼眶，向记者追忆了他和娃哈哈、宗庆后的故事。



陈刚强(右)在百日扭亏为盈大会会场主持，左边是宗庆后。

一场“小鱼吃大鱼”的奇迹 成就了百日扭亏为盈的壮举

1987年，宗庆后创办校办企业经销部。那时候，娃哈哈儿童营养液畅销全国，市场供不应求，扩张急需厂房和工人。

1991年，娃哈哈兼并“杭罐”厂，上演了一场“小鱼吃大鱼”的奇迹，迅速盘活了罐头厂存量资产，实现百日内扭亏为盈。

不过，兼并过程并不顺利，甚至阻力重重。“一百多人的娃哈哈兼并两千多人的罐头厂，两方的职工全都是反对的。”顶着巨大的压力，宗庆后来到“杭罐”跟员工直接对话，陈刚强还接到通知，很多员工准备把宗庆后赶出去。

不过，宗总用他朴素、真诚的言语，描绘了兼并后的美好前景，承诺尽快恢复生产，改善职工生活，并且具体说明职工将获得哪些实际利益，比如职工子女一至六年级的学费予

以报销。这一番话，对于月收入只有20多元的“杭罐”员工来说，无疑是一种震撼。

“话音一落，全场爆发出了雷鸣般的掌声。”陈刚强说，危机成功化解了，意味着兼并成功起航。

之后，宗庆后带着娃哈哈人没日没夜地干着，吃住都在车间里，只花了28天半，就拉起了一条娃哈哈儿童营养液生产线。在他的影响下，大伙儿的干劲越来越足。

第二个月，陈刚强拿到了370元奖金，员工们平均拿到300元左右。三个月后，亏损4000万元的“杭罐”厂扭亏为盈，比宗庆后承诺的半年更快，创造了企业重组史上的奇迹。

那壮怀激烈的日子，陈刚强历历在目，公司百日扭亏为盈大会他还是主持人。



宗庆后为员工造的人才公寓，位于杭州黄金地段。

后竟问他有没有买房，“他对干部很严格，工作中追求完美，是个拼命三郎，但是他对员工的生活非常关心。”

兼并前，陈刚强住的是17平方米的房子。兼并第二年，他就分到了60平方米的两室一厅。2001年，兼并十周年，他分到了一套复兴南苑140平方米的复式房。

宗庆后为员工造房并不局限在杭州。目前，娃哈哈在全国给员工分的房子包括廉租房、房改房、经济适用房等，遍及海宁、重庆、四川等地，总数有上千套。

这两天，位于上城区清泰街160号的娃哈哈老总部，门口满是全国各地网友自发献上的悼念花束、花篮和AD钙奶。“事实上，娃哈哈不但属于我们，它也成了全国的娃哈哈，所以人们这么关心他。”陈刚强说。

开在老小区的理发店 面积不到30平方米 十几年来，宗庆后经常光顾 穿着布鞋工作服，总是很匆忙

本报讯 娃哈哈集团老总部老大楼100米开外，有家老店名叫“阿唐发屋”，十几年来，宗庆后习惯到这里来理发。

阿唐发屋开在老小区，面积不到30平方米，仅有大白墙、老式座椅，没有任何高档装饰和先进仪器。前日下午3点多，记者来到这里时，老板唐灵美正在给顾客洗头、刮胡子。“听到消息很难过，因为这么多年，都是我给他理发的。”唐灵美说，最后一次见到宗庆后是2022年10月，“很久不来了，我听老员工说他身体不太好。”

唐灵美说，宗庆后第一次来理发是在2005年左右，经常看他穿着布鞋和娃哈哈工作服，很朴素，而且每次都都很匆忙。

宗庆后的忙碌人尽皆知，上了70岁依然奋战在一线，工作几乎构成了他生活的全部。“他太拼了，有时我看他很累，就想洗头的时候，稍微给他按摩一下，他都说不不要了，他要赶时间。”唐灵美说，他每次来洗头，“我都觉得他在考虑问题，没有放松过。”

唐灵美经营的这家老底子理发店，附近的居民常常光顾，也有很多是娃哈哈的老员工。大家说起家常，聊得最多的还是宗庆后对员工的好，“老员工对他的评价都很高，他对员工真的很不错。”

好口碑背后，是宗庆后朴实的信念。他曾这样说，“我没感觉自己为首富，我就是个普通老百姓，我以前比较穷，我也体验过没钱的穷日子。”

因此，宗庆后总说要给员工加工资，要让年轻人有房住。连续30多年，他请员工吃年夜饭、发红包。2019年，杭州的娃哈哈老罐头厂拆除后，年过古稀的他还在四处奔跑，为员工争取在原址上建千套廉租房。

“很累的时候，我们也抱怨，但是一看到宗总，这么成功，年纪这么大还这么拼，我们还有什么理由不努力？”唐灵美说，“可惜他走得太早了……”

本报记者 许伊雯 陈婕 王静 周夏林



宗庆后常常在这张椅子上理发。