

编者按

为梦狂奔的路上，有风急雨骤，有孤夜寂寥。不要怕，抬头望月，家人就在身后打着那束温暖的光。

哪怕身在布满荆棘的路上，依旧祝福你，祝福努力拼搏的每一位。因为我们即便不被命运优待，也能掌控自己的人生。

岁月静好，祝福每一位为梦想打拼的创业者：幸福美满。

每天凌晨进货，早上五六点送货 高管改行卖牛肉，不断试错，头发都愁白了 老张的中秋家宴： 家人围坐，举杯望月



张华青的牛肉小店 受访者供图

本报记者 章然 方力

中秋节到来，张华青的牛肉店又迎来一年中的小旺季。

他的牛肉店铺零零散散分布在杭州萧山各地，一共有5家，有的是在农贸市场里的小店，有的是摊位，肉类都统一由张华青进货，分送到各个店铺内。今年，牛肉店的供货渠道多了一个网上“共富菜市”。

9月初，浙江“大企帮小店”专项行动启动，杭州“小店帮”同步上线，这是浙江助力“小个体”迸发“大能量”，激活经济一池春水的创新举措。

杭州供销集团是首批帮扶大企之一，打造了“共富菜市”，让农贸市场的小店触网增收。张华青的牛肉店正是受惠小店之一。

“小店帮”上线以来，除了大企帮，“金融帮”也切实助力了许多小店。

昨天是中秋节，白天忙碌，晚上抽出时间家人相聚。我们记录了一家小店的辛劳和小美满。

公司高管自己创业 一口气开了5家牛肉店

张华青今年45岁，杭州人。他曾是一家公司的高管，老婆生了两个孩子后，他打算创业，希望留出更多时间陪伴孩子。

2019年，他在萧山开了第一家牛肉店。

“我一开始想得很清楚，经营模式就是要多开店，让员工来管理。”张华青说，第一家门店就启用了“生鲜后台管理系统”，库存、销售等多个经营细节统一网上后台管理，清晰明了。一开始，经营牛肉店蛮顺利，“牛肉品质好，竞争对手不多。”很快，第一家牛肉店实现了盈利，成为农贸市场里的明星。

按照张华青构思的模式，一年后，第二家牛肉门店开起来，同样在萧山，也是农贸市场门店，张华青请了店员来管理。2020年9月，又开了2家牛肉门店。

经营3家牛肉店后，张华青开了一家总店，“店长管一个店，总店聘请一个管理人员，主管所有门店的账款和货物。”依靠“人管人”模式，张华青的门店扩张至5家。

“今年下半年，还要再开两家门店。”张华青说。

短短5年，成为5家门店的小老板，张华青有什么独特的生意经？

“我觉得就是品质经营，每天凌晨我自己去进货，早上五六点去各个门店送货，再巡视一圈，把控肉类品质，积累了一批稳定的老客。”



张华青家的小餐桌 受访者供图

然而，近两年，随着网络生鲜平台扩张，小区楼下生鲜店越来越多，开在农贸市场里的张华青牛肉店也遭遇了客流下滑，“曾经生意最好的萧山盈丰店，客流下滑三分之一。”

关店又开店不断摸索 终于成功“触网”

卖生鲜，是门辛苦的生意。

客流下滑，张华青经历过关门店又开门店的循环怪圈，“只能不断试错，看看哪个地方的门店好卖，关掉经营不好的门店，再开客流大的新门店。”

门店5家，每店人工5个，加上房租水电等，一年运营成本要70万元。

“压力大。”生意不好时，张华青头发都愁白了，这些压力他选择独自承受，不向家人倾诉，“我不能把生活的压力带给家人。”

张华青试过网络化运营，但在外卖平台上线几日后，他果断选择了关闭，“主要是规则复杂，还要抽佣金等，性价比不高；另外，门店的生意忙起来顾不上外卖，有时候一堆单子来不及处理。”

初次触网不理想，直到杭州供销集团推出“嵌入式”共富菜市（摊位）。这种模式是通过数字化赋能农贸市场个体经营户（小店店主），开展线上即时零售业务。简单形容，就是免费提供小店菜品上架饿了么、美团、抖音等app平台服务。

张华青参与其中，并很快尝到甜头：“我既增加了销售渠道，又不会像一般网络平台一样抽佣，还不用分出精力打理，真的很不错。”张华青说，这种“保姆式”的网络服务很舒服。除了门店经营外，张华青也将一部分货源挪到“共富菜市”，目前网上销售量增长很快。

昨晚的中秋家宴，张家主打温馨，“老婆准备，我负责吃，不论她做什么我都爱吃。”

转眼间，小店创业已经5年过去，和以前公司高管的生活相比，张华青多了一些自由，也多了很多压力。但为了孩子，他觉得这一步没有走错，“多点时间陪孩子长大，这是任何事情都换不来的。”

中秋家宴由夫人主理，张华青打下手，葱油鲈鱼、清蒸大螃蟹、红烧牛肚……一桌子家常菜满满当当。为了寓意团圆的甜蜜，两个孩子还切了冰皮月饼，一家人和和美美，举杯望月，在月光下甜蜜合影。

月光皎洁，家人围坐，灯火可亲，这或许是无数小店老板们最为期盼的小美满。

新闻+

“小店帮”获得资助 宠物店有了直播间

杭州市市场监督管理局小程序“杭企惠”上线“小店帮”半个月以来，其中“金融帮”板块流量较大，相关工作人员表示，只要有营业执照就能一键申请贷款，触达很便捷，很受小店欢迎。

吴先生在萧山经营一家宠物门店，后续想要扩张，开一家直播公司，“我通过‘金融帮’很快获得了资助，成功贷款20万，实现了扩店直播的梦想。”

吴先生也把“金融帮”推荐给了更多同行，希望他们也能享受浙江的好政策，小店更兴旺。

这个中秋节，吴先生的宠物店依然迎客。为了抓住客流高峰，吴先生白天努力工作，晚上再和家人吃团圆饭。“希望生意越来越好，家人平安健康。”中秋节，吴先生许下了一个小心愿，希望生活和事业一帆风顺，日子越来越有盼头。