

# 县计浙江

省委党校教授 包海波

·对话县委书记

VS

大型融媒体访谈  
海宁市委书记 徐明良

## 传统优势产业转型升级、建设科技创新平台、释放县域创新活力

# 海宁市委书记徐明良： 转化新旧动能，打造新质生产力引擎

本报记者 黄慧仙 徐雪纯 通讯员 夏珊焯

做得了绣花、织布的细活，也干得了高精尖科技的成果转化，新旧动能转化之间，海宁走出了一条县域新质生产力发展的独特路径。

成功蝉联“浙江制造天工鼎”，上半年规上工业 R&D 经费总量位列嘉兴第一……亮眼的成绩单背后，海宁有着怎样的“锦囊妙计”？

近日，在浙报集团·潮新闻·钱江晚报联合省委党校举行的“县计浙江·对话县委书记”大型融媒体访谈活动中，海宁市委书记徐明良提供了答案。



鹃湖科技创新园



包海波

徐明良

### 传统产业也能“老树发新枝”

今年年初，市场显现商机，在窗帘布艺产业有40余年积累的海宁许村镇敏锐地嗅到了。于是，100多家厂商迅速反应，转型生产马面裙布料，日产布料达三万米。传统企业的快速转型获得了市场效益。

今年5月，在海宁的传统优势产业发展大会上，徐明良带领企业家树立一个新目标：举海宁全市之力，加快传统产业转型升级，重塑传统产业新辉煌。

于是，出台了支持传统产业转型升级的“33条”政策，专门拿出4.5亿元资金用于传统产业发展，全面加大奖励力度，整体降低申报门槛……海宁一项项真金白银的支持，成为当地传统产业转型升级最大的底气。

近年来海宁传统产业进入爬坡过坎的转型期，转型升级成为发展新质生产力的重要内容。在徐明良看来，传统产业不当成“低端产业”简单退出，而应在企业与政府的双向奔赴中，实现传统产业“老树发新枝”。

“聚焦经编、家纺、袜业等产业，开展大规模设备更新，我们大力支持企业对原有装备、生产线、车间等实施数字化绿色化改造。”徐明良说，同时，处理好政府和市场的关系，通过政策优化迭代、资源保障加力、政务服务升级等，全力保障传统优势产业转型升级。

### 打造“无中生有”的新引擎

走进晶科能源海宁基地，车间自动化的机械手臂正满负荷运行，全力保障光伏组件实现满产。2023年，晶科能源成为首家组件出货量超210GW+的光伏企业，全球市场占有率15%。

晶科能源正是海宁新型产业发展的缩影。从全省规模最大的光伏制造集聚区之一，到“无中生有”培育发展起来的泛半导体产业，海宁扎实推动科技

创新和产业创新深度融合，强化企业科技创新主体地位，开辟新赛道、增强新动能、塑造新优势，加快形成新质生产力。

但不可否认，当前，高层次创新平台较少、高端人才留不住、科技成果转化水平不高等问题，仍是许多县域发展中存在的通病。

于是，海宁开始布局，建设科技创新平台，增加高质量科技供给。在环浙大海宁国际校区创新带，布局鹃湖国际科技城，建设鹃湖科技创新园、电子信息创新园和生命健康创新园等，构建起“孵化器+加速器+产业园”的全生命周期平台；在西部高新区，发挥新型电力系统技术研究院等科研院所作用，打造融杭科技创新的新引擎……在一个个创新高地的引领下，海宁的产业高质量发展之路不断延伸拓展。

海宁还对人才安居、子女入学等推出了更大的支持力度，投用市、镇两级人才公寓超8000套，人才子女入学保障率100%；还成立海宁高新区产业人才学院集团，为产业发展培养全方位、复合型的人才。

### 以“海宁诚意”激发内生动力

技术创新，少不了要用到高精尖科研仪器，但这些大型科研仪器大多集中在高校和科研院所，如由企业自行购置，动辄需要上百万元的单价。近年来，海宁搭建起科研仪器设备资源共享库，将科研机构已有的设备在共享资源库公示，开放给全社会使用。

截至去年底，海宁科研仪器设备资源共享库的设备累计使用近千次，设备价值达5344万元，但企业只需支付747余万元使用费。

发展新质生产力，要求充分激发市场主体的活力，发挥社会创造力，打造市场化一流营商环境，才能进一步激发经济高质量发展的内生动力。

通过优化流程、规范中介，海宁第三方评估审查时间从3个工作日压减至半日；针对企业反映的生产经营成本较高、第三方服务质量参差不齐等情况，海宁推进水电气供给保障服务升级，为全市各类企业降低用气、用热成本……海宁以这样的速度和服务体现了“海宁诚意”。

在徐明良看来，在县域范围内发展新质生产力，优化科技创新的基础条件和体制机制，构建起高效创新生态体系，才能真正培植起新质生产力发展的深厚土壤。

徐明良说，未来，海宁将进一步全面深化改革，着力破除制约新质生产力发展的束缚和障碍，才能更好地实现差异化高质量发展，持续释放县域创新活力。

### 相关阅读

2023年海宁市实现地区生产总值1318.2亿元，规上工业增加值537.8亿元，一般公共预算收入100.1亿元，最新位列全国百强县第16位、全国投资竞争力百强县第11位、全国科技创新百强县第7位。

### 专家献计

包海波 浙江省委党校  
经济学教研部副主任、教授

从传统产业突围到全方位再造发展新优势，海宁精准选择新赛道，通过加快培育新质生产力，积极探索县域高质量发展新路径，形成不少值得借鉴的珍贵经验。

一是做稳做优“存量”，产业优势更加突出。加强技术创新、市场创新、组织创新，使传统优势长板更长，区域高质量发展更加稳健、更有活力。

二是精准定位“新兴力量”，集聚整合创新经济。通过系统谋划新兴产业发展和科技创新大平台打造，以“含新量”提升“含金量”。

三是以“教科人产城”一体化发展模式为基础，锻造产业链、创新链和人才链“三条链”。

海宁通过不断深化改革，发挥深厚人文优势，进一步激发了起全社会创新活力。



扫一扫，看访谈