

零零科技王孟秋： 十年磨一剑，研发更省心的“飞行相机”



本报记者 王燕平

十年6个亿的研发投入，对一家创业企业来说，无疑是个天文数字。从斯坦福大学博士毕业的杭州小伙王孟秋，十年前在北京成立了北京零零无限科技有限公司，一年后又在杭州成立了杭州零零科技有限公司，从此开启了充满挑战又充满了乐趣的创新创业之路。

这十年来，他带领团队一直潜心于计算机视觉技术，其自主研发的产品为无人机行业中的创新品类——飞行相机。如今随着一代代产品的迭代升级，零零科技正迎来高速成长期。

“中国在计算机工程领域的技术创新已走在世界前沿，我们这代人使命，来引领这方面的新技术，做成一家世界级的公司。”九年前，钱江晚报记者第一次采访王孟秋的时候，他曾立下这样的誓言。如今，他正一步步努力把梦想变成现实，“中国制造要走向中国智造，并进一步走向中国创造；我们的产品要走向国际舞台，要有核心竞争力，在全球市场上有话语权。”他说。



王孟秋

告别自拍杆，甚至无须遥控
飞行相机就是「专属跟拍摄影师」

“人的一生从零开始，结束的时候重新归零。但两个零并在一起，就是无穷大(∞)，两个零之间蕴含了无限的可能。”谈起公司名称的由来，王孟秋这样解释说。

人工智能赛道如今已成为全球最大的热点，而十年前王孟秋创业的时候，就已经瞄准了人工智能这一领域。“下一个十年是真正智能的时代，我们想做的是人与机器的自由交互。”九年前王孟秋这样跟记者说。

在2014年创业之前，王孟秋已有过辉煌的经历。他曾在脸书从事大数据分析领域的研究，到阿里云做了一名数据科学家；之后又去了推特公司开发了一套推荐引擎，成为当时推特最核心的三大业务之一，并拿到了诱人的股权激励。

创业第二年的2015年，在创客天下·2015杭州市海外高层次人才创新创业大赛杭州总决赛上，王孟秋的“计算机视觉与智能控制整合技术”项目获得了总冠军。或许正是他“技术大牛”的背景，以及让人兴奋不已的项目前景，让当年刚成立的浙江民营企业联合投资股份有限公司(简称浙民投)毫不犹豫地把自己的第一单——1500万美元投给了王孟秋。

创业两年后，2016年10月，零零科技的首款智能无人机——“小黑侠”(英文名Hover Camera Passport)，让消费者告别自拍杆，彻底解放了双手，而无须跟普通无人机一样需要人工遥控。产品一年时间的销量达到4万台，销售额超亿元。产品还获得2017年的iF设计奖——这个被称为设计界奥斯卡的奖项。

最大的压力来自现金流
「我们选了一条很难走的路」

如今的零零科技，就如同冉冉升起的八九点钟的太阳。但回顾十年创业路，却是充满了艰辛与汗水。

“我们选了一条很难走的路，投资周期长，投资额大，而且充满了不确定性。”王孟秋说。

最大的压力来自现金流。高科技研发需要大笔的资金投入，尤其是从“0”到“1”的原创高科技。而“技术男”出身的王孟秋，最大的兴趣和爱好就是带领团队一心一意搞研发，对PPT演讲搞融资并不擅长，也不喜欢在媒体面前抛头露面。

“小黑侠”成功上市后，王孟秋从鸟类获得灵感，带领团队在双旋翼无人机的研发方向上花了大量的时间和精力，四年时间累计投入近2亿元。2018年到2019年，公司每年亏损额六七千万元，这对一家创业企业来说，压力可想而知。有三年时间，公司甚至要靠援外技术研发过日子。但没想到，更大的压力还在后面。

2020年初，面对突发疫情，公司现金流归零。当时，公司的双旋翼无人机项目初具雏形，并

把飞行相机做得更好、更精、更智能
让中国创造走向世界

回顾十年创业的历程，王孟秋说，他最感激的是这个时代。随着国内掀起了一股科技创新的浪潮，创业创新的生态逐步完善。杭州更是成了创新创业的热土，比如，围绕阿里巴巴形成的生态圈，带来了大量的人才和资金，创业不仅仅是梦想，更是一份荣耀，是一份有回报、能创造社会价值的事业。

正是这股创业创新的浪潮，给王孟秋带来了像浙民投这样的耐心资本和一群志趣相投的创新人才。另外，国内培养的庞大的工程师团队，也为零零科技这样的创业企业输送了源源不断的人才。如今，公司的员工人数已从2022年底的130多人增加到了350人，经营步入了良性轨道，现金流良好，发展势头非常不错。

目前，零零科技的飞行相机产品，在海外市场

2022年底，零零科技推出了首款飞行相机——哈浮飞行相机 X1(Hover Camera X1)。产品整机重量仅125克，比手机还轻，3秒即可完成手掌起降，同时还内置了悬停、跟随、环绕、渐远和俯拍等多种智能拍摄模式，让用户在生活中拥有了“专属跟拍摄影师”。在次年的双11大战中，该产品开售10分钟就突破了百万销售额，累计售出4000+件，并最终在全平台销售额破千万收官，在各大平台的单品销售榜上位居第二。

今年8月26日，零零科技刚刚发布了Hover Camera X1的升级产品——Hover Camera X1 Pro和Hover Camera X1 Pro Max，这也是公司首款飞行运动相机。产品在全球科创新品首发和众筹平台Indiegogo上线开启众筹后，短短半小时就突破了50万美元，不到一天突破200万美元，目前已达到320多万美元。8K视频、42公里/小时跟随速度、可在零下20℃环境下运行、充电仓随时充电，让这款飞行运动相机成为骑行、滑雪以及各种极限运动的“最佳摄影师”。



哈浮飞行相机 X1

被境外一家知名企业看中，对方准备出资合作。然而，计划被疫情彻底打乱。王孟秋不知道什么时候能熬过去，只能忍痛全员降薪并裁员，加上一部分主动离职的，员工流失了30%以上。

十年6亿元的研发投入，如果没有耐心资本的支持，对一家创业企业来说几乎无法生存。“很感谢浙民投这样的投资机构，他们给予了我们最大的耐心，没有选择退出。”除了2015年浙民投的A轮融资，公司还先后得到了万丰奥特3000万元人民币的A+轮融资、2017年两家机构B轮及B+轮共3000万美元的融资。

2022年4月，在零零科技急需为即将发布的Hover Camera X1自建生产基地时，绍兴新昌县高新园区又投资1亿多元，帮助零零科技在新昌建立了生产基地。

“创业十年，虽然一直过得很艰难，但幸运的是，我有一帮志同道合的伙伴一起。去年公司经营形势好转，许多员工也都回来了，这让我很开心。”王孟秋说。

的销售占比达到七成，这还是在没有海外经销商、没有海外实体店的情况下取得的。“今年上半年，我们的销售额同比增长了5倍以上。”王孟秋自豪地表示。

对王孟秋来说，最新发布的首款飞行运动相机远不是终点，他想做的事情还有很多。“我们目前还是会聚焦C端，面向消费者，把飞行相机做到从无到有、从有到好、从好到精，让飞行相机更智能，让消费者更省心。”

“一个人活下去的成本其实很低，幸福感才是最值钱的东西。但这个最值钱的东西往往并不需要钱，或者并不是钱能买到的。我一直认为，我们这一代年轻人的使命，并不是要赚多少钱，而是要让企业站上国际舞台，让大家都佩服我们自主创新的高科技产品，在全球市场上拥有话语权。”