

杭州“青年”阿里巴巴 25岁

1999年教师节，“马老师”创办了阿里巴巴 4天后的钱江晚报，刊登了它的第一则招聘广告

本报记者 何冷瑶 祝瑶

从咿呀学语的婴儿，到初出茅庐的少年，再到独当一面的青年，好像就是一眨眼的事。

1999年9月10日在杭州出生的他，满25周岁了。



1999年创立之初的阿里巴巴团队



2009年，阿里巴巴志愿者团队在青川



阿里云支撑巴黎奥运会



1999年9月14日，阿里巴巴在《钱江晚报》上刊登了一则招聘广告

少年侠客，热心热血

对这个土生土长的杭州伢儿，几乎每个杭州人都能说上一句：“呀，我是看着你长大的。”

在杭州人眼里，阿里巴巴就像一个邻家少年，离得很近、看得很清，看着他从小毛孩成长起来。他有时候有点莽、有点冲，但热心热血，绝对正能量。

1999年9月，杭州湖畔花园，18个人挤在一间毛坯房里创办了阿里巴巴。他们捣鼓几台电脑，说要通过这几台电脑，连上几根网线，帮助千千万万中小商家找到生意。

他们把这个想法概括成了一句口气很大的话：“让天下没有难做的生意。”当时，没多少人能看懂他们做的事，只是觉得：小伢儿怎么敢吹这么大的牛？4天后，钱江晚报登出一条另类的广告：一个大大的“聘”字，一个奔跑的人，外加几句中英文夹杂的话。“If not now, when? If not me, who?”（此时此刻，非我莫属）

投广告的人叫马云。在此之前，他四处碰壁，没有媒体愿意刊登这则夹带英文的广告。“那时候也没有人听过阿里巴巴，是钱江晚报给了我们第一次亮相的机会。”马云后来说。

在那个奔腾年代，有梦想的人很多，但像马云这样热心热血的人，还是显得很特别。因为他的特别，早在1995年，杭州人就认识了他。

那一年，杭州有家电视台做了个测试。他们找来五六个大汉，假装在马路上撬窰井盖，看是否有人上前制止。结果只有一个人出手。他身材瘦小，骑着自行车来回绕了几

少年英雄，改变世界

才三五年的工夫，阿里这个小伙子茁壮成长，就已经让人刮目相看。他喜欢“别苗头”，在认准的事情上，咬着牙拼了命也要赛过别人。

那会儿，互联网的风吹遍全国，阿里搞的是电子商务，杭州人一开始还不太接受——这东西牢靠吗？

2004年，淘宝支付宝推出免费信用担保。平台主动出面承担责任，让两个素未谋面的陌生人，一个敢买、一个敢卖，最难的信任问题就这么解决了。这关键的一招，让网购在杭州率先普及，并在全国流行开来。

看着这个邻居忙乎了三五年，杭州人慢慢看懂了他正在干的事。一开始，只觉得他奇思妙想多，后来实打实地领略到，他不仅敢想还能干，他竟然改变了大家的生活。

智能手机普及后，移动支付在杭州火了，杭州大街小巷到处都是二维码。

再后来，杭州人坐公交地铁、还信用卡、查公积金、交水电煤气费、办政务、出入停车场等等，都用支付宝搞定。“江浙沪包邮”的杭

25岁，继续追赶未来

25岁，相当于研究生毕业走向社会的年纪，他需要怀着更大的责任感走向未来。25年来，阿里狂奔过，也跌倒过，现在的他怎么样了？

有人说他变得成熟稳重了，有人说他还是从前那个少年。杭州人希望他成熟但不世故，别油腻、别老气，依然满满的少年感。

去年初，正当大家有感于海外的AI大模型多么厉害时，阿里第一时间拿出了自研大模型，还大手笔开源。今夏，巴黎奥运会刷屏，背后有阿里云的技术支持，它的全球网络撑起了全球40亿人云上看奥运。

25岁的阿里已经是一家国际级科技企业，正在成为一名“六边形战士”。25年是成长史，也是磨砺史，有些东西变了，有些东西

圈，最后鼓足勇气，指着几个大汉说：“给我抬回去！”他，就是马云。

这股子侠气，后来也成了阿里巴巴这家公司的性格。敢想，敢干，遇事不退缩。

2011年7月的一天，杭州滨江，一个孩子在10楼悬空。阿里巴巴员工吴菊萍站在楼下，生死时刻，她张开双臂，接住了坠落的孩子。那一瞬间，冲击力巨大，吴菊萍的手臂粉碎性骨折，女孩得救了。

钱江晚报整版做了报道。当时，吴菊萍正在哺乳期，孩子只有7个月大。她的义举感动了全城，被称为“最美妈妈”。

2017年11月的一天，一个阿里团队在千岛湖，行车途中目睹了一起车祸。一辆小轿车被撞后，直接冲进了湖中。刘新停当即下车，跳进冰冷的湖水，和同事们一起，从即将沉没的汽车里救出了4个人，其中包括一名孕妇。

行侠仗义，不能只靠一个人，需要一群人；不能只靠一时冲动，需要长久的坚持。

5·12汶川大地震后，浙江省对口帮扶青川。作为扎根浙江的企业，阿里巴巴投入2500万元，成立救灾小组，支持青川灾后重建。当时，各界一般都以3年为限规划工作，马云却从一开始就定下了7年之约，还说：“7年不行，我们就再做7年。”

那之后，一批又一批的阿里人接力前往青川，真的就在那里干了14年。因为阿里的到来，青川县开满了电商公司，这个小地方通过互联网连接了外面的世界，乡亲们找到了致富的新路子。

州人在外面说起这些，都是满满的自豪感。

杭州跟阿里的关系是相互成就、双向奔赴。阿里贡献他的能力，杭州给他试验天马行空想法的机会，给他足够的耐心和包容。从电商到支付，从物流到云计算，乃至公益事业，阿里几乎每次创新，都率先在杭州试验、落地，进而推向全国和全球。

中国能不能有自己的云？2009年，10岁的阿里给自己出了这道题。“自主研发！每年投10个亿，先投10年，做不出来再说。”说干就干。经过5年艰苦卓绝的奋斗，阿里终于做出了中国人自己的云计算，江湖上从此多了一个响亮的番号：阿里云。“上云”不再是孙悟空的专属，而是所有企业都要面对的问题。今天，亚太第一的阿里云支持着中国80%的科技公司 and 50%的AI大模型企业。

阿里云的成功，让杭州成为拥有超强算力的“中国云城”。在云上，一切皆有可能。早在2016年，杭州和阿里云就合作打造了“城市大脑”，这让杭州率先成为一座智慧城市。

没变。变的是阅历和处世方式，不变的是怒放的生命火焰。

昨天下午，阿里合伙人蒋芳在公司内网发了篇帖子：《写在阿里25岁：我为什么喜欢我的同事》，讲述了10年前跟一位残疾人女性商家“做网友”的往事，询问大家是否有“某个因同事而感动或自豪的瞬间”。“一起在9·10这天留个纪念吧。”蒋芳说。

大家跟帖踊跃。有人讲助残，有人讲奥运，有人助人，有人受助，而有人只是单纯错过饭点时食堂阿姨的一碗炒饭抚慰，念念不忘。

无论大小，坚持做一些事，推动一些改变。追赶未来的人，永远年轻。