

健康读本

155年的波澜壮阔，
文化是它的原动力。



广济医学文史馆

有济人寿世的“家训”，有患者至上的“家风” 155年波澜壮阔的历史，文化是其原动力 浙大二院：文化自信 矗立全国医疗新地标

通讯员 方序 鲁青 童小仙 许紫莹 朱俊俊 钱冰冰
本报记者 杨茜

被誉为中国医学人文典范的鞠躬图、中国近代“第一代救护车”、民国传播最广的医学科普刊物《广济医刊》，一张张旧照，一件件古物……老时光里的一帧一幕仿佛在眼前流转。

浙江大学医学院附属第二医院（以下简称“浙大二院”）2024年的600余名新员工，职业生涯的第一课，从院史馆开始。

说不尽155年的光辉历程，道不完医学先辈的峥嵘岁月。在这些丰茂而广博的历史文化中，我们看到了一个充满底蕴、活力、温度的浙大二院，更看到了一家大型公立医院在时代洪流中完成自我蜕变、推动医学进步、守护人类健康的成长与突破。

作为浙二人是骄傲的。时间的沉淀、历史的累积，以及一代代医学名家的前赴后继，让浙二人拥有了丰厚的文化资产，也让他们有了文化自信的底气。

文化是根、是魂、是力，文化是灯塔，更是旗帜。

这座跨越一个半世纪、历经百年风雨洗礼，融汇着东西方智慧的医学殿堂，正大踏步迈向“建设世界一流医院”的征程。

面对新的时代之问、人民之问，浙大二院紧抓“价值导向的先进文化引领”，爬坡过坎、由大变强，筑牢文化的底盘，挺起发展的脊梁，将医院打造成中国医疗领域不可或缺的文化地标。

“155年的波澜壮阔，文化是它的原动力。”中国科学院院士、浙大二院党委书记王建安说，这始终引领浙二人济人寿世，福泽桑梓。

另外，正在规划建设的浙大二院柯桥院区，已早早勾勒出一个约3000平方米的中国医学博物馆蓝图，以“医学创新与人文关怀”为关键词，以世界医学发展为脉络，注重“广、博、全”，铸就医学文化的新高地。

此外，浙大二院还在各个院区巧妙运用“文化长廊”这一纽带，并融入各院区特色，展示医院的历史变迁与发展成就，让人在行走间便能感受到医院深厚的文化底蕴。

至此，“一院三馆多廊”的文化布局已初具规模，交相辉映，共同构筑起医院文化的坚实基石。

值得一提的是，浙大二院还编撰出版了包括《效率医疗》《中国现代医院史话——浙江大学医学院附属第二医院》等在内的13本广济文化系列丛书。系列书籍精炼总结了医院深厚历史文化以及独特精细化管理经验，为国内外同道提供借鉴，同时书籍中传递的医者仁心、患者与服务对象至上的价值观，成为医院与公众之间共情共鸣、相互信赖的桥梁。

而今，浙大二院文化资产收录标准和保存方案的制定、文博研究中心的成立等一系列文化资产保护与管理项目的启动，将进一步巩固并提升医院的文化软实力。

林林总总，铺陈有序，浙大二院文化建设工程形成了一个巨大的文化宝库，打造了诸多冉冉升起的文化新地标。

文化熏陶与滋养 一代代浙二人薪火相传

为什么是浙大二院？

位于古雅的西子湖畔，浙大二院扎根于五千年源远流长的中华文明，扎根于浙江这片古老又充满活力的沃土。被丰富的“文化盛宴”所包裹，阳光雨露、备受滋养，浙大二院自然铸就了以“患者与服务对象至上”为核心的文化价值体系。在其浸润下，医院培育好医生的三大理念应运而生。

“台”上一技之长。在浙大二院，有26岁的顶刊第一作者、33岁的国家优秀项目获得者；有连续多年蝉联院手术量榜首的临床能手、全国率先引进手术术式造福患者的探路人；还有国家级教学成果奖、全国高校教师教学创新大赛获奖者，连年递增的国家规划教材主编们……医院让热爱临床者有手术台、热爱研究者有实验台、热爱教学者有讲台、热爱管理者有管理平台，每个人找准自己的定位，各司其职、各安其位、各尽其责、各得其所。

“家”中一脉相承。浙大二院许多医生的后代都选择了学医，甚至有一家三四代薪火相传。而医院对医务工作者来说当然也是“家”，从广济医院到浙大二院，“济人寿世”的“家训”历久弥新，“患者至上”的“家风”也一如既往。医院和员工之间，始终像家人般双向奔赴，同心协力将“家园”建设得更加美好。

“怀”有一片冰心。“汽车眼科医院”的车辙分布全国各处，累积里程数十万公里，免费义诊10余万人次，获中国公益慈善领域最高政府奖“中华慈善奖”；8年两轮持续帮扶贵州省黔东南州偏远苗乡——台江县人民医院，考评验收多次获全国第一……医学人文

精神是浙大二院最鲜明的底色，家国情怀更是刻在浙二人的基因里，一代代浙二人秉承“3H”理念（知识、技能、仁心）具有坚定信仰和文化自信。以两院院士、长江学者、国家“杰出青年基金”获得者等国家级人才为核心的医院高素质人才队伍熠熠生辉，促使浙大二院跑出“加速度”、迈向未来之境，更是浙江乃至中国医学事业发展的重要驱动力量。

文化引领创新 推动医院高质量发展

大音希声，大象无形。文化如同不息的源泉，让浙大二院这棵百年古树年年新叶，延展新枝，持续吸收新养分、孕育新理念、推出新成果，展现出勃勃生机和无限可能。

自国家推行公立医院绩效考核以来，浙大二院连续五年名列三级公立医院绩效考核全国前10，放眼全国有此成绩的仅4家；“自然指数”始终保持全球50强；国家自然科学基金项目数连续四年居全国第2、连续14年领跑全国……浙大二院的辉煌，源自于其血脉中流淌的“首创精神”。跨越155年的光辉历程，医院不断突破自我，创造了无数中国乃至世界第一：从首例氯仿麻醉下的截肢手术、惠普尔（Whipple）手术的开创、首例自体断肢移位再植手术的成功，到首创经导管主动脉瓣置换“杭州方案”、首例双肺肝脏同期联合移植手术、首例脑机接口临床应用手术，每次尝试都是对人类健康边界的勇敢探索。此外，浙大二院在全球首次发现三个与大肠癌相关的新基因，全球原创捆绑式胰肠吻合术，以及“不开刀”换瓣手术、微创白内障手术、大肠肿瘤规范诊治等成就。

文化自信驱动了创造力。

浙大二院主动拥抱“数字变革”，让医疗服务跨越时空限制，率先探索远程医疗与互联网诊疗的落地，率先完成首个电子ICU（eICU）、5G数字化空中手术室、5G救护车、无人机送血专用航线等全国“第一”，全国首发Medcopilot，首家在电子病历系统嵌入AI大模型。拥抱“效率医疗改革”，实现精细管理迭代，首创“三准入、三评估、三随访”的日间手术评估管理体系，建设全球领先的日间化疗中心，率先推进加速康复外科模式、门诊综合服务模式、跨部门联动全程管理模式、健全多学科诊疗病例讨论平台，医疗服务内涵不断得到深化与外延。

深厚的文化底蕴让浙二人有了攻坚克难的责任和担当，有了勇攀医学高峰的勇气和实力。站在全球医疗领域的高地，浙大二院始终以“彻底解决若干重大疾病”为己任，依托经血管植入器械全国重点实验室、国家医学攻关产教融合创新平台、国家疑难病症诊治能力提升工程项目、消化系统肿瘤医药基础研究创新中心、教育部重点实验室，以及首批国家紧急医学救援基地、国家区域医疗中心建设项目、中西医协同“旗舰”医院试点项目等多个高能级平台，不断攀登医学科技的高峰，成为国家战略科技的中坚力量。

大浪淘沙，唯有文化和精神能够穿越时空的洗礼，亘古恒长，驰而不息，成为医院持续高质量发展的不竭动力。

一院三馆多廊 文化资产拔得全国头筹

从广济医院到浙大二院的发展史，是中国西医发展的缩影，既丰厚又推陈出新，在世界医学舞台上留下了浓墨重彩的一笔。

回眸百年，浙大二院生动鲜活地记录着、见证着、参与着、创造着中国近现代医学从无到有、从弱到强的发展历程，无论是在战火纷飞的年代、在百废待兴的新中国，还是在艰苦奋斗的岁月，抑或在砥砺奋进的新时代，他们在“大江大河”中激流勇进，创造了一个个医学奇迹，不断拓宽医学的价值维度。

历史让人肃然起敬，成就让人心潮澎湃。在浙大二院的文化建设工程中，院史馆仿若一颗耀眼星辰。医院不仅驻足于此，更以高瞻远瞩之姿，持续规划与推进广济医学文史馆和中国医学博物馆的构筑，旨在传承医学精髓，弘扬文化瑰宝，让每一份历史的积淀都焕发出新时代的璀璨光芒。

广济医院松木场分院，是中国最早实践西医“医养结合”理念的发源地之一。浙大二院于其原址上再续文脉。建设中的广济医学文史馆，着力“精、研、古”，还原医院发展历程，铺展西医发展和西医东渐的演进轨迹与动人故事。